

**ANALISIS VARIAN ANGGARAN TERHADAP REALISASI
BIAYA OPERASIONAL PT PIRANTINUSA ENERGI
PERSADA OGAN ILIR**



Laporan Akhir

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

SELA DEA PUTRI

061930500665

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

	<p style="text-align: center;">KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN AKUNTANSI Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id</p>	
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME		

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sela Dea Putri
NPM : 061930500665
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII - Akuntansi
Mata Kuliah : Penganggaran
Judul Laporan Akhir : Analisis Varian Anggaran Terhadap Realisasi
Biaya Operasional PT Pirantinus Energi Persada
Ogan ilir

Dengan ini menyatakan :

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil penelitian saya yang saya tulis sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar untuk diketahui dan digunakan sebagaimana semestinya.

Palembang, Juli 2022
Yang Membuat Pernyataan,



Sela Dea Putri
06193050066



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

TANDA PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Sela Dea Putri
NPM : 061930500665
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Penganggaran
Judul Laporan Akhir : **ANALISIS VARIAN ANGGARAN TERHADAP REALISASI
BIAYA OPERASIONAL PT PIRANTINUSA ENERGI
PERSADA OGAN ILIR**

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 2 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Menyetujui,
Pembimbing I

Dr. Rita Martini, S.E, M. Si, Ak.,CA.
NIP 196503121990032001

Pembimbing II

Sandravati, S.E, M. Si, Ak.,CA.
NIP 196511051994032002

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata, S.E, M.Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197806222003122001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail :info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut:

Nama : Sela Dea Putri
NPM : 061930500665
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Penganggaran
Judul Laporan Akhir : Analisis Varian Anggaran Terhadap Realisasi Biaya Operasional PT Pirantinus Energi Pedasa Ogan Ilir.

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang telah diujikan pada hari Selasa tanggal 2 Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Perbaikan bab 3 - Teknik Pengutipan.	Bainil Yulina, S.E., M.Si NIP 196107011989032001	16/8'22	
2	- Perbaikan Tata Tulis dan Draft	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak.,CA NIP 196611181997022001	19/8.2022	
3	- Pertegas Kesimpulan & Saran. - Teknik Pengutipan	Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak NIP 197110262001122002	19/8 /22	
4	-	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	11/8 2022	
5	- Perbaikan Bab 1& 2 - Tata Tuliss	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197802282005012003	10/8 '22	

Palembang, Agustus 2022
Ketua Penguji,

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak.,CA
NIP 196611181997022001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedangkan kamu tidak mengetahui.”

(QS Al-Baqarah:216)

“Sesulit apapun jalanya jangan pernah berfikir untuk menyerah”

(Penulis)

Laporan Akhir ini ku persembahkan kepada :

- ❖ *Kedua orang tuaku tercinta*
- ❖ *Saudara- saudaraku yang tercinta*
- ❖ *Almamaterku*

ABSTRAK

**Analisis Varian Anggaran Terhadap Realisasi Biaya Operasional
PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir**
Sela Dea Putri, 2022 (xiv + 44)
Akuntansi, Politeknik Negeri Sriwijaya
Email: seladeaputri@gmail.com

Permasalahan dalam penulisan ini adalah adanya penyimpangan biaya operasional terhadap anggaran yang tidak menguntungkan pada PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir serta terdapat peningkatan realisasi biaya operasional di tahun 2020 dan 2021. Tujuan penulisan ini untuk mengetahui varian yang terjadi antara anggaran dan realisasi serta menganalisis penyebab terjadinya varian. Data yang digunakan dalam penulisan ini adalah dari hasil wawancara dan laporan realisasi biaya operasional dan anggaran biaya operasional. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah interview dan dokumentasi. Dari hasil analisis menunjukkan bahwa dalam menyusun anggaran biaya operasional PT Pirantinus Energi Persada menggunakan metode *bottom-up* dan terdapat akun-akun biaya operasional yang memiliki varian tidak menguntungkan (*unfavorable*) bagi PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir yang disebabkan beberapa faktor. Kesimpulannya terdapat 6 akun biaya yang menunjukkan varian (*unfavourable*) di tahun 2020 dan 9 akun biaya yang menunjukkan varian (*unfavourable*) di tahun 2021. Maka setiap divisi harus mempersiapkan segala sesuatu terkait penyusunan anggaran sebelum rapat penyusunan anggaran, untuk menghindari tidak terestimasiannya suatu biaya

Kata Kunci: Varian, Anggaran, Realisasi, Biaya Operasional

ABSTRACK

***Analysis of Budget Variance On The Realization of Operational Costs of
PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir***

Sela Dea Putri, 2022 (xiv + 44)

