



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id), E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)



**KESEPAKATAN BIMBINGAN SKRIPSI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**Pihak Pertama**

Nama : Rizki Rama Saputra  
NIM : 061740511907  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

**Pihak Kedua**

Nama : Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP : 196503121990032001  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

Pada hari ini Rabu tanggal 7 April 2021 telah sepakat untuk melakukan konsultasi bimbingan Skripsi.

Konsultasi bimbingan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam satu minggu. Pelaksanaan bimbingan pada setiap hari...Rabu.....pukul.....09.00 WIB....., tempat di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikianlah kesepakatan ini dibuat dengan penuh kesadaran guna kelancaran penyelesaian Skripsi.

Palembang, 7 April 2021

Pihak Kedua,

Pihak Pertama,

Rizki Rama Saputra  
NIM 061740511907

Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP 196503121990032001

Mengetahui,

Ketua Jurusan/Program Studi

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806222003122003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**



Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: <http://www.polisriwijaya.ac.id>, E-mail : [info@polsriwijaya.ac.id](mailto:info@polsriwijaya.ac.id)

**KESEPAKATAN BIMBINGAN SKRIPSI**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

**Pihak Pertama**

Nama : Rizki Rama Saputra  
NIM : 061740511907  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

**Pihak Kedua**

Nama : Nurhasanah, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP : 197802282005122003  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

Pada hari ini Kamis tanggal 1 April 2021 telah sepakat untuk melakukan konsultasi bimbingan Skripsi.

Konsultasi bimbingan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam satu minggu. Pelaksanaan bimbingan pada setiap hari... Rabu ..... pukul..... 10-00 ....., tempat di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikianlah kesepakatan ini dibuat dengan penuh kesadaran guna kelancaran penyelesaian Laporan Akhir.

Palembang, 1 April 2021

Pihak Pertama,

Rizki Rama Saputra  
NIM 061740511907

Pihak Kedua,

Nurhasanah, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP 197802282005122003

Mengetahui,

Ketua Jurusan/Program Studi

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806222003122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Palembang 30139  
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918  
Website: www.polsri.ac.id E-mail: akuntansi@polsri.ac.id

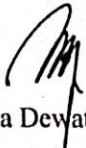


LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizki Rama Saputra  
NIM : 061740511907  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value for Money* Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang  
Pembimbing I : Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA

No.	Tanggal	Uraian Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing
1	07-09-2021	Pengajuan Judul	M
2	14-09-2021	Acc Judul dan revisi Proposal	M M
3	28-09-2021	Revisi Proposal	M
4	19-05-2021	Acc Proposal, Pengajuan Bab I, II, III	M M
5	21-05-2021	Revisi Bab I, II, III	M
6	09-06-2021	Acc Bab I, II, III, Pengajuan Bab IV & V	M M
7	16-06-2021	Revisi Bab IV & V	M
8	14-07-2021	Revisi Bab IV & V	M
9	20-07-2021	Acc Bab IV & V serta rekomendasi sidang	M
10			

Palembang, 2021  
Ketua Jurusan Akuntansi,

  
Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA  
NIP. 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Palembang 30139  
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918

Website: www.polsri.ac.id E-mail: akuntansi@polsri.ac.id



LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rizki Rama Saputra  
NIM : 061740511907  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value for Money* Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang  
Pembimbing II : Nurhasanah, S.E., M. Si., Ak., CA

No.	Tanggal	Uraian Bimbingan	Tanda Tangan Pembimbing
1	01-04-2021	pengajuan judul proposal	Pk
2	14-04-2021	Acc Judul	Pk
3	28-04-2021	Revisi proposal	Pk
4	20-05-2021	Acc proposal Lanjut Bab 1.2 +3	Pk
5	21-05-2021	Revisi proposal (tata tulis, perumusan masalah)	Pk
6	08-06-2021	Acc Bab 1.2 + 3 Lanjut 4+5	Pk
7	30-06-2021	Revisi 4+5	Pk
8	15-07-2021	Acc 4+5	Pk
9	22-07-2021	rekomendasi	Pk

Palembang, 2021

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA

NIP. 197806222003122001



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



Palembang, 26 Maret 2021

Kepada  
Yth Pembantu Direktur I  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Hal : Surat Pengambilan Data

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan ketetapan kurikulum yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya, saya mahasiswa Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Semester VIII merencanakan untuk pengambilan data di **Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Palembang** guna penulisan skripsi.

Guna melaksanakan kegiatan penelitian dan pengambilan data tersebut maka saya mengajukan permohonan kepada Pembantu Direktur I Politeknik Negeri Sriwijaya untuk memberikan surat pengantar untuk memperlancar kegiatan tersebut.

Saya mahasiswa yang akan melaksanakan kegiatan tersebut adalah :

No	Nama	NIM	Kelas
1	Rizki Rama Saputra	061740511907	8 APD

Selanjutnya surat permohonan tersebut diajukan kepada:

Instansi : **Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang**  
Alamat : Jalan Lunjuk Jaya No.3, Demang Lebar Daun, Ilir Barat 1,  
Kota Palembang, Sumatera Selatan, 30137

Atas perhatian dan kebijaksanaannya, diucapkan terima kasih.

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA  
NIP 19780622200312001

Hormat Saya,

  
Rizki Rama Saputra  
NIM 061740511907





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139  
Telepon 0711-353414 Faximili 0711-355918  
Laman : <http://polsri.ac.id>. Pos El : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

Nomor : 2716/PL.6.3.1/SP/2021  
Perihal : Izin Pengambilan Data

9 April 2021

Yth. Kepala  
Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang  
Jalan Lunjuk Jaya No.3 Demang Lebar Daun Kecamatan Ilir Barat I  
Palembang 30137

Dengan hormat,


Sesuai dengan kurikulum Program Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, Skripsi merupakan mata kuliah wajib pada semester 8 (delapan). Untuk itu mahasiswa kami memerlukan data untuk penulisan skripsi tersebut.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon Bapak/Ibu dapat memberikan izin dan membantu mahasiswa kami ini untuk pengambilan data di Organisasi Pemerintah Daerah (OPD) Kota Palembang.

Mahasiswa kami yang akan mengumpulkan data tersebut adalah :

No	Nama	NPM	Kelas	Jurusan/ Program Studi
1	Rizki Rama Saputra	0617 4051 1907	8 AP.D	Akuntansi /Akuntansi Sektor Publik

Atas perhatian dan bantuannya diucapkan terima kasih.

an, Direktur  
Wakil Direktur I.  
  
Carlos R.S. S.T., M.T.  
NIP. 196403011989031003

Tembusan:

1. Ketua Jurusan Akuntansi
2. Yang bersangkutan





PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA PALEMBANG  
JL. LUNJUK JAYA NOMOR - 3 DEMANG LEBAR DAUN PALEMBANG  
TELPON (0711) 368726  
Email : badankesbang@yahoo.co.id

Palembang, 22 April 2021

Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Pengambilan Data

Kepada Yth.  
Kepala OPD Kota Palembang  
di-  
Palembang

Memperhatikan Surat Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang Nomor:2716/PL6.3.1 / SP / 2021 Tanggal 09 April 2021 perihal tersebut diatas, dengan ini diberitahukan kepada saudara bahwa:

No	Nama	NPM	Jurusan / Program Studi
1	Rizki Rama Saputra	0617 4051 1907	Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Untuk Melakukan Pengambilan Data

**Dengan Catatan:**

1. Sebelum melakukan penelitian/pengambilan data/survey/riset/magang terlebih dahulu melapor kepada pemerintah setempat.
2. Penelitian tidak diizinkan menanyakan soal politik dan melakukan penelitian/pengambilan data/survey/riset yang sifatnya tidak ada hubungan dengan judul yang telah diprogramkan.
3. Dalam melakukan penelitian/pengambilan data/survey/riset/magang agar dapat mentaati peraturan perundang-undangan dan adat istiadat yang berlaku di daerah setempat.
4. Setelah selesai mengadakan penelitian/survey/riset diwajibkan memberikan laporan tertulis kepada Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang.  
Demikian untuk dimaklumi dan untuk dibantu seperlunya.

a.n KEPALA BADAN KESATUAN BANGSA  
DAN POLITIK KOTA PALEMBANG  
KEPALA BIDANG IDEOLOGI, WAWASAN  
KEBANGSAAN DAN KARAKTER BANGSA,



SYAFRIL, S.Ag., M.Si  
PENATA TINGKAT I  
NIP 197606062001121005

**Tembusan:**

1. Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang;
2. Mahasiswa Ybs.



**PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**  
**BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH,**  
**PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**

Jalan Merdeka Nomor 74 Palembang Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon : (0711) 353522,367486 faksimile. ext. 103 Kode Pos 30131  
e-mail : [bappeda\\_palembang@yahoo.co.id](mailto:bappeda_palembang@yahoo.co.id) Website : [www.bappeda.palembang.go.id](http://www.bappeda.palembang.go.id)

SURAT KETERANGAN

Nomor : 050/1944 / Bid Litbang / BPP URBANG / VI / 2021

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ir. H. Harrey Hadi, MS  
Nip : 196507141995031001  
Pangkat/Golongan : Pembina Utama Muda/ IV.c  
Jabatan : Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kota Palembang  
Instansi : Bappeda Litbang Kota Palembang

Dengan ini Menerangkan bahwa mahasiswa :

Nama : Rizki Rama Saputra  
Nim : 061740511907  
Institusi/Pendidikan : Universitas Politeknik Negeri Sriwijaya Kota Palembang  
Fakultas : Akuntansi Sektor Publik  
Topik Penelitian : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value For Money* pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang

Adalah benar telah melakukan penelitian dan pengambilan Data serta telah selesai melaksanakan penelitian pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Penelitian dan Pengembangan Kota Palembang.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya

Palembang, Juni 2021

**Kepala Bappeda Litbang  
Kota Palembang**



**Ir. H. Harrey Hadi, MS**  
**Pembina Utama Muda**  
**Nip. 196507141995031001**

Tembusan :





**PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
DINAS PERINDUSTRIAN**

Jl Lunjuk Jaya Nomor 02 Palembang, Sumatera Selatan  
Telepon (0711) 310154 Faximile (0711) 310154

Palembang, 16 Juli 2021

Nomor : 526 / Disperin / 2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : --  
Perihal : Izin Pengambilan Data

Kepada  
Yth, Direktur Politeknik Negeri  
Sriwijaya Kota Palembang  
di -

PALEMBANG

Menanggapi Surat Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021 tanggal 22 April 2021 perihal Izin Pengambilan Data a.n:

No.	NAMA	N P M	PROGRAM STUDI
1.	Rizki Rama Saputra	061740511907	Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini disampaikan bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan Pengambilan Data di Dinas Perindustrian Kota Palembang.

