

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN
KHUSUS PADA UMKM PELANGI RUMAH KAYU**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

NABILA AYU PRATIWI

NPM 061930500641

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Nabila Ayu Pratiwi
NIM : 061930500641
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan
Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM
Pelangi Rumah Kayu

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana disebutkan di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiat pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 06 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Nabila Ayu Pratiwi

NIM 0619305006041



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polstri.ac.id




LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR


Nama : Nabila Ayu Pratiwi
NIM : 061930500641
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan
Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM
Pelangi Rumah Kayu

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 4 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya


Pembimbing I,


Firmansyah, S.E., M.M.
NIP.196007231989031001

Palembang, September 2022
Pembimbing II,


Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197804102005012020

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Sriwijaya Negara Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Ext : 136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,
Nama : Nabila Ayu Pratiwi
No. Induk Mahasiswa : 061930500641
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Pelangi Rumah Kayu

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Kamis Tanggal 4 Agustus 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1	Sistematika Penulisan, pegangan sesuai di LA	Dra. Faridah, M.S NIP 195907081988112001	15/8/22	
2	Sistematika penulisan	Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197608192002122001	16/8/22	
3	Rumusan, Tujuan, Sesuaikan Judul, Biaya Relevan tidak Relevan dilihat dari Biaya Penyusutan saja, Bab IV Rombak Menerima atau Menolak, Hitung Ulang atau Pastikan Teori.	Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc. NIP 198205232014042001	23/8/22	
4	Biaya Relevan/ Biaya Diferensial, HPP ditampilkan, Isi sesuaikan dengan Judul	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197108242006042001	18/8/22	

Palembang, Agustus 2022
Ketua penguji,

Dra. Faridah, M.S
NIP. 195907081988112001

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul **“Analisis Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pelangi Rumah Kayu”** tepat pada waktunya.

Penulisan Laporan akhir ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Laporan ini dibuat berdasarkan data yang diperoleh dari UMKM Pelangi Rumah Kayu.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak DR. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Firmansyah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
5. Ibu Siska Aprianti, S.E., M. Si., AK., CA. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang selama ini telah memberikan Ilmu Pengetahuan kepada kami.
7. Kedua orang tua ku tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi dan mendoakan dalam mengerjakan laporan akhir ini.
8. Sahabat-sahabat terbaik yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun material, terima kasih atas semangat dan waktunya dalam mengerjakan laporan akhir ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan laporan akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.
10. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting.*

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Agustus 2022

Penulis

ABSTRAK

Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pelangi Rumah Kayu

Nabila Ayu Pratiwi, 2022 (xiv + 55 Halaman)

Email : nabilaayu052@gmail.com

Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya

Laporan ini berjudul Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pelangi Rumah Kayu. Tujuan dari penulisan laporan akhir ini ialah untuk menganalisis biaya diferensial yang terjadi pada UMKM Pelangi Rumah Kayu dalam menerima atau menolak pesanan khusus. Penulis melakukan pengumpulan data melalui metode observasi wawancara. Data yang digunakan dalam penulisan laporan akhir ini adalah data primer dan data sekunder. Berdasarkan data penjualan yang diperoleh penulis pada UMKM Pelangi Rumah Kayu bahwa perusahaan menerima pesanan khusus pada bulan April 2022 berupa rumah lumbung (*bungalow*) dan gazebo. Hasil dari laporan akhir ini menunjukkan bahwa manajemen perusahaan belum tepat dalam pengambilan keputusan menolak pesanan khusus serta perusahaan belum memanfaatkan kapasitas menganggur dengan baik. Kemudian, penulis menemukan permasalahan yang terjadi dalam perhitungan perusahaan dimana perusahaan belum mengklasifikasikan biaya produksi dalam menentukan perhitungan biaya diferensial sehingga penulis menyarankan kepada perusahaan untuk melakukan pengklasifikasian biaya terlebih dahulu agar dapat mengetahui apa saja yang termasuk ke dalam biaya tetap dan biaya variabel.

Kata Kunci: Biaya Diferensial, Pesanan Khusus, UMKM

ABSTRACT

Differential Cost Analysis In Decision Making Accept Or Rejecting Special Order At UMKM Pelangi Rumah Kayu
Nabila Ayu Pratiwi, 2022 (xiv + 55 Pages)
Email : nabilaayu052@gmail.com
Accounting Department State Polytechnic Sriwijaya

This report is entitled Analysis of Differential Costs in Decision Making to Accept or Reject Special Orders at UMKM Pelangi Rumah Kayu. The purpose of writing this final report is to analyze the differential costs incurred in the UMKM Pelangi Rumah Kayu in accepting or rejecting special orders. The author collects data through the interview observation method. The data used in writing this final report are primary data and secondary data. Based on sales data obtained by the author at the UMKM Pelangi Rumah Kayu, that the company received a special order in April 2022 in the form of a bungalow and gazebo. The results of this final report indicate that the company's management has not been right in making decisions to reject special orders and the company has not utilized the idle capacity properly. Then, the authors find problems that occur in the company's calculations where the company has not classified production costs in determining differential cost calculations so that the authors suggest to companies to classify costs first in order to find out what is included in fixed costs and variable costs.

Keywords: Differential Costs, Special Orders, UMKM

Motto dan Persembahan

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.”

(Albaqarah : 216)

“Kemudian bila kamu tidak menyukai mereka, (maka bersabarlah) karena mungkin kamu tidak menyukai sesuatu, padahal Allah menjadikan padanya kebaikan yang banyak.”

