

**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA  
INSTANSI PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Sarjana (DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan  
Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh :**

**YOHANES KRISTIAN MARBUN**

**061840511823**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG 2022**

**PENGARUH AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI TERHADAP KINERJA  
INSTANSI PADA BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Sarjana (DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan  
Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh :**

**YOHANES KRISTIAN MARBUN**

**061840511823**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG 2022**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**JURUSAN AKUNTANSI**  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918

Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id) E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yohanes Kristian Marbun  
NIM : 061840511823  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak pihak yang berkepentingan.

Palembang.....

Yang Membuat Pernyataan,



Yohanes Kristian Marbun

NIM 061840511823



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sriwijaya Negara, PALEMBANG 30139  
Telp : 0711-353414 Ext : 136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yohanes Kristian Marbun  
NPM : 061840511832  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Terhadap Kinerja Instansi Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan

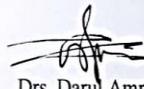
Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 04 Agustus 2022  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 1965031219900332001

  
Drs. Darul Amri, M.M  
NIP 196005201988111001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan,

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. CMA  
NIP 197806222003122001



	<b>KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI</b> <b>POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA</b> Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id	
	<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b>	

Mahasiswa berikut,

Nama : Yohanes Kristian Marbun  
 NIM : 061840511823  
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik  
 Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Terhadap Kinerja Instansi Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang disidangkan pada hari Kamis tanggal 04 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	-Tata Tulis -Kutipan Ditambah -Perbaikan Daftar Pustaka	Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197104121998022001		
2		Firmansyah, S.E., M.M. NIP 196007231989031001	10/8 2022	
3	Pembahasan Ditambah	Drs. Darul Amri, M.M. NIP 196005201988111001	10/8 2022	
4		Indra Satriawan, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	10/8 2022	

Palembang, Agustus 2022

Ketua Penguji \*\*),



Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M. Si., Ak., CA  
NIP 197104121998022001

**Catatan:**

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat sidang skripsi.

\*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat sidang skripsi.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi.

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**" Sebab rancangan-Ku bukanlah rancanganmu, dan jalanmu bukanlah jalan-Ku,  
demikianlah firman TUHAN."**

**(Yesaya 55 Ayat 8)**

**Intelligence plus character- that is the goal of true**

**(Martin Luther King Jr)**

**Succesfully depends on You**

**(Penulis)**

**Kupersembahkan Untuk**

- **Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- **Keluarga Besarku Terkasih**
- **Dosen Jurusan Akuntansi**
- **Temen-Temen 8 APD dan Sahabat Seperjuangan**
- **Almamaterku**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dan terimakasih kepada Tuhan Yesus Kristus, yang telah menjadi tempat sandaran dan pergumulan selama penulisan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat waktu. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan sarjana terapan (D-IV). Adapun judul Skripsi yang penulis ambil adalah **“Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi, Terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan”**.

Selesainya penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak atas bantuan, bimbingan, petunjuk, dan nasehat yang telah diberikan dari permulaan sampai terselesaikannya skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. , CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Bapak M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Pembimbing Akademik Kelas APD 2018 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dan teman-teman selama proses penyelesaian skripsi.
6. Ibu Drs. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing I yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Drs. Darul Amri, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah membantu dan membimbing dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan para staf akademik jurusan akuntansi yang telah membantu segala kepentingan perihal administrasi dan akademik selama proses penyusunan skripsi hingga selesai.
9. Kedua orang tua kami yang tercinta serta saudara-saudaraku yang tersayang yang

telah banyak memberikan dorongan dan semangat baik moral maupun material.

10. Teman-teman jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang khususnya teman-teman Prodi Akuntansi Sektor Publik APD 2018.

11. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat kami sebutkan satu-persatu penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini banyak mengalami kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisis, menjalankan tugas, maupun pengkajian materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis terbatas dan ketelitian yang belum seberapa. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan di masa mendatang.

Akhir kata, Kiranya, Tuhan memberkati serta membalas semua kebaikan setiap orang yang telah membantu saya dan semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca umumnya.

Palembang,

2022

Penulis

## ABSTRAK

### **Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah**

**Yohanes Kristian Marbun**

**Email : [marbuny09@gmail.com](mailto:marbuny09@gmail.com)**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui akuntabilitas dan transparansi di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah , serta pengaruh akuntabilitas dan transparansi terhadap kinerja instansi pemerintah pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah baik secara parsial maupun secara simultan. Jenis penelitian yang digunakan adalah explanatory. Populasi dalam penelitian ini adalah 93 pegawai yang berada pada bidang akuntansi, anggaran, perbendaharaan, barang milik daerah dan sekretaris pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Provinsi Sumatera Selatan. Pengujian hipotesis diuji dengan menggunakan uji t dan uji F. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntabilitas dan transparansi pada Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Provinsi Sumatera Selatan sudah baik, hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa akuntabilitas dan transparansi berpengaruh terhadap kinerja instansi pemerintah baik secara parsial maupun secara simultan.