Demikian untuk dimaklumi, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

a.n KEPALA DINAS PERINDUSTRIAN  
KOTA PALEMBANG

SEKRETARIS  
  
Jr. BAMBANG IRAWAN, MT  
Pembina Tingkat I  
NIP 196504191995031001

Tembusan:  
1. Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang



PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
**DINAS PARIWISATA**

Jln. Dr. Wahidin No. 03 Kelurahan Talang Semut Kec. Bukit Kecil Palembang  
Telp. / Fax. (0711) 353007  
Email : palembangtourism@yahoo.com Website : www.palembang-tourism.com

Palembang, 04 Juni 2021

Nomor : 070/1714 / Dispar/ 2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Pengambilan Data

Kepada

Yth. Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota  
Palembang  
di- Palembang

Sehubungan dengan surat Saudara Nomor : 070 / 0935 / BAN.KBP / 2021 tanggal 22 April 2021 tersebut diatas, pada prinsipnya kami tidak berkeberatan menerima mahasiswa atas nama sebagai berikut :

Nama : Rizki Rama Saputra  
NPM : 0617 4051 1907

Untuk melaksanakan kegiatan Penelitian dan Pengambilan Data di Dinas Pariwisata Kota Palembang.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi dan atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

  
KEPALA DINAS PARIWISATA KOTA  
PALEMBANG  
Sekretaris,  
SODIKIN, SE, M.Si  
Pembina Tingkat I  
NIP. 1972120920021210001

Tembusan:  
1. Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang  
2. Mahasiswa Ybs



# PEMERINTAH KOTA PALEMBANG DINAS PENDIDIKAN

Jalan Pramuka KM. 5,5 Kel. Srijaya Kec. Alang-Alang Lebar Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon : (0711) 5614060 Faksimile : (0711) 5614060 Kode Pos 30153  
Email : [disdik@palembang.go.id](mailto:disdik@palembang.go.id) Website : [disdikpalembang.go.id](http://disdikpalembang.go.id)

Palembang, 17 Juni 2021

Nomor : 070/ 0380/Disdik/2021  
Lampiran : -  
Perihal : Izin Pengambilan Data

Kepada  
Yth. Wakil Direktur I Politeknik Negeri  
Sriwijaya Palembang  
di-  
Palembang

Sehubungan dengan surat Badan Kesatuan dan Politik Kota Palembang Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021 tanggal 22 April 2021 tersebut diatas, dengan ini kami sampaikan bahwa pada prinsipnya kami tidak berkeberatan memberikan Izin Pengambilan Data yang dimaksud kepada :


Nama : RIZKI RAMA SAPUTRA  
N P M : 0617 4051 1907  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik

Untuk mengadakan Izin Pengambilan Data di Dinas Pendidikan Kota Palembang (Subbag Keuangan ) dalam rangka penyusunan Skripsi dengan judul "PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN BERKONSEP VALUE FOR MONEY PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KOTA PALEMBANG".

**Dengan Catatan :**

1. Sebelum melakukan Pengambilan Data terlebih dahulu melapor kepada Kepala Kasubbag Keuangan Dinas Pendidikan Kota Palembang.
2. Pengambilan Data tidak diizinkan menanyakan soal politik dan melakukan pengambilan Data yang sifatnya tidak ada hubungannya dengan judul yang telah ditentukan.
3. Dalam melakukan pengambilan Data, penelitian harus mentaati Peraturan dan Perundang-Undangan yang berlaku.
4. Apabila izin pengambilan Data telah habis masa berlakunya, sedangkan tugas izin pengabilan Data belum selesai maka harus ada perpanjangan izin.
5. Surat izin berlaku 3 (tiga) bulan terhitung tanggal dikeluarkan.
6. Setelah selesai mengadakan pengambilan Data harus menyampaikan laporan tertulis kepada Kepala Dinas Pendidikan Kota Palembang melalui Kasubbag Umum dan Kepegawaian.

Demikianlah surat izin ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

  
Ditandatangani secara elektronik oleh:  
Sekretaris Dinas Pendidikan Kota  
Palembang,  
Siti Emma Sumiatul. S.Sos., M.Si  
NIP. 196804021988102001

Tembusan :



**PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**  
**DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA**

Jalan Dr. Wahidin No. 3 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon/Fax: 0711-5556402 Kode Pos. 30135

Palembang, 17 Juni 2021

Kepada,  
Yth. Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya  
Palembang  
di-  
Palembang

Nomor : 070/ 419/DISPORA/2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Pengambilan Data/ Penelitian

Memperhatikan Surat dari Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang Nomor : 2716/PL6.3.1/SP/2021 tanggal 09 April 2021 dan Surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang Pemerintah Kota Palembang Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021 tanggal 22 April 2021 tentang Izin Pengambilan Data dan Penelitian pada Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang. Dengan ini disampaikan bahwa pada prinsipnya Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kota Palembang tidak keberatan untuk memberikan izin pengambilan data dan penelitian, atas nama :

Nama : Rizki Rama Saputra  
NPM/Jurusan : 061740511907/ Akuntansi Sektor Publik

Demikian disampaikan dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

a.n. KEPALA DINAS  
SEKRETARIS



PRATAMA RAYAN SUARI, SH., M.SI  
Penata TK I  
NIP. 198801192011011002



PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
**BADAN PENGELOLAAN PAJAK DAERAH**  
Jalan Merdeka No. 21 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon : (0711) 352282 Faksimile : (0711) 317393 Kode Pos 30131  
E-mail : [bppd.palembang.emas@gmail.com](mailto:bppd.palembang.emas@gmail.com) , Website : [bppd.palembang.go.id](http://bppd.palembang.go.id)

Palembang, 17 Juni 2021

Nomor : 070/2600/BPPD-IV/2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : **Izin Pengambilan Data**

Kepada  
Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya  
Palembang

Yth.  
Di-  
Palembang

Sehubungan dengan surat Saudara tanggal 09 April 2021 Nomor :2781/PL6.3.1/SP/2021 Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang Dan Surat Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang tanggal 22 April 2021 Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021 perihal seperti pokok surat di atas, dengan ini diberitahukan bahwa Badan Pengelolaan Pajak Daerah tidak berkeberatan kepada nama dibawah ini untuk melakukan Pengambilan Data secara langsung :

NAMA	NIM	JUDUL PENGAMBILAN DATA
<i>Rizki Rama Saputra</i>	061740511907	<i>Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja , Anggaran Berkonsep, Value For Money pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang</i>

Dengan catatan sebagai berikut :

- Izin pengambilan data hanya berlaku di Lingkungan Badan Pengelolaan Pajak Daerah terhitung tanggal 17 Juni 2021 s.d 17 Semtember 2021
- Dalam melakukan pengambilan data agar dapat mentaati peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku di Badan Pengelolaan Pajak Daerah Kota Palembang.
- Sebelum melakukan pengambilan data terlebih dahulu melapor dan menyampaikan surat ini kepada petugas yang akan memberikan data/informasi pengambilan data yang tidak ada hubungannya dengan judul seperti diatas
- Setelah melaksanakan pengambilan data diwajibkan menyampaikan laporan tertulis kepada Kepala Badan Pengelolaan Pajak Daerah Kota Palembang.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

a.n. KEPALA BADAN PENGELOLAAN PAJAK DAERAH

PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
SEKRETARIS,  
BADAN PENGELOLAAN PAJAK DAERAH



PEMERINTAH KOTA PALEMBANG  
**DINAS PEMADAM KEBAKARAN DAN PENANGGULANGAN BENCANA**

Jalan Merdeka No. 8 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon: 0711-312011, 113, Fax. 0711-360986 Kode Pos 30131

Palembang, 23 Juni 2021

Nomor : 070/168 /DPKPB/2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Pengambilan Data

Kepada,  
Yth. Direktur Politeknik Negeri  
Sriwijaya Palembang  
di-  
Palembang

Sehubungan dengan Surat Kepala Badan KesbangPol Kota Palembang tanggal 22 April 2021 Nomor 070/0935/BAN.KBP/2021 perihal seperti tersebut di atas, maka bersama ini dipermaklumkan bahwa saudara :

Nama : Rizki Rama Saputra  
NIM : 0617 4051 1907  
Program Studi : Akuntansi / Akuntansi Sektor Publik

Untuk melakukan pengambilan data pada instansi Dinas Pemadam Kebakaran dan Penanggulangan Bencana Kota Palembang pada prinsipnya kami tidak berkeberatan dengan catatan :

1. Penelitian/survey/riset tidak diizinkan menanyakan soal politik, dan melakukan penelitian/survey/riset/observasi yang sifatnya tidak ada hubungan dengan judul yang telah diprogramkan.
2. Dalam melakukan penelitian/survey/riset/observasi agar dapat menaati peraturan perundang-undangan dan adat istiadat yang berlaku.
3. Apabila izin penelitian/survey/riset/observasi telah habis masa berlakunya, sedang tugas penelitian/survey/riset belum selesai maka harus ada perpanjangan izin.
4. Setelah selesai mengadakan penelitian/survey/riset/observasi diwajibkan memberikan laporan tertulis kepada Walikota Palembang melalui Kepala badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kota Palembang.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.



