

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI TINGKAT PENYERAPAN
ANGGARAN PADA BPKAD KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

Tiara Syifa Putri Ananda

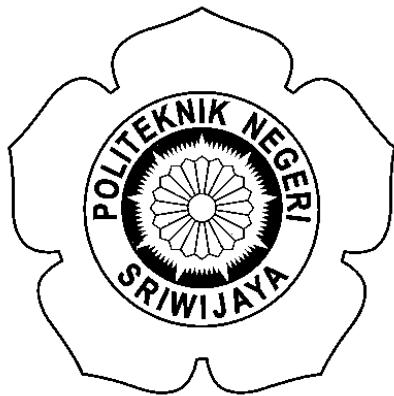
061840511820

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI TINGKAT PENYERAPAN
ANGGARAN PADA BPKAD KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (DIV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

Tiara Syifa Putri Ananda

061840511820

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**



JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tiara Syifa Putri Ananda
NIM : 061840511820
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada BPKAD Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penuhlisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Tiara Syifa Putri Ananda
NIM 061840511820



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Sriwijaya Negara, PALEMBANG 30139
Telp. : 0711-353414 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tiara Syifa Putri Ananda
NPM : 061840511820
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada BPKAD Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 03 Agustus 2022
Dihadapan Tim Pengudi Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Pembimbing I,

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 196611181997022001

Pembimbing II,

Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak
NIP 197707292008012015

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA****JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id**LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Mahasiswa berikut,

Nama : Tiara Syifa Putri Ananda
NIM : 061840511820
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada BPKAD Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Rabu tanggal 03 bulan Agustus tahun 2022 Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1	<ul style="list-style-type: none">• Perbaikan Daftar Gambar• Perbaikan Kutipan• Perbaikan Lampiran	Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 196503121990032001	9/2022 8	
2	<ul style="list-style-type: none">• Perbaikan Tata Tulis	Dr. Maria, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 196611181997022001	22/8/2022	
3	<ul style="list-style-type: none">• Perbaikan Abstrak• Perbaikan Tata Tulis dan Tabel• Perbaikan Daftar Pustaka	Sri Hartaty, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197608192002122001	18/2022 8	
4	<ul style="list-style-type: none">• Perbaikan Abstrak• Perbaikan Tata Tulis dan Tabel• Perbaikan Daftar Pustaka	Choiruddin, S.E., M. Si NIP 197011052003121003	9/2022 8	

Palembang, Agustus 2022

Ketua Penguji **),

Dr. Rita Martini, S.E., M. Si., Ak., CA
NIP 196503121990032001**Catatan:**

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian skripsi.

**) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian skripsi.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam skripsi.

MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang melainkan
sesuai dengan kemampuannya"
(Q.S. Al-Baqarah ayat 286)

"Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak
akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan
pernah melewatkanku"
(Umar bin Khattab)

"Jadilah kuat, jangan rapuh, bersabarlah, padamkan amarah, jujur kepada
diri sendiri, terus berusaha, berjuang, dan selalu berdoa apapun hasilnya
maka itulah yang terbaik bagimu"

(Penulis)

Kupersembahkan kepada:

- **Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- **Adik ku yang Tersayang**
- **Bapak/Ibu Dosenku**
- **Teman-teman 8 APD**
khususnya Dhe, Arra, Fitri,
Kikik, Hilda, dan Adit

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.,

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, **“Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada BPKAD Kota Palembang”** dapat berjalan dengan lancar. Tak lupa sholawat serta salam dihaturkan kepada junjungan besar umat Muslim Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat hingga akhir zaman.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, serta bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E.,M.Si.,Ak.,CA.,CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E.,M.BA,Ak.,CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E.,M.Si.,Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Maria, S.E.,M.Si.,Ak.,CA selaku Dosen Pembimbing I Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
6. Ibu Yuliana Sari, S.E.,M.BA.,Ak selaku Dosen Pembimbing II Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak/Ibu Dosen/Staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Bapak/Ibu pegawai BPKAD Kota Palembang khususnya Bidang Anggaran.
9. Kedua orang tua dan adik ku tercinta serta saudara-saudara penulis yang tersayang yang telah banyak memberikan dorongan dan semangat.

