

**ANALISIS SISTEM AKUNTABILITAS KINERJA ISTANSI
PEMERINTAH
(Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir)**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH :

SILVI ERIN ARFILA

061740511576

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

PALEMBANG

2021

**ANALISIS SISTEM AKUNTABILITAS KINERJA ISTANSI
PEMERINTAH
(Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir)**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH :

SILVI ERIN ARFILA

061740511576

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
PALEMBANG**

HALAMAN MOTTO

Apapun yang terjadi teruslah melangkah dan tetap semangat. Percayalah, semua akan baik-baik saja jika kau mau melibatkan Allah SWT dalam urusanmu.

Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan

(Q.S.Al-Insyirah:6)

Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya,

(QS.Al-Baqarah:286)

Jangan biarkan hari kemarin merenggut banyak hal hari ini

(Will Rogers)

Atas Rahmat Allah SWT

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

- Ibunda dan ayah tercinta yang telah mendidik, mendoakan serta mengajarkan segala hal kebaikan kepada ku*
- Nenek, beserta kedua saudaraku adik-adik yang kusayangi*
 - Seluruh guru dan dosenku*
 - Sahabat-sahabat seperjuanganku*
- Almamaterku tercinta Politeknik Negeri Sriwijaya*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi yang berjudul **“Analisis Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, mengingat segala keterbatasan pengetahuan maupun kemampuan yang diperoleh. Walaupun demikian, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikan Skripsi ini dengan bimbingan dari semua pihak yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan.

Penulisan Skripsi ini tidak mungkin akan menjadi sebuah karya ilmiah, tanpa adanya bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Terimakasih Kepada Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing I yang telah berkenan meluangkan banyak waktunya untuk membantu dan membimbing penulis hingga akhirnya selesai dengan kriteria yang diharapkan.

6. Terimakasih juga kepada Ibu Sarikadarwati, S.E., M.Si.AK dosen pembimbing II yang telah berkenan meluangkan banyak waktunya untuk membantu dan membimbing penulis hingga akhirnya selesai dengan kriteria yang diharapkan.
7. Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen Pembimbing Akademik APA 2017 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dan teman-teman selama proses penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, khususnya Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang tak ternilai harganya.
9. Bapak dan Ibu staf pegawai akademik Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, yang telah membantu segala kepentingan perihal administrasi dan akademik selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
10. Kepada kedua orang tua tersayang yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis.
11. Teman-teman di kelas 8 APA yang selalu menjadi pendukung dan penyemangat.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan, doa, masukan serta dorongan selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun demi kesempurnaan penulisan yang akan datang. Akhir kata, kesempurnaan hanya milik Allah SWT semata sedangkan kesalahan pasti dimiliki manusia. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca umumnya.

Palembang, 2021

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS SISTEM AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (Studi Kasus Pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir)

Silvi Erin Arfila, 2021 (+60)

Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang

Email: erinarfilasilvi@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir dengan melihat unsur-unsur SAKIP yaitu Rencana Strategis, Perjanjian Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pengelolaan Data Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Reviu, Evaluasi Kinerja. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi sebagai metode pengumpulan datanya. Penelitian ini dapat menjelaskan eksistensi pemerintah daerah sebagai suatu lembaga yang dapat dipercaya untuk bertindak sesuai dengan kepentingan publik dengan melaksanakan tugas dan fungsinya dengan tepat, membuat pertanggungjawaban kinerja yang diamanahkan kepadanya, sehingga tujuan pelayanan publik maupun kesejahteraan masyarakat dapat tercapai secara maksimal. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ilir sudah menerapkan keenam unsur SAKIP dengan baik dan berkomitmen untuk memberikan pertanggungjawaban kepada masyarakat baik melalui keandalan pengamanan aset negara, dan ketaatan terhadap peraturan perundangan, dan untuk soal target nilai SAKIPnya masih CC dengan penilaian tersebut menunjukkan tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran masih banyak perbaikan. Tahun 2019 Setda bagian Organisasi Kabupaten OKI dari hasil evaluasi penerapan LPPD oleh Kementerian dalam Negeri disampaikan pada tanggal 25 September 2019, dengan nilai LPPD nya 3.0286 dengan predikat ST (Sangat Tinggi).