**KEPALA DINAS PPKB KOTA PALEMBANG**

**H. Decki Lenggardi, SE., M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 196406041993031008



**PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**  
**DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK DAN KELUARGA BERENCANA**  
**(DPPKB)**

Jalan Merdeka No. 3 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon : (0711) 358272 Faximile : (0711) 358272 PALEMBANG 30132  
E-mail : [palembangdppkb@gmail.com](mailto:palembangdppkb@gmail.com), Website : [www.dppkb.palembang.go.id](http://www.dppkb.palembang.go.id)

Palembang, 17 Juni 2021

Kepada

Nomor : 800/ 1197/DPPKB-1/2021 Yth. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan  
Sifat : Biasa Politik Kota Palembang  
Lampiran : - di  
Perihal : Izin Pengambilan Data Palembang

Sehubungan dengan Surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang Nomor : 070/0935/BAN.KBP//2021, tanggal 22 April 2021, tentang Izin Pengambilan Data an. Rizka Rama Saputra, dengan ini pada prinsipnya kami tidak berkeberatan yang bersangkutan untuk melakukan pengambilan data pada Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Kota Palembang.

Demikian, disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

KEPALA DINAS PENGENDALIAN PENDUDUK  
DAN KELUARGA BERENCANA  
KOTA PALEMBANG



  
Drs. EDWIN EFFENDI, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 197207271992011001



# PEMERINTAH KOTA PALEMBANG

## DINAS SOSIAL

Jalan Merdeka No. 26 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon : (0711)351592 / 364122 Fax : (0711) – 351592 Kode Pos 30131  
Email : dinassosialkotapalembang@yahoo.co.id

Palembang, 22 Juni 2021

Nomor : 070 / 635 / DINSOS.I / 2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Pengambilan Data

Kepada Yth;  
Direktur Politeknik Negeri  
Sriwijaya Palembang  
di  
Palembang

Sehubungan dengan Surat Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, Nomor: 2716/PL6.3.1/SP/2021 Tanggal 09 April 2021, perihal Permohonan Izin Pengambilan Data di Dinas Sosial Kota Palembang, dengan ini disampaikan bahwa pada prinsipnya kami tidak keberatan untuk menempatkan Mahasiswa berikut ini:

Nama : Rizki Rama Saputra  
NPM : 061740511907  
Jurusan : Akuntansi/ kuntansi Sektor Publik

Untuk melaksanakan izin pengambilan data mulai tanggal 09 April 2021 dengan catatan Mahasiswa-Mahasiswi yang dikirim mengikuti dan menyesuaikan dengan ketentuan yang berlaku dilingkungan Dinas Sosial Kota Palembang.

Demikianlah untuk dimaklumi atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

a.n. KEPALA DINAS SOSIAL  
KOTA PALEMBANG  
SEKRETARIS,



H. VINI NOVITRIANI, S.Sos., MM  
PEMBINA TINGKAT I  
NIP.197211101992012001





## DINAS KESEHATAN

JL. Merdeka No.72 Palembang 30151 Sumatera Selatan

Telp/Fax. (0711) 350651, 350523

E-mail: [dinkes\\_palembang@yahoo.co.id](mailto:dinkes_palembang@yahoo.co.id), Website: [www.dinkes.palembang.go.id](http://www.dinkes.palembang.go.id)

Palembang, 18 Juni 2021

Nomor : 440/4137/SDMK/VI/2021  
Perihal : Ijin Penelitian dan Pengambilan Data

Kepada Yth,  
Sekretaris Dinas Kesehatan Kota  
Palembang  
Di  
Palembang

Menindaklanjuti Surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang tanggal 22 April 2021 Nomor: 070/0935/BAN.KBP/2021 perihal Permohonan Ijin Penelitian dan Pengambilan Data, maka dengan ini kami menyetujui dan memberikan izin untuk Penelitian dan Pengambilan Data di Bidang/Puskesmas atas nama :

No	Nama	NIM	Judul Penelitian
1.	Rizki Rama Saputra	0617 4051 1907	Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik

**Dengan Ketentuan :**

1. Penelitian tidak diizinkan menanyakan soal politik, dan melakukan penelitian/survey/riset yang sifatnya tidak ada hubungan dengan judul yang telah diprogramkan.
2. Dalam melakukan penelitian/survey/riset agar dapat mentaati peraturan perundang-undangan dan adat istiadat yang berlaku didaerah setempat.

Demikian untuk dimaklumi dan dibantu, atas kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Plt. KEPALA DINAS KESEHATAN  
KEPALA BIDANG P2P



dr. Hj. FAUZIA, M.Kes  
PEMBINA

NIP. 197401302002122001



**PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**  
**BADAN KEPEGAWAIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA**

Jalan Merdeka No. 252 Palembang, Provinsi Sumatera Selatan  
Telepon (0711) 357279 Faksimile : (0711) 357290 Kode Pos 30131  
Website : www.bkdd.palembang.go.id

Palembang, 19 Juni 2021

No : 800/ 2106 /BKPSDM-I/2021  
Sifat : Biasa  
Hal : Izin Pengambilan Data

Kepada  
Yth. Direktur Politeknik Negeri  
Sriwijaya Palembang

di-  
Palembang

Sehubungan dengan surat dari Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang tanggal 22 April 2021 Nomor : 070/0935/BAN.KBP/2021 perihal Izin Pengambilan Data, maka dengan ini kami sampaikan bahwa pada prinsipnya kami tidak berkeberatan menerima mahasiswa atas nama :

NO	NAMA	NIM	JURUSAN
1.	Rizki Rama saputra	061740511907	Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik

Untuk melakukan penelitian/survey/riset pengambilan data dalam rangka penyusunan laporan akhir pada kantor Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Palembang.

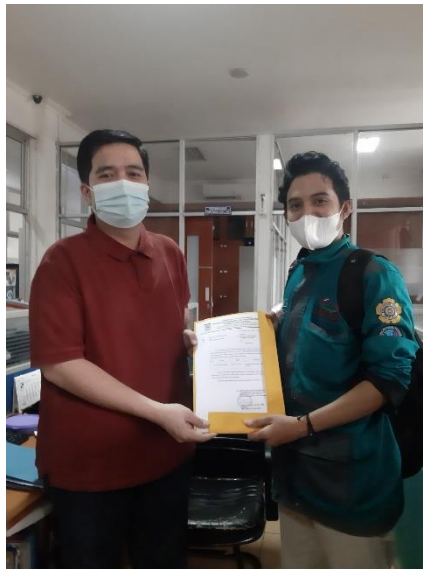
Demikian disampaikan atas perhatian diucapkan terima kasih.

An. KEPALA BADAN KEPEGAWAIAN DAN  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA KOTA PALEMBANG  
U. Kasubag Umum dan Kepegawaian



**BEMBI FARIZAL, S.STP.i., MM.**  
**PENATA**  
NIP. 198707012010011001

## Foto Serah Terima



**Lampiran 9**  
Kuesioner Penelitian

**SURAT PERNYATAAN PERMOHONAN PENGISIAN  
KUESIONER**

Kepada Yth  
Bapak/Ibu/Saudara/I  
di-tempat

Perihal : Permohonan Bantuan Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penelitian skripsi program Sarjana Terapan (D4), Saya dengan nama Rizki Rama Saputra, Mahasiswa Jurusan Akuntansi, Prodi Akuntansi Sektor Publik di Politeknik Negeri Sriwijaya, Membutuhkan informasi untuk mendukung penelitian yang saya lakukan dengan judul “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep *Value for Money* Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang”. Untuk itu saya mohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/I berpartisipasi dalam penelitian ini dengan mengisi kuesioner yang telah terlampir.

Demikian surat pengantar ini disampaikan, atas partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/I, Saya hanturkan terima kasih.

Hormat saya,

Rizki Rama Saputra  
NIM 061740511907

### KUESIONER PENELITIAN

Kuesioner ini terbagi dalam dua bagian, yaitu bagian I berisi pertanyaan umum tentang identitas dari responden, sedangkan pada bagian II merupakan kuesioner tipe alternatif jawaban.

#### A. DATA RESPONDEN

1. Nama : .....
2. Usia :  20-30 Tahun  31-40 Tahun  
 41-50 Tahun  ≥50 Tahun
3. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
4. Pendidikan Terakhir:  S1  S2  S3  
 D3  D1
5. Masa Kerja :  1-2 Tahun  10-15 Tahun  
 3-5 Tahun  15-20 Tahun  
 5-10 Tahun  ≥ 20 Tahun
6. Jabatan :  Kepala OPD  
 Kasubag Sekretariat  
 Kasubag Keuangan  
 Staff Keuangan  
 Kasubag Tata Usaha

#### B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Untuk menjawab kuesioner, Berilah tanda Check List (✓) pada salah satu jawaban yang sesuai pada kolom pilihan jawaban yang tersedia, dengan keterangan sebagai berikut :

- Sangat Tidak Setuju (STS) : Nilai 1  
Tidak Setuju (TS) : Nilai 2  
Netral (N) : Nilai 3  
Setuju (S) : Nilai 4  
Sangat Setuju (SS) : Nilai 5

2. Pilih jawaban yang paling sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, setiap pernyataan hanya boleh diisi satu jawaban.
3. Tidak ada jawaban yang salah. Mohon usahakan agar menjawab setiap pernyataan dengan keyakinan tinggi sehingga tidak mengosongkan satu pun jawaban.

