

**ANALISIS BREAK EVEN POINT SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
LABA PADA PDAM TIRTA MUSI PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma III

Pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya

Oleh:

INDAH RAHMADANI PRATIWI

061830500359

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2021

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN
TEKNOLOGI**



POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Indah Rahmadani Pratiwi

NIM : 061830500359

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen

Judul Laporan Akhir : Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba
Pada PDAM Tirta Musi Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiasi atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana semestinya.

Palembang, Agustus 2021

Yang membuat menyatakan



Indah Rahmadani Pratiwi

NIM 061830500359



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Indah Rahmadani Pratiwi
NIM : 061830500359
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-III Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada PDAM Tirta Musi Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir, tanggal 27 Juli 2021
Dihadapan Tim Penguji Jurusan / Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2021

Menyetujui
Pembimbing I,

Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A
NIP 197108242006042001

Pembimbing II,

M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A
NIP 197903162005011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak., CA. CMA
NIP 197806272003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indah Rahmadani Pratiwi
NIM : 061830500359
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba
Pada PDAM Tirta Musi Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap laporan akhir yang telah di ujikan pada hari selasa tanggal 27 bulan Juli tahun 2021 . Pelaksanaan revisi terhadap laporan akhir tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi :

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Perbaiki rumusan masalah, tujuan , kesimpulan dan saran	Aladin, S.E., M.Si., Ak.,CA NIP 195706141990031001	5/8 2021	
2.	Perbaiki tata tulis,abstrak dan pertegas judul	Bainil Yulina, S.E ., M.Si NIP 196107011989032001	5/8 2021	
3.	Perbaiki daftar pustaka, kesimpulan, saran dan judul	Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak NIP 197110262001122002	5/8 2021	
4.	Tambahkan penyebab terjadinya peningkatan biaya tetap	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak.,CA NIP 197802282005122003	6/8 2021	

Palembang, Agustus 2021
Ketua Tim Penguji,

Aladin, S.E., M.Si., Ak.,CA
NIP 195706141990031001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Barang siapa yang mengerjakan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat balasannya”

(Q.S Al-Zalzalah: 7)

“Waktu bagaikan pedang. Jika kamu tidak memanfaatkannya dengan baik, maka ia akan memanfaatkanmu”

(H.R. Muslim)

“Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for, for never quitting”

(I wanna thank me – Snoop Dogg)

Kupersembahkan Untuk:

- ♥ Allah SWT
- ♥ Orang Tua yang selalu mendoakan dan memberi semangat
- ♥ Adikku Tersayang
- ♥ Teman – temanku yang selalu memotivasi
- ♥ Almamaterku

ABSTRAK

ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA PDAM TIRTA MUSI PALEMBANG

Indah Rahmadani Pratiwi, 2021

Akuntansi, Politeknik Negeri Sriwijaya

Indahrahmadani2205@gmail.com

Tujuan dari laporan akhir ini adalah mengetahui perhitungan *break even point*, *margin of safety* dan perencanaan laba. Penulisan laporan akhir ini menggunakan data yang diperoleh dari PDAM Tirta Musi. Data yang digunakan adalah laporan keuangan dalam tiga tahun terakhir (2017-2019). Menurut data yang dianalisis, peneliti menemukan beberapa masalah pokok yaitu pendapatan meningkat tetapi laba menurun, sebagai akibat dari kenaikan biaya tetap perusahaan. Berdasarkan permasalahan tersebut peneliti memperoleh fakta bahwa titik impas dalam unit dan rupiah juga mengalami peningkatan. Peneliti memberikan beberapa saran kepada perusahaan. Perusahaan dapat menerapkan analisis *break even point* sehingga dapat diketahui jumlah penjualan minimum dalam setahun. Peneliti juga memberikan alternatif perencanaan laba berdasarkan target penjualan minimum dan biaya pada tahun yang akan datang. Perusahaan sebaiknya melakukan efisiensi biaya untuk meningkatkan *margin of safety* sehingga kenaikan laba lebih maksimal.

Kata Kunci : Analisis, *Break Even Point*, *Margin of Safety*, Perencanaan Laba.

ABSTRACT

BREAK EVEN POINT ANALYSIS AS A PROFIT PLANNING TOOL AT PDAM TIRTA MUSI PALEMBANG

Indah Rahmadani Pratiwi, 2021

accounting, Sriwijaya State Polytechnic

Indahrahmadani2205@gmail.com

The purpose of this final report is to know the calculation of break even point, margin of safety and profit planning. Writing this final report uses data obtained from PDAM Tirta Musi. The data used are financial reports in the last three years (2017-2019). According to the analyzed data, the researcher found several main problems, namely income increased but profit decreased, as a result of the increase in the company's fixed costs. Based on these problems, the researchers obtained the fact that the break-even point in units and rupiah also increased. The researcher gives some suggestions to the company. Companies can apply break even point analysis so that the minimum number of sales in a year can be known. Researchers also provide alternative profit planning based on minimum sales targets and costs in the coming year. Companies should make cost efficiency to increase the margin of safety so that the increase in profit is maximized.

Keywords: Analysis, Break Even Point, Margin of Safety, Profit Planning.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat hidayah serta karunia-Nya, penulis mampu menyelesaikan laporan akhir yang berjudul “**Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada Pdam Tirta Musi Palembang**”. Laporan akhir ini merupakan salah satu syarat yang ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan akhir ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan serta kemampuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan penasihat dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga proposal ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini.
2. Orang tua penulis yang senantiasa mencurahkan kasih sayang dan memberikan bantuan baik moral maupun material untuk penulis.
3. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
7. Bapak Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP-A selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.

