

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Berdasarkan hasil uraian dan analisis terhadap anggaran biaya produksi di CV Puja Kesuma yang telah penulis kemukakan pada bab sebelumnya, maka sebagai akhir dari laporan akhir ini penulis memberikan kesimpulan dan saran yang mungkin akan bermanfaat bagi CV Puja Kesuma.

#### **5.1 Kesimpulan**

Kesimpulan dari pembahasan yang telah penulis lakukan pada bab sebelumnya adalah sebagai berikut :

1. Hasil selisih anggaran dan realisasi bahan baku tahun 2020 dan tahun 2021 diperoleh selisih yang tidak menguntungkan. Hal ini disebabkan oleh perusahaan yang tidak memasok bahan baku sehingga terjadinya kenaikan ketika perusahaan ingin membeli bahan baku dan terjadinya pandemik covid-19 yang membuat menurunnya pesanan dari pelanggan terhadap pembelian produk mebel. Dari hasil selisih anggaran dan realisasi tenaga kerja pada tahun 2019-2021 mengalami keuntungan. Hal ini disebabkan oleh, seluruh tenaga kerja dibayar gajinya tiap minggu untuk menyelesaikan pembuatan produk yang dilakukan, perusahaan juga menggunakan tenaga kerja yang lebih murah yaitu tenaga kerja kontrak dan *outsourcing* atau mempekerjakan karyawan harian yang tidak mengikat secara jangka panjang. Dari hasil selisih anggaran dan realisasi biaya *overhead* pabrik di tahun 2019-2021 diperoleh selisih yang tidak menguntungkan. Hal ini disebabkan oleh adanya kebijakan pemerintah yang menaikkan tarif pemakaian untuk listrik dan air setiap tahunnya sehingga membuat perusahaan harus menambah biaya pengeluaran untuk pembayaran tagihan perusahaan.
2. Hasil laporan analisis varians anggaran biaya produksi tahun 2020 dan tahun 2021 diperoleh selisih yang tidak menguntungkan karena di tahun ini perusahaan mengalami kenaikan harga bahan baku dan menurunnya

pesanan dari pelanggan terhadap pembelian mebel akibat dampak adanya wabah penyakit sehingga membuat realisasi lebih besar dari yang dianggarkan dan untuk tahun 2019 perusahaan mengalami keuntungan karena di tahun ini perusahaan memiliki banyak pesanan dari pelanggan terhadap pembelian mebel yang membuat perusahaan mengalami keuntungan dalam produksi mebel.

## 5.2 Saran

Dari beberapa kesimpulan tersebut, penulis memberikan beberapa saran sebagai berikut :

1. CV Puja Kesuma sebaiknya meminimalisirkan biaya produksi dan memperluas penjualan sehingga dapat meningkatkan pendapatan, serta dapat menekan biaya operasional sehingga perusahaan dapat meningkatkan laba yang dihasilkan. Selain itu, perusahaan dapat beralih kepada pemasok (*supplier*) yang lebih murah harga bahan bakunya.
2. CV Puja Kesuma sebaiknya secara rutin meninjau kembali standar yang digunakan agar tidak menimbulkan penyimpangan-penyimpangan yang tidak menguntungkan dengan melakukan analisis varians biaya produksi dengan menjabarkan dari setiap kegiatan produksi yang dikerjakan dan membuat rekapitulasi varian anggaran sebagai bahan pertimbangan dalam menyusun anggaran berikutnya dengan mempertimbangkan kesamaan kondisi yang akan dihadapi

