

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYERAPAN  
ANGGARAN BELANJA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**

**NOVITA DAYANG SARI**

**061840511787**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2022**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYERAPAN  
ANGGARAN BELANJA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**

**NOVITA DAYANG SARI**

**061840511787**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2022**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Novita Dayang Sari  
NIM : 061840511787  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran  
Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota  
Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
  2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
  3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.
- Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2022  
Yang Membuat Pernyataan

  
Novita Dayang Sari  
NIM 061840511787



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, PALEMBANG 30139  
Telp. : 0711-353414 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Novita Dayang Sari  
NIM : 061840511787  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 04 Agustus 2022  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Pembimbing I,

(Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA)  
NIP 196611181997022001

Pembimbing II,

(Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA)  
NIP 197902272002122003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

(Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA)  
NIP 197806221003122001







	<b>KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI</b> <b>POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA</b> Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id	 
	<b>PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b>	

Mahasiswa berikut,


Nama : Novita Dayang Sari  
 NIM : 061840511787  
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik  
 Judul Skripsi : Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang disidangkan pada hari Kamis tanggal 04 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	Rapikan tata tulis secara keseluruhan dan konsistensi daftar pustaka	Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA NIP.196503121990032001	9/8/2022	
2	Perbaiki tata tulis, dan kata pengantar	Dr. Maria, S.E., M. Si., Ak., CA NIP. 196611181997022001	15/8-2022	
3	Tata cara penulisan, perbaikan abstrak, perbaikan aturan ketikan dan penambahan penjelasan pada bab 3	Sri Hartaty, S.E., M. Si., Ak., CA NIP. 197608192002122001	10.8.22	
4	Tata cara penulisan, perbaikan aturan ketikan dan jarak spasi pada daftar pustaka dan daftar isi	Choiruddin, S.E., M. Si NIP. 197011052003121003	9/8/2022	

Palembang, Agustus 2022

Ketua Penguji \*\*),

  
 Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA  
 NIP.196503121990032001

**Catatan:**

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat sidang skripsi.

\*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat sidang skripsi.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi.

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### *Motto:*

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. – QS Al Baqarah : 286”*

*“Kesuksesan kita datang ketika kita menghargai kekuatan satu sama lain, ketika kita belajar dari satu sama lain, ketika kita bersandar pada satu sama lain” – Michelle Obama*

*“Hari ini harus lebih baik dari hari kemarin dan hari esok adalah harapan.”  
– Novita Dayang Sari*

*Kupersembahkan Skripsi ini untuk:*

- ❖ Bapak, dan Ibu ku tercinta*
- ❖ Keluarga besar ku*
- ❖ Mas Aji ♥*
- ❖ Semua Dosen dan Staf Akuntansi*
- ❖ Teman Seperjuangan APC 2018*
- ❖ Almamaterku*

## ABSTRAK

### **Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang**

Sari, Novita Dayang 2022 (xvi+ 79 halaman)  
Email: novitadayang00@gmail.com

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang. Populasi dalam penelitian ini adalah 51 OPD Pemerintah Kota Palembang. Teknik pengumpulan data menggunakan sampel jenuh dengan kuesioner yang disebarakan kepada 204 pegawai di 51 OPD Pemerintah Kota Palembang masing-masing 4 responden di tiap OPD. Penelitian ini menggunakan alat analisis regresi linier berganda dengan SPSS versi 25. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa Perencanaan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia tidak berpengaruh terhadap Penyerapan Anggaran, Pengadaan Barang dan Jasa berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyerapan Anggaran, dan Komitmen Organisasi tidak berpengaruh terhadap Penyerapan Anggaran. Uji secara simultan menunjukkan hasil bahwa variabel Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang dan Jasa, dan Komitmen Organisasi secara bersama-sama berpengaruh terhadap Penyerapan Anggaran. Nilai *Adjusted R square* sebesar 0,793, artinya Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang Dan Jasa, Dan Komitmen Organisasi adalah sebesar 79% terhadap Penyerapan Anggaran dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain.

