

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN PADA BADAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD)  
KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri  
Sriwijaya

**Oleh:**

**CANTIKA OKTA VELLY  
(061740511872)**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN PADA BADAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD)  
KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri  
Sriwijaya

**Oleh:**

**CANTIKA OKTA VELLY  
(061740511872)**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp (0711)353414 Fax (0711)355918 Website: [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) Email: [Info@polsri.ac.id](mailto:Info@polsri.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Cantika Okta Velly  
NIM : 061740511872  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Keuangan pada Badan  
Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD)  
Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2021

Yang Membuat Pernyataan



**Cantika Okta Velly**  
NIM 061740511872





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)



**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Cantika Okta Velly  
NIM : 061740511872  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Keuangan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 30 Juli 2021  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2021

Menyetujui,  
Pembimbing I

Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA.  
NIP 197806222003122001

Pembimbing II

Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA, AAP.A  
NIP 197902272002122003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



**PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Mahasiswa Berikut :

Nama : Cantika Okta Velly  
NIM : 061740511872  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Keuangan Pada Badan  
Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah  
(BPKAD) Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Jumat tanggal 30 Juli 2021. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Rumusan masalah dan tujuan penelitian	Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 195706141990031001	10/07/21	
2.	Fenomena Penelitian dan tata tulis	Nelly Masnila, S.E., M.Si., Ak, CA NIP 196810141996012001	07/08/21	
3.	Perbaiki tata tulis dan Bab V	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	07/08/21	

Palembang, Agustus 2021  
Ketua Penguji,

Aladin, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 195706141990031001

## *MOTTO DAN PERSEMBAHAN*

- ❖ *Barang siapa bertakwa kepada Allah maka Dia akan menjadikan jalan keluar baginya, dan memberinya rezeki dari jalan yang tidak ia sangka, dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah maka cukuplah Allah baginya, Sesungguhnya Allah melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu kadarnya. (Q.S. Ath-Thalaq ayat 2-3)*
- ❖ *Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu. Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui. (Q.S. Al Baqarah 216)*
- ❖ *“Selalu Bersyukur atas apa yang kamu miliki hari ini dan tetap berbuat baik kepada semua orang yang kamu temui” (Penulis)*

*Dengan Rahmat Allah Subhanahu wa ta'ala,*

*Skripsi Ini Kupersembahkan Kepada:*

- ❖ *Kedua Orang Tuaku Tercinta yang Selalu Memberikan Do'a, Semangat dan Motivasi*
- ❖ *Kakak dan Adikku Tersayang*
- ❖ *Teman dan Sahabat Seperjuangan APC 2017*
- ❖ *Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis hanturkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat, berkah dan karunia yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan Keuangan pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang”** yang dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Selesainya penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak atas bantuan, bimbingan, petunjuk, dan nasehat yang telah diberikan dari permulaan penulis sampai terselesaikannya skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E, M.Si, Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya dan selaku dosen pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Yuliana Sari, SE, MBA., Ak., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si, Ak., CA. selaku Ketua Program Studi DIV Akuntansi Sektor Publik.
5. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak CA, AAP.A selaku dosen pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Henny Yulsiati, S.E., M. Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas 8 AP.C yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dan teman-teman selama proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Stiwijaya.
8. Bapak/Ibu Dosen Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

9. Kedua orang tuaku tercinta serta kakak dan adik-ku yang telah banyak memberikan dorongan dan semangat baik moral maupun material.
10. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi Akuntansi Sektor Publik kelas 8 AP.C yang selalu membantu satu sama lain, mendoakan dan memberi semangat.
11. Bapak Zulkarnain, S.E., MM selaku Kepala BPKAD Kota Palembang.
12. Bapak Noviarman, S.E., M.Si., Ak selaku kasubbag perencanaan dan pelaporan BPKAD Kota Palembang.
13. Teman-teman terdekatku yang telah banyak memberikan semangat dan bantuan.
14. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu dan penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini banyak mengalami kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisis, menjalankan tugas, maupun pengkajian materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis terbatas dan ketelitian yang belum baik. Oleh karena itu, segala masukan, kritik, serta saran yang diberikan baik dari Bapak/ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya kepada penulis yang sifatnya membangun sangat diperlukan guna penyempurnaan dalam skripsi ini Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Palembang, September 2021

Penulis



## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH (BPKAD) KOTA PALEMBANG**

Velly, Cantika Okta. 2021 (xv + 62 Halaman)

Email: cantikaov9@gmail.com

---

Pengelolaan Keuangan Daerah adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, penganggaran, penatausahaan, pelaksanaan, pelaporan, pertanggungjawaban, dan pengawasan Keuangan Daerah. Kegiatan-kegiatan tersebut dapat diwujudkan dalam bentuk APBD yang merupakan dasar bagi pemerintah daerah untuk melakukan penerimaan dan pengeluaran daerah. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Pengelolaan Keuangan yang ada di Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang, apakah sudah sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan eksploratif. Data diperoleh melalui teknik wawancara mendalam dan studi dokumentasi. Wawancara menggunakan jenis semi terstruktur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan pemerintah daerah mulai dari proses perencanaan dan penganggaran, penatausahaan dan pelaksanaan, pelaporan dan pertanggungjawaban dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan Daerah, BPKAD, Hambatan.