10. Teman-teman di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman 8 APD.
11. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kelemahan didalamnya baik dalam menganalisis maupun pengkajian materinya. Oleh karena itu, penulis membutuhkan masukan, kritikan, dan saran yang dapat diberikan dari semua pihak yang sifatnya membangun guna perbaikan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Palembang, Agustus 2022

Penulis

ABSTRAK

Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Penyerapan Anggaran pada BPKAD Kota Palembang

Tiara Syifa Putri Ananda. 2022 (xvi + 62 halaman)

Email: tiarasypa26@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh perencanaan anggaran, dokumen pengadaan, kompetensi sumber daya manusia, dan tekanan eksternal terhadap penyerapan anggaran di Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini yaitu menggunakan kuisioner dengan sampel jenuh yaitu sebanyak 51 responden yang merupakan pegawai yang terlibat dalam penyusunan dan penggunaan anggaran yang terdiri dari PPK, PPTK, Bendahara, Staf Bidang Sekretariat, Staf Bidang Perencanaan Anggaran, Staf Bidang Pengelolaan Aset, dan Staf Bidang Akuntansi. Data penelitian ini dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan, dokumen pengadaan, kompetensi sumber daya manusia, tekanan eksternal secara simultan berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Secara parsial perencanaan, kompetensi sumber daya manusia, dan tekanan eksternal berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran sedangkan dokumen pengadaan tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran pada BPKAD Kota Palembang.

Kata Kunci: Perencanaan, Dokumen, Kompetensi, Tekanan, Penyerapan.

ABSTRACT

The Factors That Affect the Level of Budget Absorbtion of BPKAD of Palembang City.

Tiara Syifa Putri Ananda. 2022 (xvi + 62 Pages)

Email: tiarasypa26@gmail.com

This research aims to understand about factors affect absorption raid Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) in Palembang. The factors are budget planning, acquisition document, human resources competition, and external pressure. The data collection technique used in this study is using a questionnaire with a saturated sample of 51 respondents who are employees involved in the preparation and use of the budget consisting of PPK, PPTK, Treasurer, Secretariat Staff, Budget Planning Staff, Asset Management Staff, and Accounting Staff. The data of this study were analyzed using multiple linear regression. The results of this study indicate that planning, procurement documents, human resource competencies, and external pressure simultaneously affect budget absorption. Partially planning, human resource competence, and external pressure have a significant effect on budget absorption, while procurement documents have no effect on budget absorption at the Palembang City BPKAD.

Keywords: Planning, Documents, Competence, Pressure, Budget Absorption.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.4.1. Tujuan Penelitian.....	6
1.4.2. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1. <i>Stewardship Theory</i>.....	7
2.1.2. Penyerapan Anggaran	8
2.1.3. Perencanaan Anggaran.....	9
2.1.4. Dokumen Pengadaan.....	10
2.1.5. Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.6. Tekanan Eksternal	11
2.2. Penelitian Terdahulu	12
2.3. Kerangka Pemikiran.....	16
2.4. Hipotesis	17
2.4.1. Perencanaan Anggaran	17
2.4.2. Dokumen Pengadaan.....	17
2.4.3. Kompetensi Sumber Daya Manusia	18
2.4.4. Tekanan Eksternal	19
2.4.5. Perencanaan Anggaran, Dokumen Pengadaan, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Tekanan Eksternal Terhadap Penyerapan Anggaran	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1. Jenis Penelitian	21

4.2.3. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran	54
4.2.4. Pengaruh Tekanan Eksternal Terhadap Penyerapan Anggaran	55
4.2.5. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Dokumen Pengadaan, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Tekanan Eksternal Terhadap Penyerapan Anggaran	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	57
5.1. Kesimpulan.....	57
5.2. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel Penelitian	23
Tabel 3. 2 Populasi Penelitian.....	26
Tabel 4. 1 Hasil Pengumpulan Data.....	33
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	34
Tabel 4. 3 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	34
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Jabatan.....	35
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	35
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Perencanaan Anggaran .	36
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Dokumen Pengadaan	37
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	38
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Tekanan Eksternal	39
Tabel 4.10 Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Penyerapan Anggaran...	40
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas.....	42
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	43
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas	45
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolonieritas	46
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik t.....	47
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik F.....	49
Tabel 4.17 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	49
Tabel 4.18 Koefisien Determinasi (R^2).....	51
Tabel 4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi Parsial	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	16
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas dengan P - P Plot.....	45
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokesdastisitas	47

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi ke Pembantu Direktur I Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 6 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Pembantu Direktur I Politeknik Negeri Sriwijaya ke Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran 7 Surat Izin dan Rekomendasi Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik ke Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang
- Lampiran 8 Surat Balasan Izin Penelitian dari Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kota Palembang
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 11 Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 12 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 13 Hasil Analisis Regresi Berganda dan Uji Asumsi Klasik