Kata Kunci : Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

ABSTRACT

AN ANALYSIS GOVERNMENT AGENCY PERFORMANCE ACCOUNTBILITY (CASE STUDY ON REGIONAL SECRETARIAT OF OGAN KOMERING ILIR REGENCY)

Silvi Erin Arfila, 2021 (+60)

Accounting department state polytechnic of sriwijaya palembang

Email: erinarfilasilvi@gmail.com

This study aims to Governmen Agency Performance Accountability System Analisis (SAKIP) in the Regional Secretariat of Ogan Komering Ilir Regency by. As well as elements of SAKIP, namely an indicator of the stratefis plan, performance agreement, performance measurement performance data managemet, performance reporting, performance review and evaluation . This type of research was qualitative research with data collection techniques used for interviews and documentation as a method of data collection. This study could explain the existence of local government as an institution that can be trusted to act in accordance with the public interest by carrying out its duties and functions properly, making accountability for the performance entrusted, so that the objectives of public services and community welfare can be achieved optimally. The results of this study showed that at the Regional Secretariat of Ogan Komering Ilir Regency has implemented the five SAKIP elements well and committed to provide accountability to the community both through the reliability of the management of state assets, and adherence to the laws and regulations, and for the target SAKIP value is still C with this assessment showing the level of effectiveness and efficiency of budget use is still a lot of improvement. In 2019 the Regional Secretariat of the Organization of the Ogan Komering Ilir Regency from the results of the evaluation of the implementation of the LPPD by the Ministry of Home Affairs submitted on September 25, 2019, with an LPPD value of 3.0286 with the predicate ST (Very High).

Keywords: Government Agency Performance Accountability System (SAKIP)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	3
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	3
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	4
2.1.1 Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	4
2.1.2 Macam-macam Akuntabilitas	8
2.1.4.1 Kinerja.....	10
2.1.4.2 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	10
2.1.4.3 Sistem Pelaporan.....	11
2.1.4.4 Ruang Lingkup SAKIP	12
2.1.4.5 Siklus SAKIP	12
2.1.4.6 Efektivitas	15
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Pemikiran.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	20
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	21
3.3 Subjek dan Teori Penelitian	21
3.3.1 Subjek Penilirtian	21
3.3.2 Teori dalam Penelitian	21
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	23
3.4.1 Populasi Penelitian.....	23

3.4.2 Sampel Penelitian.....	23
3.5 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.5.1 Sumber Data.....	23
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.6 Metode Kepustakaan.....	26
3.7 Teknik Analisis Data.....	26
3.8 Pengujian Keabsahan Data.....	27

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	29
4.1.1 Deskriptif Responden.....	29
4.1.2 Karakteristik Responden	30
4.2 Pembahasan.....	31
4.2.1 Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (SAKIP).....	31

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran.....	62

DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas	16
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3.1 Tabel Fokus Penelitian	22
Tabel 4.1 Responden dan Jabatannya	29
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	30
Tabel 4.3 Perjannjian Kinerja	46
Tabel 4.4 Capaian Kinerja	49
Tabel 4.5 Indikator Kerja Utama (IKU).....	53
Tabel 4.6 Realisasi Indikator Kinerja.....	54
Tabel 4.7 Capaian Indikator Kinerja.....	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Akuntabilitas	14
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	18
Gambar 3.1 Triangulasi.....	26

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Surat Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Surat Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar dari urusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Tanda Terima Pengambilan Data dan Kuesioner
- Lampiran 8 Dokumentasi dengan Responden
- Lampiran 9 Panduan Wawancara Informasi Utama
- Lampiran 10 Pertanyaan Wawancara Informasi Utama