**C. PERTANYAAN KUESIONER PENELITIAN**

<b>Variabel X1 Akuntabilitas</b>						
No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1.	Dalam mengevaluasi anggaran hanya membandingkan target dengan realisasi/sesungguhnya.					
2.	Anggaran dipertanggungjawabkan kepada otoritas yang lebih tinggi ( <i>vertical</i> ) dan kepada masyarakat luas ( <i>horizontal</i> ).					
3.	Indikator hasil kinerja yang akan dicapai ditetapkan dan telah digunakan untuk mengevaluasi anggaran.					
4.	Proses dan pertanggungjawaban anggaran diawasi secara terus-menerus.					
5.	Kepentingan publik dan golongan menjadi perhatian dan pertimbangan utama dalam pengelolaan anggaran.					
6.	Tahapan pengelolaan anggaran melibatkan unsur-unsur masyarakat.					
7.	Penyajian anggaran telah menyertakan informasi masa lalu.					
8.	Informasi dalam Laporan Keuangan dibuat secara lengkap yaitu mencakup semua informasi akuntansi yang dapat digunakan dalam mengambil keputusan.					
9.	Memiliki kewenangan sendiri dalam mengatur pengelolaan keuangannya.					

<b>Variabel X2 Transparansi</b>						
No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1.	Pengumuman anggaran kepada masyarakat dapat meningkatkan transparansi.					

2.	Informasi yang diberikan kepada publik dapat meningkatkan transparansi anggaran.					
3.	Mudah untuk mengakses dokumen publik tentang anggaran.					
4.	Sulit untuk mengakses dokumen publik tentang anggaran karena birokratis.					
5.	Musrembang dapat meningkatkan kebijakan transparansi anggaran.					
6.	Laporan pertanggungjawaban tahunan anggaran selalu tepat waktu.					
7.	Transparansi anggaran dapat mengakomodasi usulan/suara rakyat.					
8.	Informasi tentang anggaran bisa didapat setiap waktu.					
9.	Informasi kebijakan anggaran mudah didapatkan oleh publik.					

<b>Variabel X3 Partisipasi Anggaran</b>						
No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1	Saya selalu ikut serta dalam penyusunan anggaran					
2	Saya mempunyai pengaruh besar dalam menentukan sasaran anggaran					
3	Saya tidak mempunyai pengaruh yang kecil dalam menentukan sasaran anggaran saya					
4	Penetapan sasaran anggaran saya, sebagian besar dibawah pengendalian saya					
5	Atasan saya selalu meminta pendapat saya pada saat menentukan sasaran anggaran					
6	Anggaran saya tidak akan diputuskan sampai saya merasa yakin					

<b>Variabel Y Kinerja Anggaran Berkonsep <i>Value For Money</i></b>						
No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS

1.	Anggaran dikelola secara ekonomis untuk menghindari pengeluaran yang boros dan tidak produktif.					
2.	Anggaran dikelola dengan memanfaatkan uang sebaik mungkin dengan konsep <i>Value For Money</i> yang berorientasi kepada kepentingan publik.					
3.	Efisien dengan penggunaan terendah untuk mencapai tujuan tertentu.					
4.	Anggaran dikelola secara efektif dimana semua program yang ditargetkan dapat mencapai hasil yang telah ditetapkan.					
5.	Penerapan prinsip ekonomi, efisien, dan efektif dalam penggunaan anggaran pemerintah.					
6.	Anggaran dikelola secara adil ( <i>equity</i> ) dan merata ( <i>equality</i> ) dimana ada kesempatan sosial sama untuk mendapatkan pelayanan publik yang berkualitas.					
7.	Alokasi belanja anggaran lebih berorientasi pada kepentingan publik.					
8.	Adanya peran pemerintah daerah untuk memperjuangkan aspirasi dan kepentingan daerah.					
9.	<i>Value For Money</i> merupakan jembatan untuk mengantar pemerintah mencapai <i>Good Governance</i> yaitu pemerintah yang akuntabel, transparan, ekonomis, efisien, serta efektif.					



**Lampiran 10**  
**Hasil Tabulasi Data**

**1. Variabel Akuntabilitas (X.1)**

No.	Akuntabilitas (X1)									Total	Rata-Rata
	XI.1	XI.2	XI.3	XI.4	XI.5	XI.6	XI.7	XI.8	XI.9		
1	4	3	4	2	4	5	2	2	4	30	3,33333333
2	2	4	5	2	5	4	5	4	5	36	4
3	2	5	4	2	4	3	3	5	4	32	3,55555556
4	5	5	5	2	4	5	4	4	4	38	4,22222222
5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	38	4,22222222
6	2	4	4	4	4	5	4	3	5	35	3,88888889
7	4	5	5	2	5	5	5	1	5	37	4,11111111
8	5	5	5	1	3	5	3	2	5	34	3,77777778
9	5	5	5	1	4	5	3	4	5	37	4,11111111
10	4	5	3	1	4	5	5	4	5	36	4
11	2	5	5	1	4	4	4	4	5	34	4,33333333
12	3	5	5	3	4	5	4	4	4	37	4,11111111
13	4	3	5	3	5	4	4	4	5	37	4,11111111
14	4	4	4	1	4	4	3	4	5	33	3,66666667
15	5	5	5	1	4	5	5	4	4	38	4,22222222
16	4	4	5	1	4	4	5	2	5	34	3,77777778
17	2	5	4	2	4	5	4	4	4	34	3,77777778
18	4	4	5	4	5	5	4	4	5	40	4,44444444
19	4	4	4	2	4	4	3	4	4	33	3,66666667
20	3	2	2	2	5	5	4	4	3	30	3,33333333
21	4	5	5	2	4	5	3	2	2	32	3,55555556
22	2	1	2	1	2	2	3	5	2	20	2,22222222
23	4	5	4	2	4	5	3	4	5	36	4
24	5	5	5	1	5	5	4	1	5	36	4
25	4	2	1	1	3	4	3	4	2	24	2,66666667
26	5	5	5	2	5	4	5	4	5	40	4,44444444
27	4	2	4	2	4	5	2	3	4	30	3,33333333
28	4	5	1	4	3	5	4	4	4	34	3,77777778
29	5	5	5	4	4	4	2	4	3	36	4
30	4	4	4	2	2	4	3	2	4	29	3,22222222
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37	4,11111111
32	3	5	4	2	5	5	3	2	4	33	3,66666667
33	2	4	4	1	4	5	4	4	5	33	3,66666667
34	5	5	1	1	4	5	3	3	5	32	3,55555556
35	5	5	1	1	4	5	3	4	5	33	3,66666667
36	5	5	1	1	4	5	3	3	5	32	3,55555556
37	2	2	4	3	4	3	2	2	4	26	2,88888889
38	3	2	4	1	5	5	3	5	5	33	3,66666667
39	5	5	1	1	4	5	3	3	5	32	3,55555556
40	5	5	1	1	4	5	3	3	5	32	3,55555556
41	2	4	4	4	4	5	4	2	5	34	3,77777778
42	1	5	3	1	5	5	1	4	5	30	3,33333333
43	5	4	4	2	3	5	4	3	5	35	3,88888889
44	5	5	5	1	3	2	3	2	3	29	3,22222222
45	5	5	4	1	4	3	3	5	5	35	3,88888889
46	4	4	5	2	5	4	3	2	5	34	3,77777778
47	5	5	4	2	4	5	2	2	2	31	3,44444444
48	2	2	3	3	4	4	4	4	4	30	3,33333333
49	4	5	5	2	5	5	5	5	4	40	4,44444444
50	4	4	4	5	4	4	3	4	5	37	4,11111111
51	4	3	3	4	3	4	4	3	4	32	3,55555556
52	3	4	5	2	4	5	4	2	4	33	3,66666667
53	4	4	2	3	4	4	3	3	4	31	3,44444444
54	2	4	4	2	4	5	4	4	4	33	3,66666667
55	4	2	1	1	3	4	3	4	2	24	2,66666667
56	2	4	4	3	4	5	4	2	4	32	3,55555556
57	4	4	4	2	4	4	4	4	4	34	3,77777778
58	5	5	1	1	4	5	4	2	2	29	3,22222222
59	4	4	4	4	4	4	3	2	3	32	3,55555556

60	4	5	3	1	5	5	3	2	4	32	3,55555556
61	3	4	4	2	4	4	4	4	4	33	3,66666667
62	5	4	4	2	5	5	4	2	4	35	3,88888889
63	5	5	4	2	4	5	3	5	4	37	4,11111111
64	2	4	4	2	4	4	2	2	4	28	3,11111111
65	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35	3,88888889
66	3	4	4	3	4	4	4	2	3	31	3,44444444
67	3	4	4	3	4	4	2	5	4	33	3,66666667
68	3	5	2	2	4	5	4	2	4	31	3,44444444
69	4	4	4	1	5	5	3	2	5	33	3,66666667
70	3	5	4	2	4	5	4	4	4	35	3,88888889
71	2	4	5	2	4	4	4	2	4	31	3,44444444
72	2	4	2	3	4	4	2	5	3	29	3,22222222
73	4	4	2	3	5	5	4	4	4	35	3,88888889
74	4	4	2	3	4	5	3	3	4	32	3,55555556
75	4	5	5	2	4	5	4	4	4	37	4,11111111
76	1	3	4	4	4	5	3	4	3	31	3,44444444
77	4	5	4	2	5	5	4	4	5	38	4,22222222
78	5	5	5	2	5	5	4	5	5	41	4,55555556
79	3	5	5	2	4	5	4	4	3	35	3,88888889
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
81	4	2	2	2	4	2	2	2	4	24	2,66666667
82	4	4	4	2	4	4	4	2	4	32	3,55555556
83	2	4	4	4	4	5	4	2	4	33	3,66666667
84	3	4	5	4	5	5	4	4	4	38	4,22222222
85	3	4	4	2	4	5	3	3	3	31	3,44444444
86	2	4	4	5	4	5	4	4	4	36	4
87	3	4	3	4	3	4	3	4	5	33	3,66666667
88	5	5	4	5	4	4	5	5	5	42	4,66666667
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
90	5	4	4	5	4	4	5	4	4	39	4,33333333
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
92	3	4	4	3	4	4	2	5	4	33	3,66666667
93	5	4	5	4	5	4	4	4	5	40	4,44444444
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
95	4	4	4	3	3	5	4	5	4	36	4
96	3	2	3	3	3	2	4	4	4	28	3,11111111
97	5	5	4	5	4	4	5	4	4	40	4,44444444
98	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	2
99	5	5	1	1	4	5	3	3	5	32	3,55555556
100	2	2	4	3	4	3	2	2	4	26	2,88888889
101	2	2	1	3	1	2	1	2	2	16	1,77777778
102	3	4	4	4	4	4	4	3	3	33	3,66666667
103	2	2	1	2	1	2	2	2	3	17	1,88888889
104	4	4	3	4	4	2	3	4	4	32	3,55555556
105	3	2	3	3	1	3	1	4	2	22	2,44444444
106	4	3	2	1	3	3	3	4	4	27	3
107	3	3	5	4	4	5	4	4	5	37	4,11111111
108	5	3	5	5	4	4	5	4	4	39	4,33333333

