

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN PENGAWASAN
PREVENTIF TERHADAP EFEKTIVITAS PENGENDALIAN
ANGGARAN DI BPKAD PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

SELLY WAHYUNI

061740511575

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2021



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Selly Wahyuni
NIM : 061740511575
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan :

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan,



Selly Wahyuni

NIM 061740511575



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Selly Wahyuni
NIM : 061740511575
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan

Telah Disajikan pada Ujian Skripsi Tanggal 30 Juli 2021

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2021

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222003122001

Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197610212001122001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Selly Wahyuni
NIM : 061740511575
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Laporan Magang : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Jumat tanggal 30 Juli 2021. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

| No | Komentar | Nama Dosen Penguji *) | Tanggal | Tanda Tangan |
|----|--|---|------------|--------------|
| 1 | Tambahkan teori dan komentar di pembahasan | Drs. Darul Amri, M.M NIP. 196005201988111001 | 4/8 - 2021 | |
| 2 | Perbaiki tata tulis abstrak, tinjauan pustaka, dan hasil uji hipotesis | Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197608192002122001 | 4/8 - 2021 | |
| 3 | Perbaiki latar belakang, hasil uji hipotesis, dan kesimpulan | Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc., AAPA NIP. 198205232014042001 | 9/8 - 2021 | |

Palembang, Juli 2021
Ketua Penguji,

Drs. Darul Amri, M.M
NIP. 196005201988111001

Catatan:

- *) Dosen penguji yang memberikan revisi saat sidang skripsi.
 - ***) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat sidang skripsi.
- Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam laporan skripsi.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

*"Allah knows which way is better for us, but the most important is:
There's always ways for you who have worked hard and prayed hard"*

"Karena sesungguhnya, setelah kesulitan itu ada kemudahan"

– (QS.94:5) –

"All our dreams can come true, if we have the courage to pursue them"

– Walt Disney –

"You're braver than you believe, stronger than you seem and smarter than you think"

– Christopher Robbin –

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

- ❖ Bapak, Ibu, dan Saudara-Saudariku*
- ❖ Keluarga besar dan sahabat*
- ❖ Semua Dosen dan Staf Akuntansi*
- ❖ Teman Seperjuangan APA 2017*
- ❖ Almamaterku*

ABSTRACT

The Effect of Performance-Based Budgeting and Preventive Supervision on The Effectiveness of Budget Control in BPKAD South Sumatra Province

Wahyuni, Selly 2021 (xvi+ 90 pages)

Email: sellywahyuni09@gmail.com

This research aims to know the effect of performance-based budgeting and preventive supervision on the effectiveness of budget control in BPKAD South Sumatra Province. The population of this research was 94 employees of BPKAD South Sumatra Province. The method of collections is purposive sampling data by using questionnaire to 77 employees in BPKAD South Sumatra Province. This study used multiple linear regression analysis with SPSS version 25. Based on the results of the study indicated that the performance-based budgeting and preventive supervision have a positive and significant effect on the effectiveness of budget control. The simultaneous test shows that the variable of performance-based budgeting and preventive supervision will influence the effectiveness of budget control. Value of Adjusted R square = 0.781 which means that performance-based budgeting and preventive supervision take effect 78,1% to the effectiveness of budget control and the rest is influenced by other variable.

Keywords: *Budgeting, Supervision, and Controlling*

ABSTRAK

Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan

Wahyuni, Selly 2021 (xvi+ 90 halaman)
Email: sellywahyuni09@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan. Populasi dalam penelitian ini adalah 94 pegawai BPKAD Provinsi Sumatera Selatan. Teknik pengumpulan data menggunakan *purposive sampling* dengan kuesioner yang disebarakan kepada 77 pegawai di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian ini menggunakan alat analisis regresi linier berganda dengan SPSS versi 25. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran. Uji secara simultan menunjukkan hasil bahwa variabel Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif secara bersama-sama berpengaruh terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran. Nilai *Adjusted R square* sebesar 0,781, yang berarti Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif berpengaruh sebesar 78,1% terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata kunci : Anggaran, Pengawasan, dan Pengendalian

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik. Judul yang peneliti ambil dalam skripsi ini adalah **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan”**.

Peneliti menyadari bahwa segala usaha yang peneliti lakukan dalam menyelesaikan Skripsi ini tidak ada artinya tanpa rahmat dan karunia yang diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu peneliti. Oleh karena itu, selain rasa syukur yang mendalam, peneliti juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Pembimbing Akademik kelas 8 APA Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
6. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, terimakasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.

