

**ANALISIS PENERAPAN METODE *TARGET COSTING* DALAM  
PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA  
UMKM SIBA JAMUR BUKIT MANDIRI**



**LAPORAN AKHIR**

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :**

**Gina Rahmania  
NIM : 061930500636**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2022**

**ANALISIS PENERAPAN METODE *TARGET COSTING* DALAM  
PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA  
UMKM SIBA JAMUR BUKIT MANDIRI**



**LAPORAN AKHIR**

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :**

**Gina Rahmania  
NIM : 061930500636**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2022**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Palembang 30139  
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918  
Website: <http://polsri.ac.id> E-mail: [Info@polsri.ac.id](mailto:Info@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gina Rahmania  
NIM : 061930500636  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan Metode *Target Costing* dalam Penentuan Harga Pokok Produksi pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri

Dengan ini menyatakan:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana disebutkan di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau menyalin Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiat pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 25 Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Gina Rahmania

NIM 061930500636



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918



Website :<http://www.polsri.ac.id> E-mail : [info@polsriwijaya.ac.id](mailto:info@polsriwijaya.ac.id)

**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Gina Rahmania  
NPM : 061930500636  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan Metode *Target Costing* dalam Penentuan Harga Pokok Produksi pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 2 Agustus 2022

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 15 Agustus 2022

Pembimbing I,

**Sulaiman, S.E., M.M.**  
NIP 19703231990031001

Pembimbing II,

**Choiruddin, S.E., M.Si.**  
NIP 19703231990031001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan

**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Gina Rahmania  
No. Induk Mahasiswa : 061930500636  
Jurusan/ Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Penerapan Metode Target Costing dalam Penentuan Harga pokok Produksi pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 02 Agustus 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Zulkifli, S.E., M.M. NIP 196205271989031002	11/8.22	
2	Perbaiki tata tulis laporan dan daftar Pustaka	Dr. M. Thoyib, M. Si. NIP 195803201988031001	12/8.22	
3	Perbaiki tata tulis laporan dan kutipan terbaru (minimal buku 2016)	Yuliana Sari., S.E., MBA., Ak. NIP 197707292008012015	3/9.22	
4	Perbaiki alokasi biaya overhead pabrik 49-51 dan perbaikan penjelasan nilai efisein hal 43	M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197108242006042001	10/8-22	

Palembang, 11 Agustus 2022  
Ketua/penguji,

**Zulkifli, S.E., M.M.**  
NIP 196205271989031002



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”*

*- QS. Al-Baqarah, 286 -*

*“Tidaklah Allah memilihmu untuk melalui jalan ini, melainkan Allah maha mengetahui bahwa engkau mampu untuk menempuhnya.”*

*- Ummi Syarifah Noora Al-Qodrie -*

*“Perlakukan orang lain sebagaimana kamu ingin diperlakukan”*

*- Penulis -*

*Atas Rahmat Allah SWT,*

*Laporan Akhir ini saya persembahkan kepada :*

- ❖ Kedua orang tuaku tercinta Oce Permana dan Rustini*
- ❖ Saudariku tersayang Dini Prihatini*
- ❖ Keluarga besarku tersayang*
- ❖ Sahabat-sahabatku tersayang*
- ❖ Teman-temanku kelas 6AC tahun 2019*
- ❖ Dosen Jurusan akuntansi*
- ❖ Almamaterku Politeknik Negeri Sriwijaya*

## ABSTRAK

### **ANALISIS PENERAPAN METODE *TARGET COSTING* DALAM PENENTUAN HARGA POKOK PRODUKSI PADA UMKM SIBA JAMUR BUKIT MANDIRI**