## 2. Variabel Transparansi (X.2)

No.	Transparansi (X2)									Total	Rata-Rata
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9		
1	4	5	2	2	5	5	5	3	2	33	3,66666667
2	2	4	4	4	4	4	5	4	4	35	3,88888889
3	2	5	4	3	4	3	4	4	3	32	3,55555556
4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	38	4,22222222
5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	40	4,44444444
6	2	4	5	5	5	4	4	4	5	38	4,22222222
7	4	5	5	5	5	3	5	3	5	40	4,44444444
8	5	3	4	5	3	5	4	3	5	37	4,11111111
9	5	5	5	4	3	2	4	4	4	36	4
10	4	4	5	5	5	4	3	4	5	39	4,33333333
11	2	5	5	1	2	2	4	5	1	20	2,85714286
12	3	5	4	3	5	4	4	4	3	27	3,85714286
13	4	4	3	3	4	5	5	5	3	28	4
14	4	4	4	4	5	4	5	4	4	30	4,28571429
15	5	5	5	5	4	3	4	4	5	30	4,28571429
16	4	4	4	3	4	4	5	4	3	27	3,85714286
17	2	4	4	4	4	5	4	4	4	29	4,14285714
18	2	5	4	4	4	4	5	4	4	29	4,14285714
19	4	4	5	3	5	3	4	5	3	28	4
20	3	5	4	4	4	5	5	5	4	31	4,42857143
21	4	5	3	2	3	5	2	5	2	22	3,14285714
22	2	5	2	1	3	1	5	1	1	14	2
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	28	4
24	5	5	4	5	4	4	4	5	5	31	4,42857143
25	4	5	3	1	4	4	4	4	1	21	3
26	5	5	5	5	4	5	3	4	5	31	4,42857143
27	4	5	4	4	4	4	4	4	4	28	4
28	3	5	2	3	4	5	4	5	3	26	3,71428571
29	5	4	4	5	5	4	4	5	5	32	4,57142857
30	4	4	4	3	5	2	4	5	3	26	3,71428571
31	4	4	4	4	5	4	4	5	4	38	4,22222222
32	3	5	4	2	4	5	4	5	2	34	3,77777778
33	2	5	5	4	4	3	4	3	4	34	3,77777778
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
37	2	5	4	3	5	4	4	4	3	34	3,77777778
38	3	4	5	3	5	5	4	4	3	36	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
41	2	4	3	3	4	5	4	5	3	33	3,66666667
42	4	4	4	5	4	5	4	5	5	40	4,44444444
43	5	4	5	4	4	5	4	5	4	40	4,44444444
44	5	5	3	4	4	5	4	4	4	38	4,22222222
45	5	4	5	5	3	5	3	2	5	37	4,11111111
46	4	5	4	4	4	4	5	4	4	38	4,22222222
47	5	5	5	2	4	4	4	2	2	33	3,66666667
48	2	4	4	4	4	4	4	4	4	34	3,77777778
49	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38	4,22222222
50	4	3	3	4	3	5	4	4	4	34	3,77777778
51	3	3	4	4	3	4	4	4	4	33	3,66666667
52	3	4	5	2	4	5	4	2	2	31	3,44444444
53	4	5	5	3	5	4	5	5	3	39	4,33333333
54	2	5	2	5	5	5	5	5	5	39	4,33333333
55	4	5	3	4	5	5	5	5	4	40	4,44444444
56	2	4	4	5	4	5	5	5	5	39	4,33333333
57	4	4	2	4	4	4	5	4	4	35	3,88888889
58	5	5	5	5	4	4	5	5	5	43	4,77777778
59	4	2	4	2	4	2	3	4	2	27	3

60	4	5	4	5	4	5	4	4	5	40	4,44444444
61	3	4	3	5	4	4	3	4	5	35	3,88888889
62	5	5	4	4	4	5	4	4	4	39	4,33333333
63	5	5	4	3	4	4	4	3	3	35	3,88888889
64	2	3	4	4	4	5	4	5	4	35	3,88888889
65	4	4	4	4	4	4	4	3	4	35	3,88888889
66	3	4	4	4	4	4	4	3	4	34	3,77777778
67	3	5	2	4	4	4	2	4	4	32	3,55555556
68	3	5	4	3	4	3	4	4	3	33	3,66666667
69	4	5	4	3	3	3	4	4	3	33	3,66666667
70	3	4	3	3	4	4	4	3	3	31	3,44444444
71	2	4	3	3	4	4	4	3	3	30	3,33333333
72	2	3	3	3	3	4	2	5	3	28	3,11111111
73	4	4	5	4	5	5	4	4	4	39	4,33333333
74	4	5	4	3	4	5	4	5	3	37	4,11111111
75	4	4	4	5	4	2	4	3	5	35	3,88888889
76	1	4	4	5	4	4	4	4	5	35	3,88888889
77	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37	4,11111111
78	5	5	5	3	3	5	5	5	3	39	4,33333333
79	3	4	4	4	4	4	4	5	4	36	4
80	5	4	3	5	4	3	4	3	5	36	4
81	4	5	4	5	4	5	2	5	5	39	4,33333333
82	4	2	5	4	4	5	4	5	4	37	4,11111111
83	2	4	4	4	4	4	3	4	4	33	3,66666667
84	3	5	4	5	5	5	5	3	5	40	4,44444444
85	3	4	3	3	3	4	4	3	3	30	3,33333333
86	2	4	4	4	5	4	5	4	4	36	4
87	4	4	5	4	5	4	3	4	5	38	4,22222222
88	5	4	4	5	4	4	5	5	5	41	4,55555556
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
90	3	4	3	4	4	4	3	4	4	33	3,66666667
91	4	3	4	3	3	3	3	3	2	28	3,11111111
92	4	3	4	4	4	4	3	4	4	34	3,77777778
93	4	4	5	5	5	5	4	4	5	41	4,55555556
94	3	2	5	3	4	2	3	4	4	30	3,33333333
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4
96	3	2	3	3	3	2	4	4	5	29	3,22222222
97	5	5	4	5	4	4	5	4	4	40	4,44444444
98	2	1	2	1	1	2	3	2	1	15	1,66666667
99	4	4	3	3	4	4	4	4	4	34	3,77777778
100	3	3	3	4	3	3	2	3	4	28	3,11111111
101	2	2	1	3	1	2	1	2	2	16	1,77777778
102	2	3	4	3	3	4	5	4	3	31	3,44444444
103	2	2	2	3	2	2	1	2	3	19	2,11111111
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
105	5	5	5	5	4	4	4	4	5	41	4,55555556
106	4	3	2	1	3	3	3	4	4	27	3
107	3	3	5	4	4	5	4	4	5	37	4,11111111
108	5	5	5	4	4	4	3	3	3	36	4

### 3. Variabel Partisipasi Anggaran (X.3)

No.	Partisipasi Anggaran (X3)						Total	Rata-Rata
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6		
1	5	5	5	5	5	5	30	5
2	5	5	5	5	4	4	28	4,66666667
3	5	4	4	4	5	4	26	4,33333333
4	5	5	5	5	5	5	30	5
5	5	4	4	5	4	5	27	4,5
6	4	4	5	4	4	5	26	4,33333333
7	5	5	5	5	5	5	30	5
8	5	5	5	4	4	5	28	4,66666667
9	5	5	4	4	4	5	27	4,5
10	5	4	5	4	5	5	28	4,66666667
11	5	4	5	5	4	4	27	4,5
12	5	5	4	5	4	5	28	4,66666667
13	5	4	4	4	5	5	27	4,5
14	5	4	4	4	4	5	26	4,33333333
15	4	5	5	5	5	5	29	4,83333333
16	5	4	4	4	4	4	25	4,16666667
17	4	4	4	5	5	5	27	4,5
18	5	4	5	5	4	4	27	4,5
19	3	5	5	4	5	5	27	4,5
20	4	4	5	5	4	5	27	4,5
21	5	5	5	4	5	5	29	4,83333333
22	5	5	5	4	5	5	29	4,83333333
23	5	5	4	4	4	5	27	4,5
24	4	5	5	4	5	4	27	4,5
25	5	5	4	4	4	5	27	4,5
26	5	5	5	4	4	5	28	4,66666667
27	4	4	4	4	4	4	24	4
28	5	5	4	5	5	4	28	4,66666667
29	5	4	5	4	5	4	27	4,5
30	5	4	4	4	4	5	26	4,33333333
31	4	4	4	4	5	4	25	4,16666667
32	5	4	5	4	4	4	26	4,33333333
33	5	5	5	4	5	5	29	4,83333333
34	5	5	5	5	5	5	30	5
35	5	5	5	5	5	5	30	5
36	5	5	5	5	5	5	30	5
37	5	4	5	5	5	4	28	4,66666667
38	5	4	4	5	4	5	27	4,5
39	5	5	5	5	5	5	30	5
40	5	5	5	5	5	5	30	5
41	5	4	5	4	4	5	27	4,5
42	4	5	5	4	4	4	26	4,33333333
43	5	5	4	4	4	5	27	4,5
44	5	5	4	4	4	4	26	4,33333333
45	4	5	5	4	5	2	25	4,16666667
46	5	5	4	4	5	5	28	4,66666667
47	5	4	5	5	4	5	28	4,66666667
48	5	4	4	5	4	5	27	4,5
49	3	4	5	4	5	4	25	4,16666667
50	4	3	4	5	4	4	24	4
51	5	5	5	3	5	5	28	4,66666667
52	4	4	4	5	4	4	25	4,16666667

