

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* SEBAGAI ALAT
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA
DEPOT MEBEL LUCKY LAHAT**



LAPORAN AKHIR

Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat
Menyelesaikan pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi

Oleh:

Ayu Ratna Sari

061930501448

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya dengan data di bawah ini:

Nama : Ayu Ratna Sari
NIM : 061930501448
Jurusan : Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Depot Mebel Lucky Lahat

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana semestinya.

Palembang, Juli 2022
Yang menyatakan



Ayu Ratna Sari
NIM 061930501448



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918



Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Ayu Ratna Sari
NIM : 061930501448
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat
Pengendalian Biaya Produksi Pada Depot Mebel Lucky
Lahat

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 01 Agustus 2022

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Dr. Periansya, S.E., M.M., CRGP.
NIP 196206041988031001

Palembang, 2022

Pembimbing II,

Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak., CA
NIP 197007182001121001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Ayu Ratna Sari
NIM : 061930501448
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Depot Mebel Lucky Lahat

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin tanggal 01 Agustus 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Nelly Masnila, S.E., M. Si., Ak., CA. NIP 196810141996012001	15/08'22	
2.	-Revisi bab 4 mengacu pada teori harga pasar -Teori <i>target costing</i> untuk pengendalian biaya	Henny Yulsiati, S.E., M. Ak. NIP 196707171997022001	19/08/2022	
3.	Rumusan masalah diiringi data dalam bentuk stt, jumlah minimal 2 dan ada main problem	Drs. Darul Amri, M.M. NIP 196005201988111001	11/08 2022	
4.	Revisi asumsi harga pasar diganti harga jual	Choiruddin, S.E., M. Si. NIP 197011052003121003	11/8 2022	

Palembang, Agustus 2022
Ketua Penguji**)

Nelly Masnila, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 196810141996012001

Catatan:

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhir

***) Dosen Penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Bila anda berani bermimpi tentang sukses berarti anda sudah memegang kunci kesuksesan, hanya tinggal berusaha mencari lubang kuncinya untuk membuka gerbang kesuksesan”

(John Savique Capone)

“Salah satu cara melakukan pekerjaan yang hebat adalah dengan mencintai apa yang kamu lakukan”

(Steve Jobs)

“Everything is possible if you want, if you want you can do it”

(Penulis)

Persembahan:

**Atas Berkat dan Rahmat Allah SWT,
Laporan Akhir ini Saya Persembahkan:**

- ❖ Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- ❖ Kakakku Tercinta**
- ❖ Keluarga Besarku**
- ❖ Kedua Pembimbingku**
- ❖ Sahabat-sahabatku dan
teman seperjuangan 6 AM**
- ❖ Almamater yang kubanggakan
“Politeknik Negeri Sriwijaya”**

ABSTRAK

ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA DEPOT MEBEL LUCKY LAHAT

Ayu Ratna Sari, 2022 (xv + 61)

Email: ayuratnasari254@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *target costing* sebagai alat pengendalian biaya produksi pada Depot Mebel Lucky Lahat, penulis mengumpulkan data primer dengan cara wawancara dan observasi langsung kepada pemilik Depot Mebel Lucky Lahat. Data yang diperoleh berupa data biaya bahan baku, biaya *overhead* pabrik, biaya tenaga kerja langsung, sejarah perusahaan, struktur organisasi, aktivitas perusahaan serta perhitungan biaya produksi untuk produk kusen, pintu, dan jendela untuk tahun 2021. Penulis menemukan bahwa perusahaan belum melakukan penghematan biaya sehingga perhitungan biaya produksi tidak efisien dan tidak mencapai target laba yang diinginkan oleh perusahaan. Oleh karena itu, penulis membuat perhitungan biaya produksi yang lebih tepat dan efisien dengan menggunakan metode *target costing* dan menggunakan cara alternatif yaitu rekayasa nilai (*value engineering*) untuk menurunkan biaya produksi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *target costing* pada perusahaan Depot Mebel Lucky Lahat adalah cocok dan baik untuk diterapkan. Penerapan metode *target costing* tersebut dapat menjadi alat pengendalian biaya produksi serta dapat meningkatkan laba sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan.