**Kata Kunci : Akuntabilitas, Transparansi dan Kinerja Instansi Pemerintah**

## **ABSTRACT**

### ***The Effect of Accountability and Transparency on Agency Performance at the Regional Financial and Asset Management Agency of the South Sumatra Provincial Government***

**Yohanes Kristian Marbun**

**Email : [marbuny09@gmail.com](mailto:marbuny09@gmail.com)**

---

*This study aims to determine accountability and transparency in the Regional Financial and Asset Management Agency, as well as the effect of accountability and transparency on the performance of government agencies at the Regional Financial and Asset Management Agency either partially or simultaneously. The type of research used is explanatory. The population in this study were 93 employees who were in the fields of accounting, budgeting, treasury, regional property and secretaries at the Financial and Asset Management Agency of South Sumatra Province. Hypothesis testing was tested using t-test and F-test. Based on the results of the study showed that accountability and transparency at the Financial and Asset Management Agency of South Sumatra Province were good, the results of hypothesis testing showed that accountability and transparency had an effect on the performance of government agencies either partially or simultaneously. .*

**Keywords:** *Accountability, Transparency and Performance of Government Agencies*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>.ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.</b> .....	<b>.iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Stewardship Theory .....	9
2.1.2 Agency Theory.....	10
2.1.3 Akuntabilitas .....	11
2.1.4 Prinsip-Prinsip Akuntabilitas.....	13
2.1.5 Transparansi .....	14
2.1.6 Kinerja Instansi.....	15
2.1.7 Pengukuran Kinerja.....	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	17
2.3 Kerangka Pemikiran.....	19
2.4 Hipotesis.....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>21</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	21
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	21
3.2.1 Tempat Penelitian.....	21
3.2.2 Waktu Penelitian.....	22
3.3 Variabel Penelitian.....	22
3.3.1 Penelitian Kuantitatif .....	22

3.3.2 Metode Pengukuran Kinerja .....	23
3.3.3 Metode Penyimpulan Capaian Kinerja Sasaran.....	23
3.3.4 Variabel Independen (X).....	24
3.3.5 Variabel Dependen (Y).....	24
3.4 Populasi dan Sampel .....	26
3.4.1 Populasi .....	27
3.4.2 Sampel .....	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.6 Teknik Analisis Data.....	28
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	29
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	30
2.6.2.1 Uji Normalitas .....	30
2.6.2.2 Uji Multikolonieritas.....	30
2.6.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	31
2.6.3.4 Uji Koefisiensi Determinasi... ..	31
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	32
3.6.4 Uji Hipotesis .....	32
3.6.4.1 Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik t).....	32
3.6.4.2 Uji Signifikan Keseluruhan dari Regresi Sample (Uji Statistik f).....	33
3.6.4.2 Uji Kualitas Data.....	33
3.6.4.3 Uji Validitas.....	34
3.6.4.4 Uji Reliabilitas.....	35

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....**

4.1 Hasil Penelitian Data.....	37
4.1.1 Deskripsi Responden .....	37
4.1.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
4.1.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	38
4.1.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Bidang/Unit Kerja .....	38
4.1.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan .....	39
4.1.6 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	39
4.2 Uji Kualitas Data.....	40
4.2.1 Statistik Deskriptif Variabel .....	40
4.2.2 Statistik Deskriptif Data .....	41
4.2.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	43
4.2.2.2 Uji Normalitas.....	43
4.2.2.3 Hasil Uji Normalitas Residul .....	45
4.2.2.4 Uji Multikolonieritas.....	45
4.2.2.5 Uji Heteroskedastisitas.....	46
4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	47
4.4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	48
4.5 Uji Hipotesis .....	49
4.5.1 Uji Signifikan Keseluruhan dari Regresi Sample	

(Uji Statistik F).....	49
4.5.2 Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik t).....	50
4.5.3 Uji Koefisien Determinasi .....	51
4.6 Pembahasan .....	53
4.6.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan .....	53
4.6.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Sumatera Selatan .....	54
4.6.3 Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Terhadap Kinerja Instansi pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Provinsi Sumatera Selatan.....	56
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>57</b>
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Saran.....	58
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3. 1 Metode Penyimpulan Capaian Kinerja Sasaran.....	23
Tabel 3. 2 Operasional Variabel Penelitian.....	25
Tabel 3. 3 Statistik Deskriptif.....	29
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas.....	34
Tabel 3. 5 Hasil Uji Reliabilitas.....	36
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	37
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	38
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Berdasarkan Bidang/Unit Kerja.....	38
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan.....	39
Tabel 4. 5 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	40
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif.....	40
Tabel 4. 7 Hasil Statistik Deskriptif.....	42
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov.....	44
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinieritas.....	46
Tabel 4. 10 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	47
Tabel 4. 11 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
Tabel 4. 12 Hasil Uji F.....	50
Tabel 4. 13 Hasil Uji t.....	51
Tabel 4. 14 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Konsep.....	19
Gambar 4.1	Hasil Uji Normalitas Residul.....	45
Gambar 4.2	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	45

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Izin Penelitian Dari Badan Kebangsaan dan Politik
- Lampiran 7 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 8 Surat Persetujuan Pengambilan Data dari BPKAD Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 9 Kuesioner
- Lampiran 10 Data Rekapitulasi Variabel
- Lampiran 11 Output Olah Data SPSS
- Lampiran 12 Tabel Presentasi Distribusi t
- Lampiran 13 Tabel Presntansi Distribusi F
- Lampiran 14 Tabel Persentase Distribusi r