53	3	4	4	4	5	4	24	4
54	5	5	5	4	4	5	28	4,66666667
55	4	2	4	4	4	5	23	3,83333333
56	4	4	5	4	4	4	25	4,16666667
57	4	5	4	4	4	4	25	4,16666667
58	4	5	5	5	4	4	27	4,5
59	3	5	5	4	5	5	27	4,5
60	4	5	4	4	5	4	26	4,33333333
61	4	5	5	4	4	4	26	4,33333333
62	2	5	5	5	5	4	26	4,33333333
63	4	4	5	4	5	4	26	4,33333333
64	4	4	4	4	5	4	25	4,16666667
65	2	5	5	5	5	5	27	4,5
66	2	4	4	4	4	4	22	3,66666667
67	3	4	4	5	3	5	24	4
68	4	4	4	4	4	4	24	4
69	3	4	5	4	4	5	25	4,16666667
70	3	4	4	4	4	4	23	3,83333333
71	3	4	4	4	4	4	23	3,83333333
72	3	4	5	4	3	3	22	3,66666667
73	3	4	5	5	4	4	25	4,16666667
74	3	4	5	5	5	5	27	4,5
75	2	4	4	5	4	5	24	4
76	4	3	4	3	4	4	22	3,66666667
77	2	4	4	5	4	4	23	3,83333333
78	2	5	5	5	5	5	27	4,5
79	4	5	4	5	4	4	26	4,33333333
80	3	4	5	5	5	3	25	4,16666667
81	2	4	4	4	4	2	20	3,33333333
82	2	4	4	4	5	2	21	3,5
83	3	2	4	5	4	4	22	3,66666667
84	3	5	5	5	5	5	28	4,66666667
85	2	4	4	5	4	2	21	3,5
86	2	3	5	4	5	5	24	4
87	5	4	5	5	4	5	28	4,66666667
88	5	4	5	4	5	5	28	4,66666667
89	4	4	4	4	5	5	26	4,33333333
90	4	5	4	5	5	4	27	4,5
91	5	5	5	5	5	5	30	5
92	4	3	4	4	3	5	23	3,83333333
93	5	4	4	4	4	5	26	4,33333333
94	5	5	5	5	5	5	30	5
95	5	5	5	5	4	5	29	4,83333333
96	4	5	5	5	4	4	27	4,5
97	5	5	5	5	4	5	29	4,83333333
98	2	1	2	2	3	2	12	2
99	5	5	5	5	5	5	30	5
100	4	4	4	4	4	4	24	4
101	3	3	3	3	3	3	18	3
102	5	5	4	4	4	4	26	4,33333333
103	3	2	2	2	3	2	14	2,33333333
104	5	4	4	5	5	2	25	4,16666667
105	5	3	4	5	5	4	26	4,33333333
106	4	5	5	4	5	4	27	4,5
107	5	4	5	5	4	5	28	4,66666667
108	4	4	4	4	5	5	26	4,33333333

#### 4. Variabel Kinerja Anggaran (Y)

No.	Kinerja Anggaran (Y)									Total	Rata-Rata
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9		
1	4	2	5	5	4	5	4	4	5	38	4,22222222
2	3	3	4	4	4	4	3	4	3	32	3,55555556
3	2	4	4	4	5	4	4	4	4	35	3,88888889
4	3	4	4	4	4	5	4	4	2	34	3,77777778
5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	40	4,44444444
6	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38	4,22222222
7	5	5	5	5	5	5	3	2	5	40	4,44444444
8	2	5	5	4	4	5	4	5	5	39	4,33333333
9	3	3	4	4	4	5	4	2	4	33	3,66666667
10	3	4	5	4	5	3	3	4	5	36	4
11	2	4	5	2	4	4	5	5	5	36	4
12	5	3	4	5	4	5	4	5	4	39	4,33333333
13	3	4	4	4	3	3	3	3	4	31	3,44444444
14	3	4	4	4	4	5	4	4	5	37	4,11111111
15	4	5	5	5	5	5	4	3	5	41	4,55555556
16	3	4	4	4	4	4	3	2	4	32	3,55555556
17	4	4	4	4	5	5	5	4	3	38	4,22222222
18	2	4	5	5	4	4	2	2	5	33	3,66666667
19	3	5	5	4	5	5	5	4	4	40	4,44444444
20	4	4	5	5	4	1	2	2	5	32	3,55555556
21	1	3	5	4	3	5	4	1	2	28	3,11111111
22	2	2	5	4	2	2	1	3	1	22	2,44444444
23	3	5	4	4	4	5	4	4	4	37	4,11111111
24	4	5	5	4	5	4	4	3	5	39	4,33333333
25	2	2	4	4	4	5	4	4	3	32	3,55555556
26	5	5	5	4	4	5	4	5	5	42	4,66666667
27	4	4	4	4	4	4	4	2	4	34	3,77777778
28	2	5	4	5	5	4	4	2	4	35	3,88888889
29	3	4	3	4	3	4	4	4	5	34	3,77777778
30	2	4	4	4	4	2	3	4	4	31	3,44444444
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37	4,11111111
32	2	4	5	4	4	4	4	4	4	35	3,88888889
33	3	3	5	4	5	3	4	2	5	34	3,77777778
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
37	3	4	5	5	5	4	4	4	5	39	4,33333333
38	3	4	4	5	4	5	5	4	4	38	4,22222222
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	5
41	3	4	5	4	4	5	4	2	5	36	4
42	4	5	5	4	4	4	4	4	4	38	4,22222222
43	3	5	4	4	4	5	4	5	3	37	4,11111111
44	2	5	4	4	4	4	3	4	4	34	3,77777778
45	4	5	5	4	5	2	3	4	5	37	4,11111111
46	5	5	4	4	5	3	3	4	5	38	4,22222222
47	5	4	5	5	4	5	4	4	4	40	4,44444444
48	3	4	4	5	4	5	4	4	4	37	4,11111111
49	3	4	5	4	5	4	3	3	4	35	3,88888889
50	4	3	4	5	4	4	4	4	4	36	4
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3
52	4	4	4	5	4	4	4	4	4	37	4,11111111
53	3	4	4	4	5	4	4	4	5	37	4,11111111
54	2	4	4	4	4	4	4	4	2	32	3,55555556
55	4	2	4	4	4	5	4	4	3	34	3,77777778
56	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37	4,11111111
57	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37	4,11111111
58	4	5	5	1	4	4	4	5	5	37	4,11111111
59	3	2	3	4	3	2	3	3	3	26	2,88888889





