

**ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN PELAKSANAAN PADA
PROYEK PRESERVASI REHABILITASI JALAN
BETUNG-BATAS KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

**Dibuat untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan
Pendidikan Diploma IV Perancangan Jalan dan Jembatan
Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya.**

Disusun Oleh :

Reza Satria Renaldy (0617 40111739)

Ryandi Reza Muhammad (0617 40111741)

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2021

**ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN PELAKSANAAN
PADA PROYEK PRESERVASI REHABILITASI
JALAN BETUNG-KOTA PALEMBANG**

SKRIPSI

**Palembang, Juli 2021 Disetujui oleh
pembimbing Skripsi Jurusan Teknik
Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Menyetujui,
Pembimbing I,**

Pembimbing II,

**Ir. Yusri Bermawi, M.T.
NIP. 195812181989031001**

**Drs. Raja Marpaung, S.T., M.T.
NIP. 195706061988031001**

**Mengetahui,
Ketua Jurusan Teknik Sipil
Studi Politeknik Negeri Sriwijaya
Jembatan**

**Ketua Program
Perancangan Jalan dan**

**Ibrahim, ST., M.T.
NIP. 196905092000031001**

**Ir. Kosim, M.T.
NIP. 196210181989031002**

ABSTRAK

ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN PELAKSANAAN

PADA PROYEK PRESERVASI REHABILITASI

JALAN BETUNG-KOTA PALEMBANG

Permasalahan utama yang sering timbul dalam menangani suatu proyek konstruksi jalan, yaitu : Sulitnya menyelesaikan proyek sesuai dengan rencana, dan sulitnya penerapan manajemen pelaksanaan sesuai dengan spesifikasi umum bina marga tahun 2018 tentang konstruksi jalan dan jembatan. Permasalahan penelitian yang ditinjau: Bagaimana tahapan pelaksanaan pekerjaan proyek setelah dinyatakan sebagai pemenang tender? Bagaimana manajemen pelaksanaan yang diterapkan oleh perusahaan kontraktor berdasarkan standar aturan Bina Marga?. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui urutan pelaksanaan pekerjaan di lapangan setelah dinyatakan sebagai pemenang tender, untuk mengetahui kegiatan fisik di lapangan, untuk mengetahui deviasi pelaksanaan yang terjadi di lapangan, dan untuk mengetahui kesesuaian mutu pelaksanaan di lapangan. Tahapan pelaksanaan menunjukkan susunan antar kegiatan yang saling tergantung dan terhubung dengan penerapan manajemen pelaksanaan, kegiatan-kegiatan dari proyek tersebut harus sesuai dengan spesifikasi dan rencana yang telah dibuat. Data yang digunakan adalah Laporan Akhir konsultan dan Jadwal Pelaksanaan Pekerjaan. Hasil penelitian menunjukkan kesesuaian pada rencana dan penerapan pelaksanaan di lapangan.

Kata kunci : Penerapan Manajemen Pelaksanaan Proyek, Pekerjaan konstruksi jalan.

ABSTRACT
ANALYSIS OF IMPLEMENTATION MANAGEMENT
IN THE REHABILITATION PRESERVATION PROJECT
JALAN BETUNG - PALEMBANG CITY

The main problems that often arise in handling a road construction project are: The difficulty of completing the project according to the plan, and the difficulty of implementing implementation management in accordance with the general specifications of the 2018 BinaMarga regarding road and bridge construction. Research problems reviewed: What are the stages of project work implementation after being declared the winner of the tender? How is the implementation management applied by the contracting company based on the standard rules of Highways?. This study aims to determine the order of implementation of the work in the field after being declared the winner of the tender, to determine the physical activities in the field, to determine the implementation deviations that occur in the field, and to determine the suitability of the quality of implementation in the field. The implementation stage shows the arrangement of interdependent activities and is connected with the implementation of implementation management, the activities of the project must be in accordance with the specifications and plans that have been made. The data used is the consultant's Final Report and Work Implementation Schedule. The results of the study showed conformity to the plan and implementation in the field.

Keywords: Implementation of Project Implementation Management, Road construction work.

BISMILLAHIROHMANIROHIM

Assalamuallaikum, Selamat Bergembira, Om Swastiastu. Salam Nama Budaya .Dengan Rahmat ALLAH SWT Tuhan semesta alam. Dengan Selesainya Skripsi ini maka selesai pula jenjang perkuliahan saya untuk Sarjana Terapan . Semoga nantinya Skripsi dan Gelar ini dapat memberikan ilmu yang bermanfaat bagi semuanya.

MOTTO

“ Jalani hidup sebagaimana mestinya, jangan takut melangkah dan tetap semangat”

PERSEMBAHAN

Terima kasih bagi ibunda tercinta Sri Darma Hayati, Ibuku lagi, kemudian sekali lagi terima kasih untuk Ibundaku dan bagi orang yang bekerja keras untuk menafkahkan ayahandaku Armadi , adikku Wiyadi Ranata dan Dina Aisyah .

