

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BIAYA PRODUKSI  
PADA CV PUJA KESUMA PALEMBANG**



**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :**

**Rizka Padila**

**061930501464**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2022**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918  
Laman : <http://polsri.ac.id> E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Rizka Padila  
NPM : 061930501464  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Penganggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Realisasi Anggaran Biaya Produksi Pada CV Puja Kesuma Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 05 Agustus 2022  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2022

Tim Pembimbing :

Pembimbing I,

Sukmini Hartati, S.E., M.M.  
NIP 196505031992032002

Pembimbing II,

Firmansyah, S.E., M.M., CMA.  
NIP 196007231989031001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA.  
NIP 19780622003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa berikut,

Nama : Rizka Padila  
NIM : 061930501464  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Penganggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Realisasi Anggaran Biaya Produksi Pada CV Puja Kesuma Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Jum'at tanggal 05 Agustus 2022  
Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Revisi Laporan Akhir	Zulkifli, S.E., M.M. NIP 196205271989031002	16/8-22	
2.	Lihat di Laporan Akhir judul dirubah	Dr. M. Thoyib, M.Si. NIP 195803201988031001	12/2022 18	
3.	- Judul dirubah - Tata tulis - Efektifitas dan efisiensi dihapus	Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. NIP 197707292008012015	31/-22 18	
4.	- Revisi judul dibatasi anggaran realisasi saja. - Lingkup : dibatasi anggaran. - Disesuaikan revisi pada bab-bab terkait.	M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197903162005011002	11/8-22	

Palembang,.....2022

Ketua Penguji \*\*),

(Zulkifli, S.E., M.M)

NIP 196205271989031002

**Catatan:**

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir

\*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian LA  
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

## Halaman Motto dan Persembahan

كُتِبَ عَلَيْكُمُ الْقِتَالُ وَهُوَ كُرْهٌ لَّكُمْ وَعَسَىٰ أَن تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَىٰ أَن تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ  
شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ

**Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat baik bagimu, dan boleh  
jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah  
mengetahui sedang kamu tidak mengetahui.**

**(QS. Al Baqarah [2]: 216)**

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

**Dan janganlah kamu merasa lemah, dan jangan pula bersedih hati, sebab  
kamu paling tinggi derajatnya, jika kamu orang beriman.**

**(Q.S. Al Imron [3]: 139)**

**Barangsiapa yang hendak menginginkan dunia, maka hendaklah ia  
menguasai ilmu. Barangsiapa menginginkan akhirat hendaklah ia menguasai  
ilmu, dan barangsiapa yang menginginkan keduanya (dunia dan akhirat)  
hendaklah ia menguasai ilmu.**

**(H.R. Ahmad)**

**Atas Rahmat Allah SWT**

**Laporan Akhir ini Kupersembahkan untuk :**

- ✚ Kedua Orang Tuaku Tercinta**
- ✚ Adikku Tersayang**
- ✚ Alm. Mbahku Tersayang dan Yai Tercinta**
- ✚ Keluarga Besar yang Kucintai**
- ✚ Kedua Pembimbingku**
- ✚ Sahabat dan Teman Seperjuangan 6AM**
- ✚ Almameterku**

## ABSTRAK

**Analisis Realisasi Anggaran Biaya Produksi Pada CV Puja Kesuma Palembang**

**Rizka Padila, 2022 (xiv + 49 pages)**

**Email : rizkapadila14@gmail.com**

---

Laporan akhir ini bertujuan untuk mengetahui analisis anggaran dan realisasi biaya produksi serta untuk mendeskripsikan perencanaan biaya dapat menentukan keberhasilan perusahaan dalam meningkatkan laba. Dalam penulisan laporan akhir ini penulis mengumpulkan data sekunder dengan cara survei dan wawancara. Data yang diperoleh berupa data anggaran biaya produksi dan realisasi biaya produksi meja rapat kantor untuk tahun 2019, *kitchen set* untuk tahun 2020 dan lemari pakaian untuk tahun 2021. Penulis menemukan ada beberapa permasalahan yang didapat antara lain perusahaan belum menerapkan klasifikasi biaya produksi seperti tidak menganalisis varian yang terjadi setelah proses produksi terjadi. Perusahaan tidak memberi penjelasan mengenai penyebab penyimpangan yang terjadi, karena perusahaan tidak melakukan analisis dan evaluasi terhadap penyimpangan yang ada. Oleh karena itu, untuk mengatasi masalah ini sebaiknya perusahaan mempertimbangkan untuk menerapkan penggunaan klasifikasi biaya dalam mencatat biaya produksi yang dikerjakan, sehingga perusahaan dapat mengambil keputusan yang tepat agar biaya yang dikeluarkan dalam melakukan pengendalian biaya produksi secara efektif dan efisien.

