

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN  
BIAYA PRODUKSI ( STUDI KASUS PADA USAHA BORDIR RIDWAN IWAN  
CIPONDOH KOTA TANGERANG)**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma IV  
Program Studi Manajemen Bisnis  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**AQNES YUSUF**

**NPM 061740631628**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2021**

**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI ( STUDI KASUS PADA USAHA  
BORDIR RIDWAN IWAN CIPONDOH KOTA TANGERANG)**



**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Diploma IV Program Studi Manajemen Bisnis  
Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**

**Elisa, SE., M.Si**

**NIP 196010141989032003**

**Pembimbing II,**

**Dr. Marieska Lupikawaty, SE., M.M**

**NIP 198103222003122001**

**Mengetahui,**

**Kajur Administrasi Bisnis**

**Heri Sptiawan, SE., MAB**

**NIP 197602222002121001**

**Mengetahui,**

**Kaprodi Manajemen Bisnis**

**Dr. Dewi Fadila, SE., M.M**

**NIP 197504212001122001**





### LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Aqnes Yusuf  
NPM : 061740631628  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : Budgeting  
Judul Laporan Akhir : Analisis Penyusunan Anggaran Produksi  
Sebagai Pengendalian Biaya Produksi  
(Studi Kasus Pada Usaha Bordir Ridwan  
Iwan Cipondoh Kota Tangerang)

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi  
Program Studi DIV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis  
dan Dinyatakan LULUS

Pada Hari : Kamis  
Tanggal : 19 Agustus 2021

#### TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Ketua Penguji Dr. Marieska Luprianti, S.E., M.M		19-08-2021
2.	Anggota Penguji Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M		19-08-2021
3.	Anggota Penguji Afriyanti, S.E., M.Si		19-08-2021
4.	Anggota Penguji Agung Anggraseno, S.E., M.Si		19-08-2021



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id) E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



### SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aqnes Yusuf  
NIM : 061740631628  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : *Budgeting*  
Judul Skripsi : Analisis Penyusunan Anggaran Produksi Sebagai Pengendalian Biaya Produksi ( Studi Kasus Pada Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota Tangerang).

Dengan ini Menyatakan:

1. Skripsi yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik di lingkungan Politeknik Negeri Sriwijaya maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Pembimbing Skripsi.
3. Dalam Skripsi ini tidak terdapat Karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain kecuali yang secara jelas dicantumkan sebagai referensi dengan menyebutkan nama pengarang sebagaimana tercantum dalam kutipan dan daftar kepustakaan.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan bila dikemudian hari terdapat hal-hal yang tidak sesuai dengan pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini serta sanksi lain sesuai dengan aturan yang berlaku di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan



Aqnes Yusuf  
061740631628

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**“Life Is Art Without Eraser.”**

**(Aqnes Yusuf)**

**“Jangan Berfikir Untuk Sempurna Tetapi Berfikirlah Untuk Berguna.”**

**(Unname)**

**Skripsi ini kupersembahkan untuk:**

- 1. Ibu dan Ayah Tercinta**
- 2. Saudara dan Keluarga tercinta**
- 3. Dosen Pembimbing**
- 4. Teman – Teman MBA'17**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “**ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI (STUDI KASUS PADA USAHA BORDIR RIDWAN IWAN CIPONDOH KOTA TANGERANG)**” yang berisikan mengenai penyusunan anggaran Produksi yang mempengaruhi biaya produksi dan harga pokok produksi untuk menentukan laba pada usaha bordir Ridwan Iwan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan program Diploma IV pada Jurusan Administrasi Bisnis prodi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Penulis melakukan studi kasus pada Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota tangerang yang bertujuan analisis penyusunan anggaran produksi untuk pengendalian biaya produksi di periode yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa dalam pembuatan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan, maka penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat memperbaiki kesalahan yang ada sehingga menjadi pembelajaran bagi penulis untuk masa yang akan datang.

Palembang, Juli 2021

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Selama penelitian dan penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai kendala. Bantuan telah banyak bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dengan segala kerendahan hati atas tersusunnya skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Heri Setiawan, SE.,MAB selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Dr. Marieska Lupikawaty, SE.,M.M selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya
4. Dr. Dewi Fadila, SE., M.M selaku Ketua Program Studi DIV Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya
5. Elisa, SE.M.Si selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan saran dengan sabar dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
6. Dr. Marieska Lupikawaty, SE.,M.M selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah memberikan bimbingan dan saran dengan sangat sabar dalam menyelesaikan penyusunan Skripsi ini
7. Bapak Ridwan Iwan selaku Pemilik Usaha Bordir Ridwan Iwan.
8. Seluruh Dosen Jurusan Administrasi Bisnis yang telah memberikan banyak ilmu selama penulis menuntut ilmu di Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Ayahku M. Yusuf dan Ibu Asmawati serta keluarga besar saya tercinta yang telah memberikan kasih sayang, Doa serta support dan memberikan semangat.
10. Teman – teman seperjuangan di jurusan Administrasi Bisnis khususnya prodi Manajemen Bisnis.
11. Serta Sahabatku yang telah menemani saya dalam suka maupun duka selama ini yang telah memberikan dukungan terhadap saya selama ini.
12. Semua pihak yang turut membantu dalam proses menyelesaikan Skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan dan bimbingan kepada penulis, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah Bapak, Ibu, dan rekan-rekan berikan dan semoga kita selalu dalam perlindungan-Nya. Aamin.