**Kata kunci :** Penyerapan Anggaran, Perencanaan, Pelaksanaan, SDM

## ABSTRACT

### ***Factors Affecting the Absorption of Budgets for Regional Apparatus Organizations of Palembang City Government***

Sari, Novita Dayang 2022 (xvi+ 79 pages)

Email: novitadayang00@gmail.com

---

*This study aims to determine the factors that affect the absorption of the budget of the regional government organization of the Palembang city government. The population in this study were 51 OPD Palembang City Government. The data collection technique used a saturated sample with questionnaires distributed to 204 employees in 51 OPDs of the Palembang City Government with 4 respondents in each OPD. This study uses multiple linear regression analysis with SPSS version 25. Based on the results of the study it is known that Budget Planning has a positive and significant effect on Budget Absorption, Budget Execution has a positive and significant effect on Budget Absorption, Human Resource Competence has no effect on Budget Absorption, Procurement of Goods and Services has a positive and significant effect on Budget Absorption, and Organizational Commitment has no effect on Budget Absorption. Simultaneous testing shows that the variables of Budget Planning, Budget Execution, Human Resource Competence, Procurement of Goods and Services, and Organizational Commitment together affect Budget Absorption. The value of Adjusted R square is 0.793, which means Budget Planning, Budget Execution, Competence of Human Resources, Procurement of Goods and Services, and Organizational Commitment is 79% of Budget Absorption and the rest is influenced by other variables.*

**Keywords:** *Budget Absorption, Planning, Implementation, SDM*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik. Judul yang peneliti ambil dalam skripsi ini adalah **“Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang”**.

Peneliti menyadari bahwa segala usaha yang peneliti lakukan dalam menyelesaikan Skripsi ini tidak ada artinya tanpa rahmat dan karunia yang diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu peneliti. Oleh karena itu, selain rasa syukur yang mendalam, peneliti juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Dosen Pembimbing I Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA. yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Dosen Pembimbing II Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA. yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Pembimbing Akademik kelas 8 APC.
8. Seluruh Dosen, Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

9. Seluruh Bapak/Ibu pegawai OPD Pemerintah Kota Palembang yang telah meluangkan waktu dalam membantu pengambilan data.
10. Keluargaku Bapak, Ibu, Saudara-saudariku, serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doa.
11. Muhammad Irfandhia Nugraha *a.k.a* Mas Aji yang selalu memberikan semangat dan selalu ada bersamaku dalam keadaan apapun. Terima kasih telah berjuang bersama dengan ku dari semester 1 sampai semester akhir dan untuk selamanya. *I will always love you till the end.*
12. Teman teman ku tersayang Shelly, Ferlin, Tasya, yang telah banyak membantu ku dan telah berjuang bersama sampai akhir.
13. Teman-teman Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Terutama Teman-teman seperjuanganku kelas APC 2018.
14. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis berharap, skripsi ini dapat berguna bagi pembaca, mahasiswa dan mahasiswi serta pihak-pihak yang terkait. Segala bentuk kesalahan dan kekurangan yang mungkin ada mudah-mudahan dapat perbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang,            Agustus 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN SAMPEL DALAM .....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Permasalahan .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	6

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Teori <i>Stewardship</i> .....	7
2.1.2 Penyerapan Anggaran .....	8
2.1.2.1 Pengertian Penyerapan Anggaran .....	8
2.1.2.2 Kemampuan Penyerapan Anggaran .....	9
2.1.3 Perencanaan Anggaran .....	10
2.1.3.1 Pengertian Perencanaan Anggaran.....	10
2.1.3.2 Kemampuan Perencanaan Anggaran.....	12
2.1.4 Pelaksanaan Anggaran.....	13
2.1.4.1 Pengertian Pelaksanaan Anggaran .....	13
2.1.4.2 Dokumen Pelaksanaan Anggaran.....	13
2.1.5 Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	16
2.1.5.1 Pengertian Kompetensi Sumber Daya Manusia.	16
2.1.5.2 Kemampuan Sumber Daya Manusia.....	17
2.1.5.3 Karakteristik Sumber Daya Manusia .....	17
2.1.6 Pengadaan Barang dan Jasa .....	18
2.1.6.1 Pengertian Pengadaan Barang dan Jasa.....	18
2.1.7 Komitmen Organisasi .....	19
2.1.7.1 Pengertian Komitmen Organisasi.....	19