**Kata Kunci : Realisasi Anggaran, Biaya Produksi, Analisis Varians**

## **ABSTRACT**

***Analysis of the realization of the production cost budget at CV Puja Kesuma Palembang***

***Rizka Padila, 2022 (xiv + 49 pages)***

***Email : rizkapadila14@gmail.com***

---

*This final report aims to determine the budget analysis and realization of production costs as well as to describe the cost planning can determine the company's success in increasing profits. In writing this final report, the writer collects secondary data by means of surveys and interviews. The data obtained are in the form of production cost budget data and the realization of office meeting table production costs for 2019, kitchen sets for 2020 and wardrobes for 2021. The author finds that there are several problems, including the company has not implemented a production cost classification such as not analyzing variance that occurs after the production process occurs. The company did not provide an explanation of the causes of the deviations that occurred, because the company did not analyze and evaluate the existing deviations. Therefore, to overcome this problem, the company should consider implementing the use of cost classification in recording the production costs carried out, so that the company can make the right decisions so that the costs incurred in controlling production costs are effective and efficient.*

*Keywords : Budget Realization, Production Cost, Analysis Variance*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan nikmat, rahmat serta karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan akhir dengan judul “**Analisis Realisasi Anggaran Biaya Produksi Pada CV Puja Kesuma Palembang**”.

Dalam menyelesaikan laporan akhir penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik. Akan tetapi, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuan kepada kami.
5. Ibu Sukmini Hartati, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak Firmansyah, S.E., M.M., CMA selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
7. Bapak Novry Eko selaku pimpinan perusahaan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan pengambilan data.

8. Bapak Febry selaku bagian keuangan di perusahaan yang membantu penulis dalam pengumpulan data dan bantuan lainnya yang sangat berarti bagi penulis.
9. Keluargaku tercinta (Bapak, Mamak serta Adikku tersayang) yang selalu mencurahkan semua kasih sayang, pengorbanan, dukungan, doa yang tak henti-hentinya dan semua hal yang selalu diberikan kepada penulis hingga saat ini.
10. Alm. Mbah Kakung, Almh. Mbah Putri dan Yai Ku yang tercinta terima kasih atas semua doa, semua kasih sayang, serta dukungan yang selalu diberikan kepada penulis.
11. Keluarga Besarku terima kasih atas semua doa dan harapan yang kalian berikan untuk kelancaran penulis dalam menyelesaikan laporan ini.
12. Semua sahabat dan teman seperjuangan angkatan 2019 Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, terutama untuk kelas 6AM terima kasih atas suka dan duka selama 3 tahun masa perkuliahan.
13. Semua pihak yang terlibat dan tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penulisan dan penyusunan laporan akhir ini.

Apabila dalam penyusunan laporan akhir ini masih terdapat kekurangan dan kekeliruan dalam penulisan, maka penulis menyampaikan permintaan maaf yang sebesar-besarnya karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Untuk itu, segala kritik dan saran yang akan diberikan penulis akan menerima dengan kerendahan hati agar bermanfaat untuk membangun perbaikan di masa yang akan datang. Demikianlah, semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan para pembaca.

Palembang,            Juli 2022

Penulis



## DAFTAR ISI

<b><u>HALAMAN JUDUL</u></b> .....	i
<b><u>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT</u></b> .....	ii
<b><u>HALAMAN PENGESAHAN</u></b> .....	iii
<b><u>HALAMAN PERNYATAAN REVISI PERBAIKAN</u></b> .....	iv
<b><u>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN</u></b> .....	v
<b><u>ABSTRAK</u></b> .....	vi
<b><u>ABSTRACT</u></b> .....	vii
<b><u>KATA PENGANTAR</u></b> .....	viii
<b><u>DAFTAR ISI</u></b> .....	x
<b><u>DAFTAR TABEL</u></b> .....	xii
<b><u>DAFTAR GAMBAR</u></b> .....	xiii
<b><u>DAFTAR LAMPIRAN</u></b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Sumber Data .....	Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data .....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Sistematika Penulisan .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pengertian Anggaran .....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pengertian Anggaran Produksi .....	8
2.3 Jenis-Jenis Anggaran Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Tujuan Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.2 Manfaat Anggaran .....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Fungsi dan Karakteristik Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.1 Keunggulan Anggaran .....	Error! Bookmark not defined.
2.5.2 Kelemahan Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.