7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Seluruh Bapak/Ibu pegawai PD BPKAD Provinsi Sumatera Selatan yang telah meluangkan waktu dalam membantu pengambilan data sehubungan dengan penyusunan skripsi. Terima kasih atas dukungan dan bantuannya.
9. Keluargaku Bapak, Ibu, Saudara-saudariku, serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doa untuk keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuanganku kelas APA 2017 yang selalu mendukung dan memberikan kritik, saran serta semangat satu sama lainnya untuk menyelesaikan skripsi.
11. Teman-teman Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis berharap, skripsi ini dapat berguna bagi pembaca, mahasiswa dan mahasiswi serta pihak-pihak yang terkait. Segala bentuk kesalahan dan kekurangan yang mungkin ada mudah-mudahan dapat diperbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN SAMPEL DALAM | ii |
| SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI..... | v |
| HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN | vi |
| <i>ABSTRACT</i> | vii |
| ABSTRAK..... | viii |
| KATA PENGANTAR..... | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 7 |
| 1.3 Batasan Masalah..... | 8 |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian | 8 |
| 1.4.1 Tujuan Penulisan | 8 |
| 1.4.2 Manfaat Penulisan | 8 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Landasan Teori..... | 9 |
| 2.1.1 Efektivitas Pengendalian Anggaran..... | 9 |
| 2.1.2 Anggaran Berbasis Kinerja..... | 18 |
| 2.1.3 Pengawasan Preventif..... | 24 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 34 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran..... | 39 |
| 2.4 Hipotesis..... | 39 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 44 |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian | 44 |
| 3.3 Variabel Penelitian | 45 |
| 3.3.1 Variabel Independen..... | 45 |
| 3.3.2 Variabel Dependen | 45 |

| | | |
|---------|--|----|
| 3.4 | Populasi dan Sampel | 47 |
| 3.4.1 | Populasi | 47 |
| 3.4.2 | Sampel | 48 |
| 3.5 | Teknik Pengumpulan Data | 50 |
| 3.6 | Teknik Analisis Data | 50 |
| 3.6.1 | Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data | 51 |
| 3.6.2 | Uji Validitas | 52 |
| 3.6.2.1 | Hasil Uji Validitas | 52 |
| 3.6.3 | Uji Reliabilitas | 55 |
| 3.6.3.1 | Hasil Uji Reliabilitas | 56 |
| 3.6.4 | Uji Asumsi Klasik | 57 |
| 3.6.4.1 | Uji Normalitas | 57 |
| 3.6.4.2 | Uji Multikolinearitas | 57 |
| 3.6.4.3 | Uji Heterokedastisitas | 58 |
| 3.6.4.4 | Uji Linearitas | 58 |
| 3.6.5 | Analisis Regresi Linear Berganda | 59 |
| 3.6.6 | Pengujian Hipotesis | 59 |
| 3.6.6.1 | Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 60 |
| 3.6.6.2 | Uji Parsial (Uji t) | 60 |
| 3.6.6.3 | Uji Simultan (Uji F) | 61 |

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

| | | |
|---------|--|----|
| 4.1 | Hasil Penelitian | 62 |
| 4.1.1 | Deskripsi Objek Penelitian | 62 |
| 4.1.2 | Karakteristik Responden | 64 |
| 4.1.3 | Hasil Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data | 65 |
| 4.1.3.1 | Statistik Deskriptif | 65 |
| 4.1.3.2 | Deskriptif Data | 66 |
| 4.1.4 | Hasil Uji Asumsi Klasik | 68 |
| 4.1.4.1 | Uji Normalitas | 68 |
| 4.1.4.2 | Uji Multikolonieritas | 70 |
| 4.1.4.3 | Uji Heterokedastisitas | 70 |
| 4.1.4.4 | Uji Linearitas | 72 |
| 4.1.5 | Analisis Regresi Linear Berganda | 72 |
| 4.1.6 | Hasil Uji Hipotesis | 74 |
| 4.1.6.1 | Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 74 |
| 4.1.6.2 | Hasil Uji Parsial (Uji t) | 74 |
| 4.1.6.3 | Hasil Uji Simultan (Uji F) | 76 |
| 4.2 | Pembahasan | 77 |
| 4.2.1 | Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran | 77 |
| 4.2.2 | Pengaruh Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran | 80 |
| 4.2.3 | Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran | 84 |

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|----------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan | 89 |
| 5.2 Saran..... | 89 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Data Realisasi dari Penyerapan Anggaran Belanja | 2 |
| Tabel 2.1 Kriteria Kinerja Keuangan | 10 |
| Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu | 35 |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian..... | 46 |
| Tabel 3.2 Daftar Populasi Penelitian..... | 47 |
| Tabel 3.3 Daftar Sampel Penelitian..... | 49 |
| Tabel 3.4 Kategori Jawaban Responden | 51 |
| Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Anggaran Berbasis Kinerja | 53 |
| Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Pengawasan Preventif | 54 |
| Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Efektivitas Pengendalian Anggaran | 54 |
| Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas | 56 |
| Tabel 4.1 Rincian Pengembalian Kuesioner | 63 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden | 64 |
| Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif | 65 |
| Tabel 4.4 Tabel Frekuensi Jawaban Responden | 67 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov..... | 69 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas..... | 70 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 71 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Linearitas | 72 |
| Tabel 4.9 Hasil Regresi Linear Berganda | 73 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 74 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Simultan (Uji F)..... | 76 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 1.1 Pencapaian Anggaran PAD | 5 |
| Gambar 2.1 Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Daerah..... | 23 |
| Gambar 2.2 Skema Kerangka Konseptual | 39 |
| Gambar 4.1 Grafik Normal <i>P-P Plot of regression standardized residual</i> | 69 |
| Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 71 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Pengantar Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran 8 Surat Perizinan dari BPKAD Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Output SPSS
- Lampiran 12 Tabel r, t dan F
- Lampiran 13 Data Demografis Responden