Kata Kunci: Biaya Produksi, Pengendalian Biaya, *Target Costing*, *Value Engineering*, Laba

ABSTRACT

ANALYSIS OF TARGET COSTING IMPLEMENTATION AS A PRODUCTION COST CONTROL TOOL AT LUCKY LAHAT FURNITURE DEPOT

Ayu Ratna Sari, 2022 (xv+61)

Email: ayuratnasari254@gmail.com

This final report aims to analyze the application of target costing as a means of controlling production costs at the Lucky Lahat Furniture Depot, the authors collect primary data by means of interviews and direct observation to the owner of Lucky Lahat Furniture Depot. The data obtained are in the form of raw material costs, factory overhead costs, direct labor costs, company activities and production cost calculation for frame, door, and window products for 2021. The author finds that the company has not made cost savings so that the calculation of production costs is not efficient and does not reach the profit target desired by the company. Therefore, the authors make a more precise and efficient calculation of production costs by using the target costing method and using an alternative method, namely value engineering to reduce production costs. The results of this study indicate that the application of target costing at the Lucky Lahat Furniture Depot company is suitable and good to apply. The application of the target method can be a means of controlling production costs and can increase profits as expected by the company.

Keywords: Production Costs, Cost Control, Target Costing, Value Engineering, Profit

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini tepat pada waktunya guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya. Adapun judul laporan akhir ini adalah **“Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi Pada Depot Mebel Lucky Lahat”**.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberi yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada laporan akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca sekaligus demi perbaikan dimasa yang akan datang.

Keberhasilan dalam menyelesaikan laporan akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan karya tulis ilmiah ini sehingga dapat diselesaikan dengan tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Dr. Periansya, S.E., M.M., CRGP. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu, membimbing, memberikan motivasi, kritik dan saran dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.
5. Bapak Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu, membimbing, memberikan motivasi, kritik dan saran dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
7. Seluruh Staf Administrasi di jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Keluarga tercinta Ayahanda, Ibunda, dan Kakak yang selalu memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doa untuk keberhasilan penulis.
9. Bapak Sarjuk selaku pimpinan perusahaan Depot Mebel Lucky Lahat, yang telah memberikan izin dan banyak waktu untuk membantu penulis dalam pengumpulan data pembuatan Laporan Akhir ini.
10. Saudara-saudaraku dan keluarga besarku yang telah banyak membantu dan memberi semangat untuk menyelesaikan Laporan Akhir ini.
11. Sahabatku yang terkasih Rosaria Melisa, Sonia Salinda, Utari Nuraini, Ria Fernanda, Tiara Ningtias, Bernadetha Pretty, Feni Natalia, Rizka Padila, Tia Oktarina, Yuni Sulistyawati, dan Shania Imelda Sirait yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan laporan akhir ini.
12. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Angkatan 2019 Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang terutama kelas KJP2 yaitu kelas 6 AM, yang telah banyak membantu dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
13. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis berharap, laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca, mahasiswa, masyarakat dan pihak-pihak yang terkait. Segala bentuk kekurangan yang mungkin ada, mudah-mudahan dapat direvisi dalam kesempatan berikutnya.

Palembang, 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	5
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	5
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	6
1.5.1 Metode Pengumpulan Data	6
1.5.2 Sumber Data.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Biaya.....	9
2.1.1 Pengertian Biaya	9
2.1.2 Objek Biaya.....	9
2.1.3 Klasifikasi Biaya	10
2.1.4 Biaya Produksi	12
2.1.5 Pengendalian Biaya.....	13
2.2 <i>Target Costing</i>	13