HATURNUHUN

Alhamdulillah atas terlelesaikanya Skripsi ini saya ucapkan terimakasih kepada:

- Kedua Dosen Pembimbingku yaitu Bapak Ir. Yusri Bermawi M.T dan Bapak Raja Marpaung,S.T.,M.T., dan semua dosen yang ada di Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya, serta civitas akademika Polsri.
- Teman Seperjuangan dan Saudara Blinders ku, Reza Satria Renaldy , atas kerja keras dan semangatmu.
- Wasiro Company (Ucok, Menyot, Gilang, Gusti, Ondeng, Emlpiuk, Pakde), rekan-rekan FKMTSI Wilayah 4, dan senior kampus ku yang telah mengajarku tentang dunia kampusku. Terima kasih atas suka duka yang telah kita alami bersama.
- Support System ku Dina Puyang Sari yang telah menemani dan memberikan semangat selalu.
- Almamater ku Politeknik Negeri Sriwijaya yang sudah menempah diriku hingga seperti ini.
- Dan teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, tetap semangat dan selalu jaga nama baik Almamater dimanapun kalian berada.

BISMILLAHIROHMANIROHIM

Assalamuallaikum, Selamat Bergembira, Om Swastiastu. Salam Nama Budaya .Dengan Rahmat ALLAH SWT Tuhan semesta alam. Dengan Selesainya Skripsi ini maka selesai pula jenjang perkuliahan saya untuk Sarjana Terapan . Semoga nantinya Skripsi dan Gelar ini dapat memberikan ilmu yang bermanfaat bagi semuanya.

MOTTO

“ Tidak ada harta yg lebih berharga selain dari doa dan restu orang tua”

PERSEMBAHAN

Terima kasih bagi ibuku tercinta Hetty Syahfitri, Ibuku lagi, kemudian sekali lagi terima kasih untuk Ibuku dan bagi orang yang bekerja keras untuk menafkahkan ayahandaku Marsidin, serta adikku Mutiara Sagita Maharani.

HATURNUHUN

Alhamdulillah atas terlelesaikanya Skripsi ini saya ucapkan terimakasih kepada:

- Kedua Dosen Pembimbingku yaitu Bapak Ir. Yusri Bermawi M.T dan Bapak Raja Marpaung,S.T.,M.T., dan semua dosen yang ada di Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya, serta civitas akademika Polstri.
- Teman Seperjuangan dan Saudara Johny dogs, Ryandi Reza Muhammad , atas kerja keras dan semangatmu.
- Wasiro Company (Ucok, Menyot, Gilang, Gusti, Ondeng, Emlpiuk, Pakde), rekan-rekan FKMTSI Wilayah 4, dan senior kampus ku yang telah mengajarku tentang dunia kampusku. Terima kasih atas suka duka yang telah kita alami bersama.
- Cut Denta Annisafhiera yang memberikan semangat selalu.
- Almamater ku Politeknik Negeri Sriwijaya yang sudah menempah diriku hingga seperti ini.
- Dan teman-teman seperjuangan yang tidak dapat disebutkan satu persatu, tetap semangat dan selalu jaga nama baik Almamater dimanapun kalian berada.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan atas kehadiran ALLAH SWT. Yang telah melimpahkan Rahmat dan KaruniaNya sehingga kami dapat dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik dan sesuai dengan waktu yang ditentukan. Penyusunan Laporan Skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan Diploma-IV Perancangan Jalan dan Jembatan Politeknik Negeri Sriwijaya. Adapun judul Skripsi ini adalah **“Analisa Penerapan Manajemen Pelaksanaan Pada Proyek Preservasi Rehabilitasi Jalan Betung – Batas Kota Palembang”**.

Dalam penyusunan Skripsi ini kami banyak sekali mendapat arahan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.Ing.Ahmad Taqwa,M.T. selakuDirekturPoliteknikNegeriSriwijaya.
2. Bapak Ibrahim, S.T., M.T. selaku Ketua JurusanTeknikSipilPoliteknikNegeriSriwijaya.
3. Bapak Ir. H. Kosim, M.T. selakuKetua Program D IV Studi Perencanaan Jalan dan Jembatan Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. BapakAndiHerius, S.T., M.T. selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Ir. Yusri Bermawi M.T selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada kami.
6. Bapak Drs. Raja Marpaung,S.T.,M.T., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada kami.
7. PimpinandansemuapihakPT .WASCO yangtelahmemberikanizindandata guna untuk melakukan penelitian padaProyekPreservasi Rehabilitasi Jalan Betung – Batas Kota Palembang

8. Bapak dan ibu dosen Jurusan Teknik Sipil Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik, membimbing, dan mengarahkan kami selama proses belajar mengajar
9. Kedua orang tua kami yang memberikan limpahan kasih sayang serta doa kepada kami.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih ,semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin

Palembang, Juli 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan dan Manfaat.....	2
1.3 Pembahasan Masalah.....	2
1.4 Sistematika Penulisan	2
BAB II TINJAUAN UMUM.....	4
2.1 Pengertian Manajemen	4
2.2 Manajemen Proyek	5
2.3. Prinsip Dasar Manajemen Proyek.....	5
2.4. Manajemen Pelaksanaan.....	10
2.5. Perencanaan Evaluasi Pelaksanaan.....	10
2.6. Persiapan Pekerjaan	14
2.6.1. Serah Terima Jabatan	14
2.6.2. Survey Lapangan Oleh Penyedia Jasa.....	14

2.6.3	Persiapan Pekerjaan Gambar.....	14
2.6.4.	Survey Kondisi Perkerasan Bahu Jalan.....	15
2.7.	Mobilisasi.....	15
2.7.1.	Kegiatan Mobilisasi	15
2.7.2.	Periode Mobilisasi.....	17
2.7.3	Program Mobilisasi	18
2.8.	Jadwal Pelaksanaan	20
2.8.1.	Uraian	20
2.8.2.	Pengajuan	20
2.8.3.	Penggunaan Alat dan Perlengkapan Jalan.....	22
2.9.	Pelaksanaan Pekerjaan	23
2.9.1.	Pelaksanaan Pekerjaan Galian.....	23
2.9.2.	Pengajuan Kesiapan Kerja	23
2.9.3.	Pengamanan Pekerjaan Galian	24
2.9.4.	Prosedur Pekerjaan Galian	25
2.9.5.	Pelaksanaan Pekerjaan Timbunan	28
2.9.6.	Pelaksanaan Pekerjaan Lapis Perekat	30
2.9.7.	Pelaksanaan Pekerjaan Aspal	35
2.10.	Pengendalian Mutu dan Pemeriksaan Dilapangan	50
2.10.1.	Pengujian Permukaan Perkerasan.....	50
2.10.2.	Ketentuan Pematatan.....	51
2.10.3.	Jumlah Pengambilan Benda Uji Campuran	52

BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... 53

3.1.	Lokasi dan Tempat Penelitian	53
------	------------------------------------	----

3.2. Metode Penelitian	54
3.3. Pengumpulan Data.....	54
3.4. Tahapan Pelaksanaan.....	54
3.5. Diagram Alir.....	56
BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1. Persiapan Pekerjaan	57
4.1.1. Pengujian Permukaan Perkerasan.....	57
4.1.2. Survei Lapangan Oleh Penyedia Jasa.....	58
4.1.3. Persiapan Pekerjaan Gambar.....	60
4.2. Mobilisasi	61
4.2.1. Kegiatan Mobilisasi.....	61
4.2.2. Periode Mobilisasi.....	63
4.2.3. Program Mobilisasi	64
4.3. Jadwal Pelaksanaan	66
4.3.1. Detail Jadwal Pelaksanaan.....	66
4.4. Prosedur Perintah Perubahan.....	67
4.4.1. Detail Jadwal Pelaksanaan.....	67
4.5. Penggunaan Alat dan Perlengkapan Jalan	68
4.6. Pelaksanaan Pekerjaan.....	69
4.6.1. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 6.....	69
4.6.2. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 7.....	71
4.6.3. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 8.....	73
4.6.4. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 9.....	76
4.6.5. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 10.....	79
4.6.6. Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 11	82

4.6.7.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 12.....	85
4.6.8.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 13.....	88
4.6.9.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 14.....	91
4.6.10.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 15.....	94
4.6.11.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 16.....	97
4.6.12.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 17.....	100
4.6.13.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 18.....	103
4.6.14.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 19.....	106
4.6.15.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 20.....	108
4.6.16.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 21 dan 22.....	109
4.6.17.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 23.....	110
4.6.18.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 24.....	112
4.6.19.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 25.....	114
4.6.20.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 26.....	116
4.6.21.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 27.....	118
4.6.22.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 28.....	120
4.6.23.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 29.....	122
4.6.24.Pelaksanaan Pekerjaan Minggu ke 30.....	124

BAB V PENUTUP..... 141

5.1. Kesimpulan..... 141

5.2. Saran..... 142

DAFTAR PUSTAKA..... 143

LAMPIRAN..... 144

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Siklus Mekanisme Manajemen Proyek	9
Gambar 3.1. Peta Lokasi Proyek.....	53
Gambar 3.2. Diagram Alir Metode Penelitian.....	56
Gambar 4.1. Survei Detail Bahu Jalan.....	59

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Takaran Pemakaian Lapis Perekat.....	32
Tabel 2.2. Ketentuan Kepadatan.....	52
Tabel 4.1. <i>Check List Monitoring</i>	126
Tabel 4.2. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Januari).....	127
Tabel 4.3. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Februari).....	129
Tabel 4.4. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Maret).....	131
Tabel 4.5. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (April).....	133
Tabel 4.6. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Mei).....	135
Tabel 4.7. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Juni).....	137
Tabel 4.8. Realisasi Pelaksanaan Pekerjaan Bulanan (Juli).....	139