**Gina Rahmania, 2022 (xvii + 63 Halaman)**

**Email : ginarahmania1@gmail.com**

---

Tugas Akhir ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan harga pokok produksi dengan menerapkan metode *target costing* periode Januari 2022 dan untuk mengetahui pengaruh yang terjadi pada keuntungan usaha UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri jika menggunakan perhitungan menggunakan metode *target costing*. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh melalui proses interview (wawancara) dengan pemilik perusahaan, dokumentasi dan studi pustaka. Untuk penulisan, penulis menerapkan metode deskripsi dan eksposisi. Hasil dari Tugas Akhir ini menunjukkan bahwa, perhitungan harga pokok produksi menggunakan metode *target costing* pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri sebesar Rp 13.028 untuk produk Pangsit Jamur dan Rp 12.846 untuk Stik Jamur sedangkan harga pokok produksi Pangsit Jamur dan Stik Jamur menurut perusahaan sebesar Rp 14.973 dan Rp 15.405. Hasil tersebut menunjukkan bahwa perhitungan harga pokok produksi menggunakan metode *target costing* untuk produk Pangsit Jamur dan Stik Jamur lebih rendah dan efisien dibandingkan dengan hasil perhitungan menurut perusahaan, yaitu terdapat selisih sebesar Rp 1.945 untuk produk Pangsit Jamur dan selisih sebesar Rp 2.559 untuk Stik Jamur. Dengan begitu pemilik usaha dapat mencapai laba usaha yang diinginkan.

Kata Kunci: Harga Pokok Produksi, *Target Costing*, Rekayasa Nilai, Perbandingan Harga

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF THE APPLICATION OF TARGET COSTING IN DETERMINING THE COST OF PRODUCTION IN UMKM OF SIBA JAMUR BUKIT MANDIRI**

**Gina Rahmania, 2022 (xvii + 63 pages)**

**Email : ginarahmania1@gmail.com**

---

*This final project aims to determine the calculation of the cost of production by applying the target costing the January 2022 period and to determine the effect that occurs on the business profits of UMKM Siba Mushroom Bukit Mandiri when using the calculation using the target costing. The data collection method used is primary data obtained through the interview process (interview) with the owner of the company, documentation and literature study. For writing, the writer applies the method of description and exposition. The results of this final project indicate that the calculation of the cost of production using the target costing at UMKM Siba Mushroom Bukit Mandiri is Rp. 13,028 for Mushroom Dumplings and Rp. 12,846 for Mushroom Sticks, while the cost of production of Mushroom Dumplings and Mushroom Sticks according to the company is Rp. 14,973 and IDR 15,405. These results indicate that the calculation of the cost of production using the target costing for Mushroom Dumplings and Mushroom Sticks is lower and more efficient than the calculation results according to the company, namely there is a difference of Rp. 1,945 for Mushroom Dumplings and a difference of Rp. 2,559 for Mushroom Sticks. That way the business owner can achieve the desired business profit.*

*Keywords: Cost of Production, Target Costing, Value Engineering, Price Comparison*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul **“Analisis Penerapan Metode *Target Costing* dalam Penentuan Harga Pokok Produksi pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri”** tepat pada waktunya.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA, CMA Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Sulaiman, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Bapak Choiruddin, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah dengan sabar membantu dan membimbing dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang selama ini telah memberikan ilmu pengetahuan kepada kami.
7. Mama Rustini, Papa Oce Permana, Ayuk Dini Prihatini tercinta, terima kasih atas arahan, motivasi dan doa yang selalu diberikan
8. Saudara-saudaraku dan keluarga besarku yang telah memberikan motivasi dan doa