(Annisa : 19)

Atas Rahmat Allah Swt, Laporan Akhir ini
Kupersembahkan kepada :

- ❖ Kedua Orang Tuaku Tercinta
- ❖ Adik-Adikku Tercinta
- ❖ Keluarga besarku
- ❖ Kedua Dosen Pembimbingku
- ❖ Para Dosen yang Kuhormati
- ❖ Teman Seperjuanganku
- ❖ Almamater yang Kubanggakan
“Politeknik Negeri Sriwijaya”

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
SURAT PERNYATAAN	i
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	ii
PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5 Metode dan Sumber Data.....	5
1.5.1 Metode Pengumpulan Data	5
1.5.2 Sumber Data	6
1.6 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pengertian dan Klasifikasi Biaya	9
2.1.1 Pengertian Biaya	9
2.1.2 Klasifikasi Biaya.....	9
2.2 Biaya Dalam Pembuatan Keputusan	12
2.3 Biaya Diferensial dan Tidak Diferensial	12
2.3.1 Pengertian Biaya Diferensial	12
2.3.2 Kriteria Biaya Diferensial.....	13
2.3.3 Tujuan dan Manfaat dari Penerapan Biaya Diferensial	13
2.3.4 Biaya Tidak Diferensial	13
2.4 Biaya Keputusan Taksis.....	15
2.4.1 Metode Pengambilan Keputusan	15
2.4.2 Aplikasi Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan	17
2.5 Pengertian Pesanan Khusus	15
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	19
3.2 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	20
3.2.1 Struktur Organisasi	20
3.2.2 Uraian Tugas	22

3.3	Aktivitas Perusahaan	26
3.4	Kapasitas Produksi.....	25
3.5	Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	26
3.5.1	Daftar Bahan Baku Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	26
3.5.2	Biaya Pemakaian Bahan Baku Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	27
3.5.3	Biaya Tenaga Kerja Pembuatan Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	27
3.6	Gazebo	28
3.6.1	Daftar Bahan Baku Gazebo	29
3.6.2	Biaya Pemakaian Bahan Baku Gazebo.....	29
3.7	Daftar Aset Tetap	30
3.8	Biaya Sewa	30
3.9	Biaya Lain-lain.....	31
3.10	Daftar Aset Tetap	32
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		
4.1	Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, dan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Produk Pesanan Khusus Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	34
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	34
4.1.2	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung	36
4.1.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja	37
4.2	Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga Kerja, dan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Produk Pesanan Khusus Gazebo	38
4.2.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	38
4.2.2	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung	39
4.2.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja	40
4.3	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	41
4.3.1	Analisis Biaya Pemakaian Listrik	41
4.3.2	Analisis Biaya Sewa.....	42
4.3.3	Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap	42
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Simpulan	54
5.2	Saran	55

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Kapasitas Produksi Normal UMKM Pelangi Rumah Kayu.....	25
Tabel 3.2	Daftar Bahan Baku Untuk Produk 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	26
Tabel 3.3	Daftar Pemakaian Bahan Baku 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	27
Tabel 3.4	Daftar Total Tenaga Kerja 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	27
Tabel 3.5	Daftar Total Biaya Tenaga Kerja 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	28
Tabel 3.6	Daftar Bahan Baku Untuk Produk 4 Unit Gazebo	29
Tabel 3.7	Daftar Pemakaian Bahan Baku 4 Unit Gazebo	29
Tabel 3.8	Daftar Total Tenaga Kerja 4 Unit Gazebo	30
Tabel 3.9	Daftar Total Biaya Tenaga Kerja 4 Unit Gazebo.....	30
Tabel 3.10	Daftar Aset UMKM Pelangi Rumah Kayu	31
Tabel 3.11	Daftar Pemakaian Listrik 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>) Dan 4 Unit Gazebo	31
Tabel 3.12	Biaya Iklan dan Biaya Ekspedisi UMKM Pelangi Rumah Kayu	32
Tabel 3.13	Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus UMKM Pelangi Rumah Kayu	32
Tabel 4.1	Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	34
Tabel 4.2	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung dan Tidak Langsung Untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	35
Tabel 4.3	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>)	34
Tabel 4.4	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	36
Tabel 4.5	Biaya Tenaga Kerja untuk Pesanan Khusus 2 Unit	

	Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	38
Tabel 4.6	Beban Penyusutan Mesin untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	42
Tabel 4.7	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	42
Tabel 4.8	Biaya Diferensial dan Tidak Diferensial untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	43
Tabel 4.9	Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	45
Tabel 4.10	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung dan Tidak Langsung Untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	45
Tabel 4.11	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	46
Tabel 4.12	Tabel Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	47
Tabel 4.13	Biaya Tenaga Kerja untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	48
Tabel 4.14	Beban Penyusutan Mesin untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo.....	52
Tabel 4.15	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo.....	52
Tabel 4.16	Biaya Diferensial dan Tidak Diferensial Untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	53
Tabel 4.17	Biaya Diferensial untuk Pesanan Khusus 2 Unit Rumah Lumbung (<i>Bungalow</i>).....	55
Tabel 4.18	Biaya Diferensial untuk Pesanan Khusus 4 Unit Gazebo	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Struktur Organisasi UMKM Pelangi Rumah Kayu.....	23
3.2 Tahapan Proses Produksi UMKM Pelangi Rumah Kayu	26

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran:

1. Surat Pengantar Izin Pengambilan data dari Jurusan Akuntansi
2. Surat Keterangan dari Politeknik Negeri Sriwijaya Mengenai Izin Pengambilan Data
3. Surat Balasan dari UMKM Pelangi Rumah Kayu
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
6. Surat Izin Usaha UMKM Pelangi Rumah Kayu
7. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
8. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
9. Lembar Kunjungan Mahasiswa
10. Data Perusahaan