2.6	Jenis-Jenis Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7	Metode Penyusunan Anggaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8	Metode Penyusunan Anggaran Produksi....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
2.9	Pengertian Biaya.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.10	Pengertian Biaya Produksi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.11	Unsur-Unsur Biaya Produksi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12	Pengukuran Biaya Produksi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.13	Jenis-Jenis Biaya Produksi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.15	Analisis Selisih (Variance) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.16	Analisis Penyimpangan (Varians) Anggaran ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>not defined.</b>

**BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.**Error! Bookmark not defined.

3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Struktur Organisasi, Uraian Tugas	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	3.2.1 Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	3.2.2 Uraian Tugas Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
	3.2.3 Aktivitas Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Metode Perhitungan Anggaran Biaya .....	29
3.4	Metode Varians Anggaran Biaya .....	29
3.5	Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi .....	30
	3.5.1 Biaya Bahan Baku .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	3.5.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>
	3.5.3 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Realisasi Anggaran Biaya Produksi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
		<b>defined.</b>

**BAB IV PEMBAHASAN.....**Error! Bookmark not defined.

4.1	Analisis Varians Anggaran Biaya Produksi .....	38
	4.1.1 Perhitungan Anggaran Biaya Bahan Baku .....	38
	4.1.2 Perhitungan Anggaran Tenaga Kerja Langsung .....	41
	4.1.3 Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	43
4.2	Laporan Analisis Anggaran Biaya Produksi .....	45

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....** 48

5.1	Kesimpulan.....	48
5.2	Saran .....	49

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1	Daftar Anggaran Biaya Bahan Baku Untuk Meja Rapat Kantor .....31
3.2	Daftar Anggaran Biaya Bahan Baku Untuk <i>Kitchen Set</i> .....31
3.3	Daftar Anggaran Biaya Bahan Baku Untuk Lemari Pakaian .....32
3.4	Daftar Anggaran Tenaga Kerja Untuk Meja Rapat Kantor ..... <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.2</b>
3.5	Daftar Anggaran Tenaga Kerja Untuk <i>Kitchen Set</i> .....33
3.6	Daftar Anggaran Tenaga Kerja Untuk Lemari Pakaian.....33
3.7	Daftar Jam Kerja Tahun 2019 s/d 2021 .....34
3.8	Daftar Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Meja Rapat Kantor <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.4</b>
3.9	Daftar Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk <i>Kitchen Set</i> ..... <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.4</b>
3.10	Daftar Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Lemari Pakaian ..... <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.4</b>
3.11	Daftar Realisasi Biaya Bahan Baku Untuk Meja Rapat Kantor .....35
3.12	Daftar Realisasi Tenaga Kerja Untuk Meja Rapat Kantor..... <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.5</b>
3.13	Daftar Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Meja Rapat Kantor.. <b>Error!</b> <b>Bookmark not defined.5</b>
3.14	Daftar Realisasi Biaya Bahan Baku Untuk <i>Kitchen Set</i> .....36
3.15	Daftar Realisasi Tenaga Kerja Untuk <i>Kitchen Set</i> .....36
3.16	Daftar Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk <i>Kitchen Set</i> .....36
3.17	Daftar Realisasi Biaya Bahan Baku Untuk Lemari Pakaian.....37
3.18	Daftar Realisasi Tenaga Kerja Untuk Lemari Pakaian .....37
3.19	Daftar Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Lemari Pakaian .....37
4.1	Daftar Varians Anggaran Bahan Baku Untuk Meja Rapat Kantor .....39
4.2	Daftar Varians Anggaran Bahan Baku Untuk <i>Kitchen Set</i> .....39
4.3	Daftar Varians Anggaran Bahan Baku Untuk Lemari Pakaian .....40
4.4	Hasil Perhitungan Varians Anggaran Bahan Baku .....40
4.5	Daftar Varians Anggaran Tenaga Kerja Untuk Meja Rapat Kantor .....41
4.6	Daftar Varians Anggaran Tenaga Kerja Untuk <i>Kitchen Set</i> .....42
4.7	Daftar Varians Anggaran Tenaga Kerja Untuk Lemari Pakaian .....42
4.8	Hasil Perhitungan Varians Anggaran Tenaga Kerja Langsung .....42
4.9	Daftar Varians Anggaran <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Meja Rapat Kantor .... 43
4.10	Daftar Varians Anggaran <i>Overhead</i> Pabrik Untuk <i>Kitchen Set</i> .....43
4.11	Daftar Varians Anggaran <i>Overhead</i> Pabrik Untuk Lemari Pakaian..... 44
4.12	Hasil Perhitungan Varians Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....44
4.13	Laporan Analisis Varians Anggaran Biaya Produksi ..... 45

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Puja Kesuma .....	26
Gambar 4.1 Grafik Analisis Anggaran Biaya Produksi .....	45

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Permohonan Pengantar Pengambilan Data CV Puja Kesuma
- Lampiran 2 : Surat Keterangan Dari Politeknik Negeri Sriwijaya Mengenai Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 : Surat Balasan Dari CV Puja Kesuma Palembang
- Lampiran 4 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 : Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 : Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 : Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 : Daftar Wawancara