Palembang, Juli 2021

Penulis



## **Abstrak**

pada penelitian ini penulis bertujuan Untuk mengetahui proses penyusunan anggaran pada Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota Tangerang tahun 2021, Untuk mengetahui harga pokok produksi untuk tahun 2021 oleh Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota Tangerang. Metodologi penelitian Yang digunakan yaitu deskriptif kuantitatif dimana penulis melakukan penyusunan seluruh anggaran produksi, menghitung *Forecasting* penjualan serta melakukan perhitungan untuk harga pokok produksi pada Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota Tangerang. Untuk Usaha Bordir Ridwan Iwan Cipondoh Kota Tangerang, total biaya produksi adalah Rp22.498.985.714,3 dan jumlah produksi yang dianggarkan adalah 198.000 unit. Jadi, harga pokok produksi setiap unit produk adalah  $\text{Rp}22.498.985.714,3 / 198.000 \text{ unit}$  Rp113.631,24 per unit. Kesimpulan Usaha Bordir Ridwan Iwan ini seharusnya melakukan perhitungan secara terperinci seperti yang penulis terutama untuk biaya overhead pabrik yang tidak pernah dilakukan perhitungannya serta cara melakukan perhitungan produksi guna untuk mempermudah pemilik untuk menghitung harga pokok produksi setiap periode penjualannya.

Kata Kunci: Anggaran Produksi, Biaya Overhead, *Forecasting*, Harga Pokok Produksi

### ***Abstract***

*In this study, the authors aim To find out the budgeting process for the Embroidery Business of Ridwan Iwan Cipondoh, Tangerang City in 2021, To find out the cost of production for 2021 by the Embroidery Business of Ridwan Iwan Cipondoh, Tangerang City. The research methodology used is descriptive quantitative in which the author prepares the entire production budget, calculates sales forecasting and performs calculations for the cost of production at the Ridwan Iwan Cipondoh Embroidery Business, Tangerang City. For Ridwan Iwan Cipondoh Embroidery Business, Tangerang City, the total production cost is Rp. 22,498,985 .714.3 and the total budgeted production is 198,000 units. So, the cost of production for each unit of product is Rp. 22,498,985,714.3 / 198,000 units, Rp. 113,631.24 per unit. Conclusion Ridwan Iwan's Embroidery Business should do detailed calculations like the author, especially for factory overhead costs that have never been calculated and how to do production calculations in order to make it easier for the owner to calculate the cost of production for each sales period.*

*Keywords: Production Budget, Overhead Cost, Forecasting, Cost of Production.*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b><u>HALAMAN JUDUL</u></b> .....	i
<b><u>HALAMAN PENGESAHAN</u></b> .....	ii
<b><u>SURAT PERNYATAAN</u></b> .....	iii
<b><u>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</u></b> .....	iv
<b><u>KATA PENGANTAR</u></b> .....	v
<b><u>UCAPAN TERIMA KASIH</u></b> .....	vi
<b><u>ABSTRAK</u></b> .....	viii
<b><u>ABSTRACT</u></b> .....	ix
<b><u>DAFTAR ISI</u></b> .....	x
<b><u>DAFTAR GAMBAR</u></b> .....	xii
<b><u>DAFTAR TABEL</u></b> .....	xiv
<b><u>DAFTAR LAMPIRAN</u></b> .....	xvi
<b><u>BAB IPENDAHULUAN</u></b>	
<u>1.1 Latar Belakang Masalah</u> .....	1
<u>1.2 Rumusan Masalah</u> .....	4
<u>1.3 Ruang Lingkup Pembahasan</u> .....	4
<u>1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian</u> .....	4
<u>1.4.1 Tujuan Penelitian</u> .....	4
<u>1.4.2 Manfaat Penelitian</u> .....	5
<b><u>BAB IILANDASAN TEORI</u></b>	
<u>2.1 Landasan Teori</u> .....	6
<u>2.1.1 Pengertian Anggaran</u> .....	6
<u>2.1.2 Tujuan Anggaran</u> .....	6
<u>2.1.3 Manfaat Anggaran</u> .....	7
<u>2.1.4 Jenis Anggaran</u> .....	7
<u>2.1.5 Rencana Penjualan</u> .....	9
<u>2.1.6 Tingkat Persediaan</u> .....	10
<u>2.1.7 Anggaran Biaya Produksi</u> .....	10
<u>2.1.7.1 Anggaran Bahan Baku</u> .....	11
<u>2.1.7.2 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung</u> .....	12
<u>2.1.7.3 Anggaran Biaya Overhead</u> .....	12
<u>2.1.7.4 Anggaran Biaya – Biaya Nonproduksi</u> .....	13
<u>2.1.7.5 Harga Pokok Produksi</u> .....	13
<u>2.2 Penelitian Terdahulu</u> .....	15

2.3 Kerangka Pikir Penelitian.....	22
<b><u>BAB III METODELOGI PENELITIAN</u></b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	22
3.2 Rancangan Penelitian.....	25
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	25
3.3.1 Jenis Data.....	25
3.3.2 Sumber Data.....	25
3.4 Teknik Analisis Data.....	25
<b><u>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</u></b>	
4.1 Profil Umum Perusahaan.....	22
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
4.1.2 Profil Usaha Bordir Ridwan Iwan.....	23
4.1.3 Visi dan Misi.....	23
4.1.4 Struktur Organisasi perusahaan.....	23
4.1.5 Proses Produksi.....	23
4.3 Hasil.....	27
4.3.1 Rekapitulasi Jawaban Responden.....	27
4.7 Pembahasan.....	55
<b><u>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</u></b>	
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran.....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	21
Gambar 6.1 Diagram Model Jalur.....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Lembar Bimbingan Skripsi
- Lampiran 2 : Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 3 : Revisi Skripsi
- Lampiran 4 : Tanda Persetujuan Skripsi
- Lampiran 5 : Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 6 : Surat Balasan Pengambilan Data
- Lampiran 7 : Hasil Wawancara