

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM MENERIMA ATAU  
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM  
RAJA RUMAH KAYU**



**LAPORAN AKHIR**

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh:  
WINARSI MAHARANI  
061830500372**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414  
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Winarsi Maharani  
NIM : 061830500372  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak  
Pesanan Khusus pada UMKM Raja Rumah Kayu

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiat pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang,

Yang membuat menyatakan,



**Winarsi Maharani**

NIM 061830500372





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
Jalan Srijaya Negara - Palembang 30139 Telp. 0711-353414  
Laman: <http://www.polsri.ac.id>, Pos El: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Winarsi Maharani  
NIM : 061830500372  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak  
Pesanan Khusus pada UMKM Raja Rumah Kayu

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 26 Juli 2021  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, September 2021

Tim Pembimbing:

Pembimbing I

Pembimbing I

**Dr. M. Thoyib, S.E., M.Si**  
NIP 195803201988031001

**Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197608192002122001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918  
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

**PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Nama : Winarsi Maharani  
NPM : 061830500372  
Jurusam/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak  
Pesanan Khusus pada UMKM Raja Rumah Kayu

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada 26 Juli 2021.  
Pelaksanaan revisi terhadap laporan akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji  
yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tgl	Tanda Tangan
1	1. Perbaiki tata tulis penomoran 2. Rumusan masalahnya harus spesifik 3. Pembahasan perlu dirapikan mengacu pada karakteristik biaya relevan	Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak.,CA NIP 196503121990032001	6 / 2021 / 6	
2	Perbaiki sesuai penjelasan	Dr. Periansya, S.E., M.M NIP 196206041988031001	24 / 2021	
3	1. Perbaiki tata tulis 2. Konsistensi dalam permasalahan, kesimpulan, dan saran 3. Perbaiki daftar pustaka	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 196611181997022001	14 / 2021 / 8	
4	Perbaiki tata tulis laporan akhir	Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197804102005012020	9 / 2021 / 6	

Palembang, 6 Agustus 2021

Ketua Penguji

Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak.,CA  
NIP 196503121990032001



## Motto dan Persembahan

*Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar, tapi keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha.*

**(BJ. Habibie)**

*Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan pernah dimenangkan, dan untuk memulai hal yang baru, mencoba sesuatu yang lain, memang terkadang kita harus berani mempertaruhkan apa yang kita punya.*

**(Najwa Shihab)**

*Sudahilah ngeluhmu, bersyukurlah atas lelahmu, hadapilah ujian hidupmu. Ingat, Allah selalu menyemangatiimu dengan Hayya'abal Fallah. Bahwa jarak kemenangan hanya berkisar antara kening dan sajadah.*

**(Penulis)**

*Atas Rahmat Allah SWT,  
Laporan Akhir ini Kupersembahkan kepada:*

- \* Bapak dan Ibuku Tercinta*
- \* Keluarga Besarku*
- \* Kedua Dosen Pembimbingku*
- \* Para Dosen yang Kuhormati*
- \* Teman Seperjuanganku*
- \* Almamater yang Kubanggakan  
"Politeknik Negeri Sriwijaya"*

## ABSTRAK

### **ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM RAJA RUMAH KAYU**

**Winarsi Maharani, 2021 (xiv + 52 halaman)**

**Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Email : [Raniwinarsi24@gmail.com](mailto:Raniwinarsi24@gmail.com)**

---

Laporan ini bertujuan untuk mengetahui ketepatan dalam pengambilan keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus rumah lembung, rumah segitiga, dan gazebo pada UMKM Raja Rumah Kayu. Dalam penulisan laporan akhir ini, penulis mengumpulkan data melalui observasi dan wawancara. Data yang digunakan merupakan data primer. Untuk objek yang dibahas yaitu klasifikasi biaya seperti biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, biaya *overhead* pabrik, dan analisis biaya relevan, serta keputusan taktis untuk mempertimbangkan menerima atau menolak pesanan khusus. Setelah melakukan analisis, penulis menemukan masalah bahwa perusahaan belum mempunyai perhitungan khusus secara terperinci ketika memutuskan untuk menolak pesanan khusus. Berdasarkan permasalahan tersebut maka penulis memberikan saran bahwa sebaiknya perusahaan mengklasifikasikan biaya bahan baku langsung dan biaya bahan baku tidak langsung, biaya tenaga kerja, biaya *overhead* pabrik, dan menggunakan analisis biaya relevan. Hal ini bertujuan agar mempermudah pihak perusahaan untuk melakukan pertimbangan dalam menerima atau menolak pesanan khusus.