2.2.1	Pengertian <i>Target Costing</i>	13
2.2.2	Model Penerapan <i>Target Costing</i>	16
2.2.3	Tahap-Tahap Pengimplementasian <i>Target Costing</i>	17
2.3.4	Prinsip-Prinsip Penerapan <i>Target Costing</i>	18
2.3.5	Manfaat <i>Target Costing</i>	20
2.3.6	Tujuan dan Alasan Menggunakan <i>Target Costing</i>	20
2.3	<i>Value Engineering</i>	21
2.4	Laba.....	22
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan	23
3.2	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	24
3.2.1	Struktur Organisasi.....	24
3.2.2	Uraian Tugas	25
3.3	Aktivitas Usaha	27
3.3.1	Perencanaan Produksi.....	27
3.3.2	Proses Produksi	27
3.4	Unsur-Unsur Biaya Produksi	28
3.4.1	Biaya Bahan Baku.....	28
3.4.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung	31
3.4.3	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	32
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1	Analisis Perhitungan Biaya Produksi Depot Mebel Lucky Lahat.....	37
4.1.1	Perhitungan Biaya Bahan Baku	37
4.1.2	Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	38
4.1.3	Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	39
4.1.4	Hasil Analisis Perhitungan Biaya Produksi Depot Mebel Lucky Lahat	40
4.2	Analisis Penerapan Metode <i>Target Costing</i>	44
4.3	Analisis Perbandingan Biaya Produksi Menurut Perusahaan dengan Metode <i>Target Costing</i>	52
4.4	Analisis Perbandingan Perhitungan Margin Laba Menurut Perusahaan dengan Metode <i>Target Costing</i>	55
4.5	Analisis Pengendalian Biaya Produksi Depot Mebel Lucky Lahat.....	58
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan.....	60
5.2	Saran.....	60

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Daftar Harga Kayu Tahun 2021	29
3.2 Daftar Harga Kayu Untuk Produk Kusen.....	29
3.3 Daftar Harga Kayu Untuk Produk Pintu	29
3.4 Daftar Harga Kayu Untuk Produk Jendela	30
3.5 Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Produk Kusen	30
3.6 Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Produk Pintu	31
3.7 Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Produk Jendela	31
3.8 Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung	32
3.9 Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk 1 Bulan	33
3.10 Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk Setiap Pembuatan Satu Buah Kusen, Pintu, dan Jendela	33
3.11 Daftar Biaya Listrik dan Telepon Untuk Satu Bulan.....	34
3.12 Daftar Biaya Penyusutan Peralatan Per Tahun.....	34
3.13 Daftar Biaya Pengiriman Per Unit Produk	35
4.1 Perhitungan Biaya Bahan Baku Per Unit Produk.....	37
4.2 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Per Unit Produk	38
4.3 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Per Unit Produk	40
4.4 Hasil Analisis Perhitungan Biaya Produksi Untuk Produk Kusen Per Unit.....	41
4.5 Hasil Analisis Perhitungan Biaya Produksi Untuk Produk Pintu Per Unit.....	42
4.6 Hasil Analisis Perhitungan Biaya Produksi Untuk Produk Jendela Per Unit.....	43
4.7 Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Depot Mebel Lucky Lahat	44
4.8 Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Depot Kusen Agusto Lahat.....	45

4.9	Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Depot Kusen Mimin Lahat	45
4.10	Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Cipta Mebel Lahat	46
4.11	Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Depot Mebel Eko Lahat.....	46
4.12	Daftar Harga Jual Produk Kusen, Pintu, dan Jendela Depot Mekar Jaya Lahat	47
4.13	Daftar Harga Pasar Produk Kusen, Pintu, dan Jendela.....	48
4.14	Daftar Jumlah Biaya Produksi Setelah Menggunakan Metode <i>Target Costing</i>	51
4.15	Perbandingan Biaya Produksi Menurut Perusahaan dengan Metode <i>Target Costing</i> Dalam Penjualan Produk Kusen, Pintu, dan Jendela...	53
4.16	Perhitungan Margin Laba Menurut Perusahaan	55
4.17	Perhitungan Margin Laba Menurut Metode <i>Target Costing</i>	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Ilustrasi <i>Target Costing</i>	14
2.2 Ilustrasi Pendekatan <i>Target Costing</i> dengan Pendekatan Tradisional	15
2.3 Rantai Nilai dan <i>Target Costing</i>	16
2.4 Prinsip-Prinsip Penerapan <i>Target Costing</i>	18
3.1 Struktur Organisasi	25

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat permohonan Pengantar Pengambilan Data Depot Mebel Lucky Lahat
- Lampiran 2 : Surat Keterangan dari Politeknik Negeri Sriwijaya Mengenai Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 : Surat Balasan dari Depot Mebel Lucky Lahat
- Lampiran 4 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 : Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 : Surat Izin Usaha
- Lampiran 10 : Daftar Wawancara