## Lampiran 11

Tabel Titik Persentase Distribusi t

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

## Lampiran 12

Tabel Titik Persentase Distribusi F

$\alpha = 0,05$	$df_1=(k-1)$							
$df_2=(n-k-1)$	1	2	3	4	5	6	7	8
1	161.44 <sub>8</sub>	199.500	215.70 <sub>7</sub>	224.583	230.162	233.98 <sub>6</sub>	236.768	238.883
2	18.513	19.000	19.164	19.247	19.296	19.330	19.353	19.371
3	10.128	9.552	9.277	9.117	9.013	8.941	8.887	8.845
4	7.709	6.944	6.591	6.388	6.256	6.163	6.094	6.041
5	6.608	5.786	5.409	5.192	5.050	4.950	4.876	4.818
6	5.987	5.143	4.757	4.534	4.387	4.284	4.207	4.147
7	5.591	4.737	4.347	4.120	3.972	3.866	3.787	3.726
8	5.318	4.459	4.066	3.838	3.687	3.581	3.500	3.438
9	5.117	4.256	3.863	3.633	3.482	3.374	3.293	3.230
10	4.965	4.103	3.708	3.478	3.326	3.217	3.135	3.072
11	4.844	3.982	3.587	3.357	3.204	3.095	3.012	2.948
12	4.747	3.885	3.490	3.259	3.106	2.996	2.913	2.849
13	4.667	3.806	3.411	3.179	3.025	2.915	2.832	2.767
14	4.600	3.739	3.344	3.112	2.958	2.848	2.764	2.699
15	4.543	3.682	3.287	3.056	2.901	2.790	2.707	2.641
16	4.494	3.634	3.239	3.007	2.852	2.741	2.657	2.591
17	4.451	3.592	3.197	2.965	2.810	2.699	2.614	2.548
18	4.414	3.555	3.160	2.928	2.773	2.661	2.577	2.510
19	4.381	3.522	3.127	2.895	2.740	2.628	2.544	2.477
20	4.351	3.493	3.098	2.866	2.711	2.599	2.514	2.447
21	4.325	3.467	3.072	2.840	2.685	2.573	2.488	2.420
22	4.301	3.443	3.049	2.817	2.661	2.549	2.464	2.397
23	4.279	3.422	3.028	2.796	2.640	2.528	2.442	2.375
24	4.260	3.403	3.009	2.776	2.621	2.508	2.423	2.355
25	4.242	3.385	2.991	2.759	2.603	2.490	2.405	2.337
26	4.225	3.369	2.975	2.743	2.587	2.474	2.388	2.321
27	4.210	3.354	2.960	2.728	2.572	2.459	2.373	2.305
28	4.196	3.340	2.947	2.714	2.558	2.445	2.359	2.291
29	4.183	3.328	2.934	2.701	2.545	2.432	2.346	2.278
30	4.171	3.316	2.922	2.690	2.534	2.421	2.334	2.266
31	4.160	3.305	2.911	2.679	2.523	2.409	2.323	2.255
32	4.149	3.295	2.901	2.668	2.512	2.399	2.313	2.244
33	4.139	3.285	2.892	2.659	2.503	2.389	2.303	2.235
34	4.130	3.276	2.883	2.650	2.494	2.380	2.294	2.225
35	4.121	3.267	2.874	2.641	2.485	2.372	2.285	2.217
36	4.113	3.259	2.866	2.634	2.477	2.364	2.277	2.209
37	4.105	3.252	2.859	2.626	2.470	2.356	2.270	2.201
38	4.098	3.245	2.852	2.619	2.463	2.349	2.262	2.194
39	4.091	3.238	2.845	2.612	2.456	2.342	2.255	2.187
40	4.085	3.232	2.839	2.606	2.449	2.336	2.249	2.180
41	4.079	3.226	2.833	2.600	2.443	2.330	2.243	2.174
42	4.073	3.220	2.827	2.594	2.438	2.324	2.237	2.168
43	4.067	3.214	2.822	2.589	2.432	2.318	2.232	2.163
44	4.062	3.209	2.816	2.584	2.427	2.313	2.226	2.157
45	4.057	3.204	2.812	2.579	2.422	2.308	2.221	2.152
46	4.052	3.200	2.807	2.574	2.417	2.304	2.216	2.147
47	4.047	3.195	2.802	2.570	2.413	2.299	2.212	2.143
48	4.043	3.191	2.798	2.565	2.409	2.295	2.207	2.138
49	4.038	3.187	2.794	2.561	2.404	2.290	2.203	2.134
50	4.034	3.183	2.790	2.557	2.400	2.286	2.199	2.130
51	4.030	3.179	2.786	2.553	2.397	2.283	2.195	2.126
52	4.027	3.175	2.783	2.550	2.393	2.279	2.192	2.122
53	4.023	3.172	2.779	2.546	2.389	2.275	2.188	2.119
54	4.020	3.168	2.776	2.543	2.386	2.272	2.185	2.115
55	4.016	3.165	2.773	2.540	2.383	2.269	2.181	2.112
56	4.013	3.162	2.769	2.537	2.380	2.266	2.178	2.109

57	4.010	3.159	2.766	2.534	2.377	2.263	2.175	2.106
58	4.007	3.156	2.764	2.531	2.374	2.260	2.172	2.103
59	4.004	3.153	2.761	2.528	2.371	2.257	2.169	2.100
60	4.001	3.150	2.758	2.525	2.368	2.254	2.167	2.097
61	3.998	3.148	2.755	2.523	2.366	2.251	2.164	2.094
62	3.996	3.145	2.753	2.520	2.363	2.249	2.161	2.092
63	3.993	3.143	2.751	2.518	2.361	2.246	2.159	2.089
64	3.991	3.140	2.748	2.515	2.358	2.244	2.156	2.087
65	3.989	3.138	2.746	2.513	2.356	2.242	2.154	2.084
66	3.986	3.136	2.744	2.511	2.354	2.239	2.152	2.082
67	3.984	3.134	2.742	2.509	2.352	2.237	2.150	2.080
68	3.982	3.132	2.740	2.507	2.350	2.235	2.148	2.078
69	3.980	3.130	2.737	2.505	2.348	2.233	2.145	2.076
70	3.978	3.128	2.736	2.503	2.346	2.231	2.143	2.074
71	3.976	3.126	2.734	2.501	2.344	2.229	2.142	2.072
72	3.974	3.124	2.732	2.499	2.342	2.227	2.140	2.070
73	3.972	3.122	2.730	2.497	2.340	2.226	2.138	2.068
74	3.970	3.120	2.728	2.495	2.338	2.224	2.136	2.066
75	3.968	3.119	2.727	2.494	2.337	2.222	2.134	2.064
76	3.967	3.117	2.725	2.492	2.335	2.220	2.133	2.063
77	3.965	3.115	2.723	2.490	2.333	2.219	2.131	2.061
78	3.963	3.114	2.722	2.489	2.332	2.217	2.129	2.059
79	3.962	3.112	2.720	2.487	2.330	2.216	2.128	2.058
80	3.960	3.111	2.719	2.486	2.329	2.214	2.126	2.056
81	3.959	3.109	2.717	2.484	2.327	2.213	2.125	2.055
82	3.957	3.108	2.716	2.483	2.326	2.211	2.123	2.053
83	3.956	3.107	2.715	2.482	2.324	2.210	2.122	2.052
84	3.955	3.105	2.713	2.480	2.323	2.209	2.121	2.051
85	3.953	3.104	2.712	2.479	2.322	2.207	2.119	2.049
86	3.952	3.103	2.711	2.478	2.321	2.206	2.118	2.048
87	3.951	3.101	2.709	2.476	2.319	2.205	2.117	2.047
88	3.949	3.100	2.708	2.475	2.318	2.203	2.115	2.045
89	3.948	3.099	2.707	2.474	2.317	2.202	2.114	2.044
90	3.947	3.098	2.706	2.473	2.316	2.201	2.113	2.043
91	3.946	3.097	2.705	2.472	2.315	2.200	2.112	2.042
92	3.945	3.095	2.704	2.471	2.313	2.199	2.111	2.041
93	3.943	3.094	2.703	2.470	2.312	2.198	2.110	2.040
94	3.942	3.093	2.701	2.469	2.311	2.197	2.109	2.038
95	3.941	3.092	2.700	2.467	2.310	2.196	2.108	2.037
96	3.940	3.091	2.699	2.466	2.309	2.195	2.106	2.036
97	3.939	3.090	2.698	2.465	2.308	2.194	2.105	2.035
98	3.938	3.089	2.697	2.465	2.307	2.193	2.104	2.034
99	3.937	3.088	2.696	2.464	2.306	2.192	2.103	2.033
100	3.936	3.087	2.696	2.463	2.305	2.191	2.103	2.032

## Lampiran 13

### Hasil Pengolahan Data SPSS

### UJI VALIDITAS

(Variabel X.1) Akuntabilitas

		Correlations									Akuntabilita
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	s
X1.1	Pearson Correlation	1	,414**	,030	-,063	,194*	,194*	,247*	,061	,228*	,460**
	Sig. (2-tailed)		,000	,758	,518	,044	,044	,010	,534	,018	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.2	Pearson Correlation	,414**	1	,274**	-,101	,437**	,543**	,343**	,060	,406**	,649**
	Sig. (2-tailed)	,000		,004	,296	,000	,000	,000	,534	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.3	Pearson Correlation	,030	,274**	1	,232*	,420**	,200*	,388**	,075	,283**	,608**
	Sig. (2-tailed)	,758	,004		,016	,000	,038	,000	,439	,003	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.4	Pearson Correlation	-,063	-,101	,232*	1	,045	-,080	,240*	,215*	-,021	,347**
	Sig. (2-tailed)	,518	,296	,016		,644	,412	,012	,025	,829	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.5	Pearson Correlation	,194*	,437**	,420**	,045	1	,546**	,412**	,111	,509**	,692**
	Sig. (2-tailed)	,044	,000	,000	,644		,000	,000	,253	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.6	Pearson Correlation	,194*	,543**	,200*	-,080	,546**	1	,346**	,035	,364**	,580**
	Sig. (2-tailed)	,044	,000	,038	,412	,000		,000	,722	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.7	Pearson Correlation	,247*	,343**	,388**	,240*	,412**	,346**	1	,194*	,350**	,694**
	Sig. (2-tailed)	,010	,000	,000	,012	,000	,000		,045	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.8	Pearson Correlation	,061	,060	,075	,215*	,111	,035	,194*	1	,148	,393**
	Sig. (2-tailed)	,534	,534	,439	,025	,253	,722	,045		,127	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X1.9	Pearson Correlation	,228*	,406**	,283**	-,021	,509**	,364**	,350**	,148	1	,614**
	Sig. (2-tailed)	,018	,000	,003	,829	,000	,000	,000	,127		,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Akuntabilitas	Pearson Correlation	,460**	,649**	,608**	,347**	,692**	,580**	,694**	,393**	,614**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