Kata Kunci : Analisis Keputusan, Pesanan Khusus, UMKM

## **ABSTRACT**

### ***ANALYSIS OF RELEVANT COSTS IN ACCEPTING OF REJECTING SPECIAL ORDER FOR UMKM RAJA RUMAH KAYU***

**Winarsi Maharani, 2021 (xiv + 52 pages)**

***Accounting Department State Polytechnic of Sriwijaya***

**Email : [Raniwinarsi24@gmail.com](mailto:Raniwinarsi24@gmail.com)**

---

*This report aims to determine the accuracy in making decisions to accept or reject special orders for lembung houses, triangular houses, and gazebos at the UMKM Raja Rumah Kayu. In writing this final report, the authors collect data through observation and interviews. The data used is primary data. The objects discussed are cost classification such as raw material costs, labor costs, factory overhead costs, and relevant cost analysis, as well as tactical decisions to consider accepting or rejecting special orders. After conducting the analysis, the authors found the problem that the company did not have a special calculation in detail when it decided to reject a special order. Based on these problems, the authors suggest that the company should classify the costs of direct raw materials and indirect raw material costs, labor costs, factory overhead costs, and use relevant cost analysis. This is intended to make it easier for the company to make considerations in accepting or rejecting special orders.*

*Keywords: Analysis Desicion, Special Order, UMKM*

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul “Analisis Keputusan Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Raja Rumah Kayu” tepat pada waktunya. Laporan akhir ini adalah sebagai salah satu syarat yang telah ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk, dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan.

Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr. Muhammad Thoyib S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
6. Ibu Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberiku bimbingan dan saran yang erguna dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuan kepada kami.



8. Pimpinan dan seluruh pegawai UMKM Raja Rumah Kayu yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk Laporan Akhir ini.
9. Kedua orang tuaku tercinta, saudaraku, dan keluarga besarku yang selalu memberikan dukungan, nasihat, semangat, dan do'a untuk keberhasilanku dalam segala hal termasuk mengerjakan Laporan Akhir ini.
10. Teman-teman ku di kelas 6AD, squadku The Member of Kosong, sahabat terbaikku Farita Sucita yang selalu menghiburku, memberikan dukungan baik moril maupun materil, terimakasih atas semangat dan waktunya dalam mengerjakan Laporan Akhir ini.
11. Ade Luthfi Syaifullah, S.Pd yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan motivasi dalam melakukan semua hal termasuk dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
12. Tak lupa semua ini ku persembahkan untuk Alm. Adikku tersayang Rinaldi Afriansyah yang akan selalu menjad bagian terpenting dalam hidupku.
13. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan Laporan Akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam Laporan Akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Akhirnya penulis berharap semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswi jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Agustus 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR</b> .....	<b>ii</b>
<b>PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR</b> .....	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat penulisan .....	5
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	5
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data dan Sumber Data .....	5
1.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	5
1.5.2 Sumber Data .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	9
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya .....	10
2.2.1 Pengertian Biaya .....	10
2.2.2 Klasifikasi Biaya .....	10
2.3 Biaya dalam Pembuatan Keputusan.....	13
2.4 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan .....	14
2.4.1 Biaya Relevan .....	14
2.4.2 Biaya Tidak Relevan.....	15
2.5 Pembuatan Keputusan Taktis.....	15
2.5.1 Model Pengambilan Keputusan Taktis .....	15
2.5.2 Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan .....	17
2.6 Pengertian Pesanan Khusus.....	17

### **BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	19
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	19
3.2.1 Struktur Organisasi .....	20
3.2.2 Uraian Tugas .....	22
3.3 Aktivitas Perusahaan .....	23