## **ABSTRACT**

### ***ANALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT AT THE REGIONAL FINANCIAL AND ASSET MANAGEMENT AGENCY (BPKAD) PALEMBANG CITY***

Velly, Cantika Okta. 2021 (xv + 62 Pages)

Email: cantikaov9@gmail.com

---

*Regional Financial Management is the entire activity that includes planning, budgeting, administration, implementation, reporting, accountability, and supervision of Regional Finance. These activities can be realized in the form of APBD which is the basis for regional governments to make regional revenues and expenditures. The purpose of this study is to find out and analyze the Financial Management in the Regional Financial and Asset Management Agency (BPKAD) of Palembang City, whether it is in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 77 of 2020. The method used in this research is a qualitative research method with a qualitative approach. exploratory. Data were obtained through in-depth interview techniques and documentation studies. Interviews used a semi-structured type. The results show that the financial management of local governments starting from the planning and budgeting process, administration and implementation, reporting and accountability is carried out in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 77 of 2020 concerning Guidelines for Regional Financial Management.*

*Keywords: Regional Financial Management, BPKAD, Obstacles.*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....	<b>i</b>
<b>HALALAM SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	7
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	7
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	7
1.5 Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Pengelolaan Keuangan Daerah .....	10
2.1.1.1 Azaz Umum Pengelolaan Keuangan Daerah .....	10
2.1.1.2 Pengelola Keuangan Daerah .....	11
2.1.2 Pengertian, Tujuan, dan Ruang Lingkup Keuangan Daerah .....	20
2.1.3 Tahapan-Tahapan Penglolaan Keuangan .....	21
2.1.3.1 Perencanaan dan Penganggaran .....	22
2.1.3.2 Penatausahaan dan Pelaksanaan .....	25
2.1.3.3 Pelaporan Pengelolaan Keuangan BPKAD .....	35
2.1.3.4 Pertanggungjawaban Keuangan Daerah .....	37
2.2 Penelitian Terdahulu .....	38
2.3 Kerangka Pemikiran .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	
3.1 Jenis Penelitian .....	44
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	44
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	44
3.1.1 Populasi Penelitian .....	44
3.1.2 Sampel Penelitian .....	44

3.4 Informan Penelitian .....	45
3.5 Fokus Penelitian.....	45
3.6 Jenis Data dan Sumber Data .....	47
3.6.1 Jenis Data .....	47
3.6.2 Sumber Data .....	47
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.8 Teknik Analisis Data .....	49
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	
4.1 Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Kota Palembang.....	51
4.1.1 Gambaran Umum.....	51
4.1.2 Visi dan Misi BPKAD .....	51
4.1.4.1 Visi.....	51
4.1.4.2 Misi .....	52
4.2 Pengelolaan Keuangan Perangkat Daerah BPKAD.....	52
4.2.1 Perencanaan dan Penganggaran.....	52
4.2.2 Penatausahaan dan Pelaksanaan .....	54
4.2.3 Pelaporan .....	55
4.2.4 Pertanggungjawaban .....	57
4.2.5 Hambatan Pegelolaan Keuangan pad BPKAD .....	57
4.2.6 Upaya Mengatasi Habmbatan Pengelolaan Keuangan .....	59
4.2.6.1 Upaya Mengatasi Hambatan SDM .....	59
4.2.6.2 Upaya Mengatasi Hambatan Anggaran .....	59
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	
5.1 Simpulan .....	60
5.2 Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Laporan Realisasi Anggaran Kota Palembang.....	4
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran BPKAD.....	5
Tabel 2.1 Pengelola Keuangan Daerah .....	12
Tabel 2.2 Penatausahaan dan Pelaksanaan pada BPKAD .....	25
Tabel 2.3 Pembukuan Bendahara Pengeluaran.....	30
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu .....	39
Tabel 3.1 Fokus Penelitian.....	45

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BPKAD Kota Palembang .....	52

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 3	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 4	Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 5	Surat Pengambilan Data
Lampiran 6	Kuesioner Penelitian
Lampiran 7	Data RKA-SKPD BPKAD Kota Palembang
Lampiran 8	Data DPA-SKPD BPKAD Kota Palembang