2.2	Penelitian Terdahulu .....	20
2.3	Kerangka Pemikiran.....	24
2.4	Hipotesis .....	25
2.4.1	Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran .....	25
2.4.2	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran .....	26
2.4.3	Pengaruh Kompetensi SDM terhadap Penyerapan Anggaran .....	27
2.4.4	Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penyerapan Anggaran.....	28
2.4.5	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran .....	28
2.4.6	Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi SDM, Pengadaan Barang dan Jasa, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran	29

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Jenis Penelitian.....	31
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.3	Variabel Penelitian .....	32
3.4	Populasi dan Sampel .....	36
3.4.1	Populasi .....	36
3.4.2	Sampel .....	37
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6	Teknik Analisis Data.....	38
3.6.1	Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data .....	38
3.6.1.1	Statistik Deskriptif.....	38
3.6.1.2	Deskriptif Data .....	38
3.6.2	Uji Validitas.....	39
3.6.2.1	Hasil Uji Validitas .....	40
3.6.3	Uji Reliabilitas.....	44
3.6.3.1	Hasil Uji Reliabilitas .....	45
3.6.4	Uji Asumsi Klasik .....	46
3.6.4.1	Uji Normalitas .....	47
3.6.4.2	Uji Multikolinearitas .....	47
3.6.4.3	Uji Heterokedastisitas.....	47
3.6.5	Persamaan Regresi Berganda .....	48
3.6.6	Pengujian Hipotesis .....	49
3.6.6.1	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	49
3.6.6.2	Uji Koefisien Determinasi Parsial .....	49
3.6.6.3	Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	50
3.6.6.4	Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	51

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	52
4.1.1 Distribusi Penyebaran Kuesioner .....	52
4.1.2 Demografi Responden .....	53
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data.....	54
4.1.3.1 Statistik Deskriptif .....	54
4.1.3.2 Deskripsi Data .....	55
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	58
4.1.4.1 Uji Normalitas .....	59
4.1.4.2 Uji Multikolonieritas .....	60
4.1.4.3 Uji Heterokedastisitas.....	61
4.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	63
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis .....	65
4.1.6.1 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65
4.1.6.2 Hasil Uji Koefisien Determinasi Parsial.....	66
4.1.6.3 Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	67
4.1.6.4 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	69
4.2 Pembahasan.....	70
4.2.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran .....	71
4.2.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran .....	72
4.2.3 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran .....	73
4.2.4 Pengaruh Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran .....	74
4.2.5 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran.....	75
4.2.6 Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang dan Jasa dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran .....	77

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	78
5.2 Saran .....	79

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>80</b>
-----------------------------	-----------

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Halaman</b>
2.1	Hasil Penelitian Terdahulu .....	20
3.1	Operasional Variabel Penelitian.....	33
3.2	Daftar Populasi Penelitian .....	36
3.3	Kategori Jawaban Responden .....	39
3.4	Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran .....	40
3.5	Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran.....	41
3.6	Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran .....	42
3.7	Hasil Uji Validitas Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	42
3.8	Hasil Uji Validitas Pengadaan Barang dan Jasa.....	43
3.9	Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	44
3.10	Hasil Uji Reliabilitas .....	46
4.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	52
4.2	Demografi Responden.....	53
4.3	Hasil Statistik Deskriptif .....	54
4.4	Tabel Frekuensi Jawaban Responden .....	56
4.5	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	60
4.6	Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
4.7	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	62
4.8	Hasil Regresi Linear Berganda .....	63
4.9	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65
4.10	Hasil Uji Koefisien Determinasi Parsial .....	66
4.11	Hasil Uji Parsial (Uji t).....	68
4.12	Hasil Uji Simultan (Uji F).....	70

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
1.1	Persentase Realisasi Belanja APBD Kota Se-Indonesia TA 2021.....	2
2.1	Skema Kerangka Pemikiran .....	24
4.1	Grafik Normal <i>P-P Plot of regression standardized residual</i> ...	59
4.2	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi ke Wakil Direktur I
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya ke Kesbangpol
Lampiran 7	Surat Pengantar Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Lampiran 8	Surat Perizinan dari OPD Pemerintah Kota Palembang
Lampiran 9	Kuesioner Penelitian
Lampiran 10	Rekapitulasi Jawaban Responden
Lampiran 11	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas
Lampiran 12	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran 13	Hasil Analisis Regresi Berganda dan Uji Hipotesis
Lampiran 14	Tabel r,f,t