(Variabel X.2) Transparansi

		Correlations									
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	Transparansi
X2.1	Pearson Correlation	1	,300**	,363**	,325**	,242*	,244*	,187	,177	,309**	,572**
	Sig. (2-tailed)		,002	,000	,001	,012	,011	,053	,066	,001	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.2	Pearson Correlation	,300**	1	,270**	,203*	,474**	,333**	,442**	,257**	,109	,572**
	Sig. (2-tailed)	,002		,005	,035	,000	,000	,000	,007	,263	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.3	Pearson Correlation	,363**	,270**	1	,376**	,433**	,220*	,295**	,262**	,343**	,619**
	Sig. (2-tailed)	,000	,005		,000	,000	,022	,002	,006	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.4	Pearson Correlation	,325**	,203*	,376**	1	,421**	,379**	,205*	,260**	,915**	,739**
	Sig. (2-tailed)	,001	,035	,000		,000	,000	,033	,007	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.5	Pearson Correlation	,242*	,474**	,433**	,421**	1	,441**	,488**	,407**	,423**	,733**
	Sig. (2-tailed)	,012	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.6	Pearson Correlation	,244*	,333**	,220*	,379**	,441**	1	,298**	,426**	,333**	,637**
	Sig. (2-tailed)	,011	,000	,022	,000	,000		,002	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.7	Pearson Correlation	,187	,442**	,295**	,205*	,488**	,298**	1	,291**	,197*	,570**
	Sig. (2-tailed)	,053	,000	,002	,033	,000	,002		,002	,041	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.8	Pearson Correlation	,177	,257**	,262**	,260**	,407**	,426**	,291**	1	,300**	,574**
	Sig. (2-tailed)	,066	,007	,006	,007	,000	,000	,002		,002	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
X2.9	Pearson Correlation	,309**	,109	,343**	,915**	,423**	,333**	,197*	,300**	1	,712**
	Sig. (2-tailed)	,001	,263	,000	,000	,000	,000	,041	,002		,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Transparansi	Pearson Correlation	,572**	,572**	,619**	,739**	,733**	,637**	,570**	,574**	,712**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

(Variabel X.3) Partisipasi Anggaran

		Correlations						Partisipasi_Anggaran
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
X3.1	Pearson Correlation	1	,340**	,227*	,140	,130	,432**	,650**
	Sig. (2-tailed)		,000	,018	,148	,179	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
X3.2	Pearson Correlation	,340**	1	,565**	,367**	,421**	,359**	,754**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
X3.3	Pearson Correlation	,227*	,565**	1	,457**	,439**	,415**	,731**
	Sig. (2-tailed)	,018	,000		,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
X3.4	Pearson Correlation	,140	,367**	,457**	1	,263**	,298**	,585**
	Sig. (2-tailed)	,148	,000	,000		,006	,002	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
X3.5	Pearson Correlation	,130	,421**	,439**	,263**	1	,210*	,558**
	Sig. (2-tailed)	,179	,000	,000	,006		,029	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
X3.6	Pearson Correlation	,432**	,359**	,415**	,298**	,210*	1	,708**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,002	,029		,000
	N	108	108	108	108	108	108	108
Partisipasi_Anggaran	Pearson Correlation	,650**	,754**	,731**	,585**	,558**	,708**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	108	108	108	108	108	108	108

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).





## UJI REABILITAS

(Variabel X.1) Akuntabilitas

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,701	9

(Variabel X.2) Transparansi

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,814	9

(Variabel X.3) Partisipasi Anggaran

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,735	6

(Variabel Y) Kinerja Anggaran

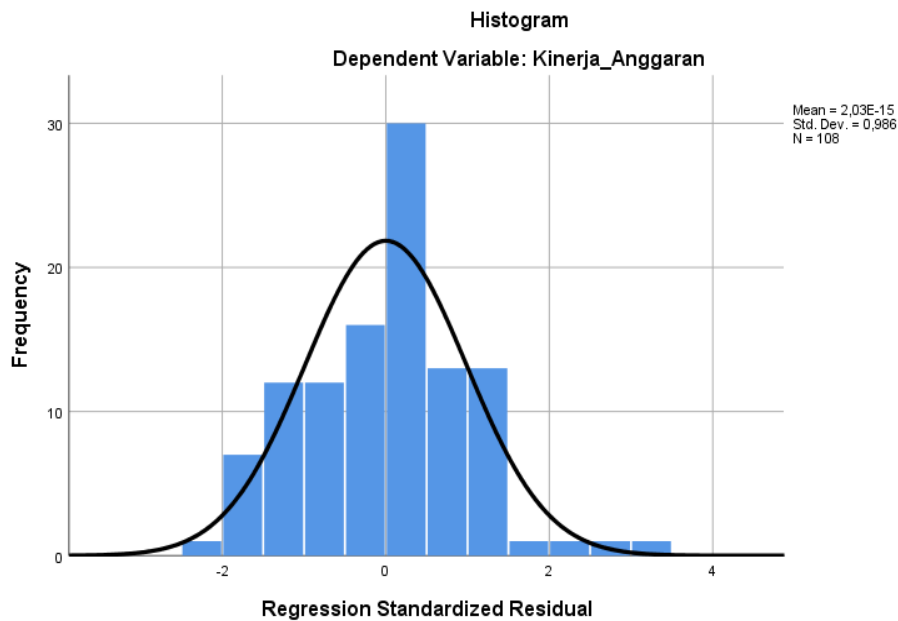
### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,826	9

## UJI ASUMSI KLASIK

### Hasil Uji Normalitas

#### Diagram *Normal P-P Plot of regression standardized residual*



### Hasil uji *One Sample Kolmogorov-Smirnov*

#### Uji *One Sample Kolmogorov-Smirnov*

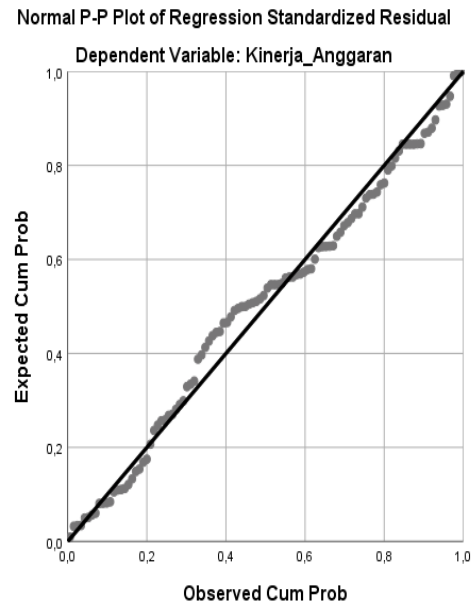
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		108
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	3,27013461
Most Extreme Differences	Absolute	,076
	Positive	,048
	Negative	-,076
Test Statistic		,076
Asymp. Sig. (2-tailed)		,154 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

### Diagram Normal P-P Plot of regression standardized residual



### Hasil Uji Multikolinearitas

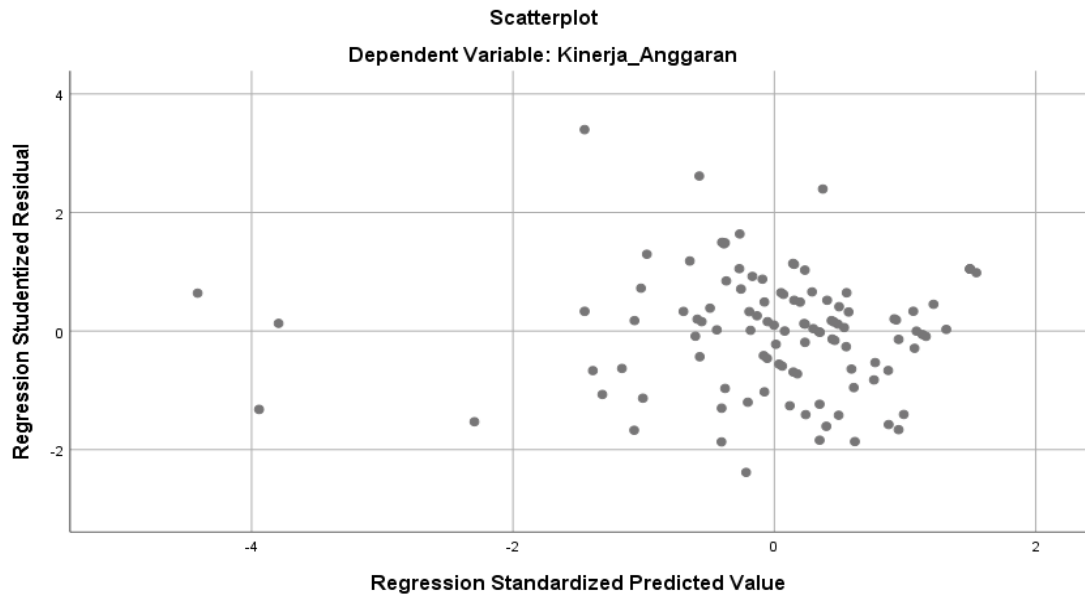
#### Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients <sup>a</sup>		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Akuntabilitas	,695	1,440
	Transparansi	,678	1,474
	Partisipasi_Anggaran	,685	1,461

a. Dependent Variable: Kinerja\_Anggaran

## Hasil Uji Heterokedastisitas

### Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan metode grafik *Scatterplot*



## Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

### Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	3,418	2,988		1,144	,255
	Akuntabilitas	,193	,075	,192	2,573	,012
	Transparansi	,519	,071	,553	7,316	,000
	Partisipasi_Anggaran	,289	,130	,168	2,230	,028

a. Dependent Variable: Kinerja\_Anggaran

## HASIL UJI HIPOTESIS

### Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,772 <sup>a</sup>	,596	,584	3,317

a. Predictors: (Constant), Partisipasi\_Anggaran, Akuntabilitas, Transparansi

b. Dependent Variable: Kinerja\_Anggaran

### Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji-t)

#### Hasil Uji Parsial (Uji-t) Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	3,418	2,988		1,144	,255
	Akuntabilitas	,193	,075	,192	2,573	,012
	Transparansi	,519	,071	,553	7,316	,000
	Partisipasi_Anggaran	,289	,130	,168	2,230	,028

a. Dependent Variable: Kinerja\_Anggaran

### Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji-F)

#### Hasil Uji Simultan (Uji-F)

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1689,062	3	563,021	51,173	,000 <sup>b</sup>
	Residual	1144,234	104	11,002		
	Total	2833,296	107			

a. Dependent Variable: Kinerja\_Anggaran

b. Predictors: (Constant), Partisipasi\_Anggaran, Akuntabilitas, Transparansi