3.4	Kapasitas Produksi.....	24
3.5	Rumah Lembang.....	26
3.5.1	Biaya Bahan Baku Rumah Lembang.....	26
3.5.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung Rumah Lembang.....	26
3.6	Rumah Segitiga.....	27
3.6.1	Biaya Bahan Baku Rumah Segitiga.....	27
3.6.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung Rumah Segitiga.....	27
3.7	Gazebo.....	28
3.7.1	Biaya Bahan Baku Gazebo.....	28
3.7.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung Gazebo.....	28
3.8	Aset Tetap dan Lain-lain.....	29
3.8.1	Aset Tetap.....	29
3.8.2	Biaya Lain-lain.....	29
3.9	Data Penjualan Tahun 2020.....	30

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1	Analisis Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, Biaya <i>Overhead</i> Pabrik, dan Biaya Relevan Produk Pesanan Khusus Rumah Lembang.....	31
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	31
4.1.2	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung.....	33
4.1.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja.....	34
4.1.4	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	35
4.1.5	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	36
4.2	Analisis Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, Biaya <i>Overhead</i> Pabrik, dan Biaya Relevan Produk Pesanan Khusus Rumah Segitiga.....	38
4.2.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	38
4.2.2	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung.....	40
4.2.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja.....	41
4.2.4	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	42
4.2.5	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	42
4.3	Analisis Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, BOP, dan Biaya Relevan Produk Pesanan Khusus Gazebo.....	44
4.3.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	44
4.3.2	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung.....	45
4.3.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja.....	46
4.3.4	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	46
4.3.5	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan.....	46
4.4	Analisis Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	48

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan.....	52
5.2	Saran.....	52

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....	21
2.2 Aktivitas Perusahaan.....	24

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1	Tabel Kapasitas Produksi Normal UMKM Raja Rumah Kayu..... 26
3.2	Tabel Kapasitas Produksi Khusus UMKM Raja Rumah Kayu..... 26
3.3	Tabel Daftar Pemakaian Bahan Baku Rumah Lembang..... 27
3.4	Tabel Daftar Pemakaian Bahan Baku Rumah Segitiga..... 28
3.5	Tabel Daftar Pemakaian Bahan Baku Gazebo ..... 29
3.6	Tabel Daftar Aset UMKM Raja Rumah Kayu..... 30
3.7	Tabel Daftar Daya Listrik Mesin ..... 30
3.8	Tabel Biaya Iklan dan Biaya Ekspedisi Pesanan Khusus ..... 30
3.9	Tabel Harga Penjualan Produk ..... 31
3.10	Tabel Data Penjualan Produk ..... 31
4.1	Tabel Daftar Pemakaian Bahan Baku ..... 33
4.2	Tabel Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Rumah Lembang..... 33
4.3	Tabel Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Rumah Lembang ..... 35
4.4	Tabel Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Rumah Lembang..... 36
4.5	Tabel Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Rumah Lembang ..... 37
4.6	Tabel Daftar Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Rumah Lembang.. 38
4.7	Tabel Daftar Pemakaian Bahan Baku Rumah Segitiga..... 39
4.8	Tabel Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Rumah Segitiga ..... 39
4.9	Tabel Daftar Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Rumah Rumah Segitiga..... 41
4.10	Tabel Daftar Biaya Tenaga Kerja Rumah Segitiga ..... 43
4.11	Tabel Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Rumah Segitiga..... 44
4.12	Tabel Daftar Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Rumah Segitiga
4.13	Tabel Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Gazebo ..... 45
4.14	Tabel Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Gazebo..... 45
4.15	Tabel Daftar Biaya Tenaga Kerja Gazebo ..... 46
4.16	Tabel Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Gazebo..... 47
4.17	Tabel Daftar Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Gazebo.....48
4.18	Tabel Daftar Biaya Relevan Rumah Lembang..... 49
4.19	Tabel Daftar Biaya Relevan Rumah Segitiga..... 50
4.20	Tabel Daftar Biaya Relevan Gazebo ..... 51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran:**

1. Surat Pengantar Izin Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
2. Surat Keterangan dari Politeknik Negeri Sriwijaya Mengenai Izin Pengambilan Data
3. Surat Balasan dari UMKM Raja Rumah Kayu
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
6. Surat Ijin Usaha UMKM Raja Rumah Kayu
7. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
8. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
9. Lembar Kunjungan Mahasiswa
10. Data Perusahaan