8. Kepada semua Dosen Pengajar di Jurusan Akuntansi yang banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis kuliah di Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Pimpinan dan karyawan PDAM Tirta Musi
10. Teman-teman di kelas 6 AC yang selalu memberikan dukungan dan menjadi tempat berbagi dikala suka maupun duka.
11. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan Proposal laporan akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini dan semoga laporan akhir ini bermanfaat bagi pembaca, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	ii
HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
HALAMAN PELAKSANAAN REVISI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR GRAFIK	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	3
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan	4
1.4.2 Manfaat Penulisan	4
1.5 Metode Penulisan	4
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data	4
1.5.2 Sumber Data	5
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	8
2.2 Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen	9
2.3 Pengertian, Pengklasifikasian dan Objek Biaya.....	10
2.3.1 Pengertian Biaya	10
2.3.2 Pengklasifikasian Biaya	10
2.3.3 Objek Biaya.....	12
2.4 Pengertian, Asumsi, Tujuan dan Manfaat <i>Break Even Point</i>	13

2.4.1	Pengertian <i>Break Even Point</i>	13
2.4.2	Asumsi Dasar <i>Break Even Point</i>	13
2.4.3	Tujuan Analisis <i>Break Even Point</i>	14
2.4.4	Manfaat Analisis <i>Break Even Point</i>	15
2.5	Metode Perhitungan <i>Break Even Point</i>	15
2.6	Tingkat Keamanan (<i>Margin of Safety</i>).....	19
2.7	Hubungan BEP dengan Perencanaan Laba	20
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	21
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan	21
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	25
3.3	Struktur Organisasi Perusahaan dan Pembagian Tugas	26
3.3.1	Struktur Organisasi Perusahaan	26
3.3.2	Pembagian Tugas	27
3.4	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi	33
3.4.1	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi tahun 2017	33
3.4.2	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi tahun 2018	34
3.4.3	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi tahun 2019	35
3.5	Data Produksi Air PDAM Tirta Musi	36
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1	Hasil Penelitian	37
4.1.1	Pengklasifikasian Biaya	37
4.1.2	Perhitungan <i>Ratio Contibution Margin</i>	46
4.1.3	Perhitungan <i>Break Even Point</i>	48
4.1.4	Perhitungan <i>Margin of Safety</i>	50
4.1.5	Perencanaan Laba Tahun 2020 dan 2021-07-11	51
4.2	Pembahasan.....	61
4.2.1	Analisis Pengklasifikasian Biaya	61
4.2.1	Analisis Perhitungan BEP	62
4.2.2	Analisis Perhitungan <i>Margin of Safety</i>	63
4.2.3	Analisis Perhitungan Perencanaan Laba	64

BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	68
	5.1 Kesimpulan.....	68
	5.2 Saran.....	69

DAFTAR TABEL

Tabel

1.1	Jumlah Laba Rugi Bersih PDAM Tirta Musi Tahun 2017 – 2019.....	2
2.1	Tabel Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen.....	9
4.1	Tabel Pengklasifikasian Biaya pada PDAM Tirta Musi.....	38
4.2	Tabel Alokasi Biaya PDAM tahun 2017 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel dan Biaya Semi Variabel	39
4.3	Tabel Alokasi Biaya PDAM tahun 2018 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel dan Biaya Semi Variabel	40
4.4	Tabel Alokasi Biaya PDAM tahun 2019 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel dan Biaya Semi Variabel	41
4.5	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan Tahun 2017 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	42
4.6	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan Tahun 2018 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	43
4.7	Data Pemisahan Biaya Listrik dan Biaya Pemeliharaan Tahun 2019 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	43
4.8	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tahun 2017	44
4.9	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tahun 2018	45
4.10	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tahun 2019	46
4.11	Perincian Total Biaya Perusahaan Tahun 2019 pada Biaya Tetap dan Biaya Variabel	47
4.12	Laporan Anggaran Laba Tahun 2020 Naik 20% (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan, Biaya Variabel dan Biaya Tetap)	52
4.13	Laporan Anggaran Laba Tahun 2021 Naik 20% (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan, Biaya Variabel dan Biaya Tetap)	53

4.14	Laporan Anggaran Laba Tahun 2020 Naik 20% (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan dan Biaya Variabel)	57
4.15	Laporan Anggaran Laba Tahun 2021 Naik 20% (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan dan Biaya Variabel)	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar

3.3	Struktur Organisasi PDAM Tirta Musi	27
3.4	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi Tahun 2017	34
3.4	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi Tahun 2018	35
3.4	Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Musi Tahun 2019	36
3.5	Data Produksi Air PDAM Tirta Musi.....	37

DAFTAR GRAFIK

Grafik

2.1	Grafik <i>Break Even Point</i>	18
4.1	<i>Margin of Safety</i> Tahun 2017 – 2019	62
4.2	Grafik Pendapatan, Biaya dan Laba Tahun 2017 sampai dengan 2021 (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan, Biaya Variabel dan Biaya Tetap).....	63
4.3	Grafik <i>Margin of Safety</i> Tahun 2017 sampai dengan 2021 (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan, Biaya Variabel dan Biaya Tetap)	64
4.4	Grafik Pendapatan, Biaya dan Laba Tahun 2017 sampai dengan 2021 (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan dan Biaya Variabel).....	65
4.5	Grafik <i>Margin of Safety</i> Tahun 2017 sampai dengan 2021 (Asumsi Kenaikan 20% pada Pendapatan dan Biaya Variabel).....	66

LAMPIRAN

Lampiran

1. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
2. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
3. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
4. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Daftar Kunjungan Perusahaan
6. Catatan Atas Laporan Keuangan PDAM Tirta Musi Tahun 2017
7. Catatan Atas Laporan Keuangan PDAM Tirta Musi Tahun 2018
8. Catatan Atas Laporan Keuangan PDAM Tirta Musi Tahun 2019