Accounting, Polytechnic State of Sriwijaya

Email: seladeaputri@gmail.com

The problems of the study were to find out (1) the deviations from operational costs to the budget that were not profitable at PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir and (2) An increase in the realization of operational costs in 2020 and 2021. The aims of the study were to find out and to analyze the causes of the variance between the budget and its realization. In this study, primary data was used, namely data obtained from interviews and analysis of documents related to the problem, namely reports on the realization of operational costs and operational cost budgets. In collecting the data, interviews and documentation were used in this study. The results of the analysis showed that in compiling the operational cost budget, PT Pirantinus Energi Persada used the bottom-up method and there were operational cost accounts that had unfavorable variants for PT Pirantinus Energi Persada due to several factors. In conclusion, there are 6 cost accounts that show the variance in 2020 and there are 9 cost accounts that show variance in 2021. So each division must prepare everything related to budgeting before meeting to avoid the occurrence of a cost

Keywords: Variance, Budget, Realization, Operational Costs

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segenap rahmat dan hidayah-Nya, serta shalawat dan salam tak lupa juga kita sampaikan kepada Baginda Rasulullah SAW beserta keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman. Karena berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul **“Analisis Varian Anggaran Terhadap Realisasi Biaya Operasional PT Pirantinusa Energi Persada Ogan Ilir”** tepat pada waktunya.

Dalam hal menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, namun penulis menyadari bahwa sepenuhnya masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan, kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Akan tetapi berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA, CMA Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Rita Martini, S.E, M. Si, Ak., CA Selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Ibu Sandrayati, S.E, M. Si, Ak., CA Selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang selama ini telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan kepada kami.
7. Keluarga tercinta yang selalu memberikan do'a, semangat serta dukungan khususnya untuk kedua orang tuaku dan saudara-saudaraku.
8. Bapak Fandy Ahmad selaku narasumber di PT Pirantinusa Energi Persada yang telah banyak membantu dalam penyelesaian dalam Laporan Akhir ini
9. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya terutama teman kelas 6 AD yang selalu memberikan dukungan selama mengerjakan laporan akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam

proses penyusunan laporan akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat ke depannya bagi rekan-rekan insan akademik khususnya mahasiswa/i Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya untuk dijadikan referensi. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih banyak kesalahan dan kekurangan, untuk itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan laporan akhir ini. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini.

Palembang, Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN TANDA PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN REVISI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	5
1.4.1 Tujuan Penulisan	5
1.4.2 Manfaat Penulisan	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	6
1.6 Sumber Data	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Varian	8
2.1.1 Pengertian Varian	8
2.1.2 Analisis Varian	9
2.1.3 Penyebab Varian	10
2.2 Anggaran	10
2.2.1 Pengertian Anggaran	10
2.2.2 Fungsi Anggaran	11
2.2.3 Manfaat Anggaran.....	12
2.2.4 Tujuan Anggaran.....	13
2.2.5 Jenis-Jenis Anggaran.....	13
2.2.6 Metode Penyusunan Anggaran.....	14

2.2.7 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	15
2.3 Laporan Realisasi	16
2.3.1 Pengertian Laporan Realisasi	16
2.3.2 Manfaat Laporan Realisasi	16
2.4 Biaya.....	17
2.4.1 Pengertian Biaya	17
2.4.2 Biaya Operasional	17
2.4.3 Jenis-Jenis Biaya Operasional.....	18

BAB 111 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	20
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	20
3.2.1 Struktur Organisasi.....	20
3.2.2 Pembagian Tugas	23
3.3 Kegiatan Usaha.....	25
3.4 Anggaran Biaya dan Laporan Realisasi Biaya	25

BAB IV PEMBAHASAAN

4.1 Metode Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	32
4.2 Analisis Varian Anggaran Terhadap Realisasi Biaya Operasional	34
4.3 Penyebab Terjadinya Peningkatan Realisasi Biaya Operasional yang Tidak Seimbang	39
4.4 Menurunkan Varian Anggaran Biaya Operasional yang Tidak Menguntungkan Pada PT Pirantinus Energi Persada	41

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan.....	43
5.2 Saran.....	44

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Biaya Operasional 2019 – 2021.....	3
Tabel 1.2 Realisasi dan Anggaran Biaya Operasional 2019-2021.....	4
Tabel 3.1 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2019.....	26
Tabel 3.2 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2020.....	27
Tabel 3.3 Anggaran Biaya Operasional Tahun 2021.....	28
Tabel 3.4 Laporan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2019.....	29
Tabel 3.5 Laporan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2020.....	30
Tabel 3.6 Laporan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2021.....	31
Tabel 4.1 Varian Anggaran dan Realisasi Tahun 2020.....	34
Tabel 4.2 Varian Anggaran dan Realisasi Tahun 2021.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pengantar Permohonan Pengambilan Data
2. Surat Permohonan dan Izin Pengambilan Data dari Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Surat Persetujuan Pengambilan Data dari PT Pirantinus Energi Persada
4. Kartu Kunjungan Mahasiswa
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir dengan Pembimbing I
6. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir dengan Pembimbing II
7. Kartu Konsultasi Bimbingan dengan Pembimbing I
8. Kartu Konsultasi Bimbingan dengan Pembimbing II
9. Data Wawancara
10. Dokumentasi Kunjungan ke Perusahaan
11. Laporan Anggaran Biaya Operasional PT Pirantinus Energi Persada Ogan Ilir Tahun 2019-2021
12. Laporan Realisasi Biaya Operasional PT Pirantinus Energi Ogan Ilir Tahun 2020-2021