9. Sahabat yang selalu menghibur Renny Fitria, Monicha Dwi Tamara, Lisna Assyaadah, Ema Yuliani yang selalu menjadi penghibur, memberi semangat dan doa
10. Sahabat terbaik Andini Octaviona, Putri Novriana, Bonita Kristin, dan Essa Mayang terimakasih atas semangat dan doa yang selalu diberikan
11. Teman-teman kosan Ambis Puncak Sekuning Dwi Putra, Iqbal, Bagas, Tito, Rahma, Monic, Renny yang senantiasa menjadi penghibur, dan memberikan semangat serta doa
12. Anton Wahyudi yang selalu memberikan dukungan, motivasi, doa serta semangat selama masa perkuliahan
13. Teman-teman seperjuangan Hurul Aini, Derra Safitri yang selalu memberikan arahan, motivasi, dan doa yang selalu diberikan
14. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya terutama teman kelas 6 AC yang selalu memberikan dukungan selama mengerjakan laporan akhir ini agar dapat selesai tepat pada waktunya.
15. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam proses penyusunan laporan akhir ini.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Agustus 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN SAMPUL MUKA .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM .....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR.....	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR .....	v
LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	6
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	6
1.4.2 Manfaat Penulisan .....	6
1.5 Metode Pengumpulan Data.....	7
1.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	7
1.5.2 Sumber Data .....	7
1.6 Sistematika Penulisan .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	10
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya.....	10

	<b>Hal</b>
2.2.1 Pengertian Biaya .....	10
2.2.2 Klasifikasi Biaya .....	11
2.3 <i>Target Costing</i> .....	13
2.3.1 Pengertian <i>Target Costing</i> .....	13
2.3.2 Model Penerapan <i>Target Costing</i> .....	14
2.3.3 Prinsip-prinsip Penerapan <i>Target Costing</i> .....	15
2.3.4 Pengimplementasian <i>Target Costing</i> .....	16
2.3.5 Kendala Penerapan <i>Target Costing</i> .....	17
2.4 Pengertian dan Unsur-Unsur Harga Pokok Produksi .....	18
2.4.1 Pengertian Harga Pokok Produksi.....	18
2.4.2 Unsur-unsur Harga Pokok Produksi.....	18
2.4.3 Metode Penentuan Harga Pokok Produksi.....	19
2.5 Harga Jual .....	21
2.5.1 Pengertian Harga Jual.....	21
2.5.2 Penentuan Harga Jual .....	21

### **BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	23
3.2 Maksud dan Tujuan Perusahaan .....	23
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	24
3.3.1 Struktur Organisasi.....	24
3.3.2 Uraian Tugas .....	24
3.4 Aktivitas Perusahaan .....	27
3.5 Unsur-unsur Harga Pokok Produksi .....	28
3.5.1 Biaya Bahan Baku.....	28
3.5.2 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	29
3.5.3 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	30
3.5.4 Perhitungan Harga Pokok Produksi .....	31

**BAB IV PEMBAHASAN**

4.1	Perhitungan Harga Pokok Menurut Perusahaan .....	33
4.1.1	Standar Pemakaian Bahan Baku dan Bahan Penolong .....	33
4.1.2	Biaya Bahan Baku .....	34
4.1.3	Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	35
4.1.4	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	36
4.2	Perhitungan Harga Pokok Produksi Menggunakan Metode <i>Target Costing</i> .....	38
4.2.1	Menentukan Harga Pasar yang Kompetitif .....	39
4.2.2	Menentukan Laba yang Diharapkan/Target Laba .....	39
4.2.3	Menghitung <i>Target Costing</i> (Target Biaya) .....	40
4.2.4	Menggunakan Rekayasa Nilai ( <i>Value Engineering/VE</i> ) .....	40
4.3	Analisis Pengaruh yang Terjadi pada Keuntungan Usaha UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri jika Menggunakan Perhitungan dengan Metode <i>Target Costing</i> .....	50

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	51
5.2	Saran .....	51

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>		<b>Hal</b>
Tabel 1.1	Daftar biaya kebutuhan UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri untuk memproduksi 640 pieces Pangsit Jamur per bulan Januari 2022.....	3
Tabel 1.2	Daftar biaya kebutuhan UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri untuk memproduksi 600 pieces Stik Jamur per bulan Januari 2022 .....	4
Tabel 3.1	Daftar Biaya Bahan Baku Pangsit Jamur untukProduksi 640 pieces pada bulan Januari 2022.....	28
Tabel 3.2	Daftar Biaya Bahan Baku Stik Jamur untuk Produksi 600 pieces pada bulan Januari 2022 .....	29
Tabel 3.3	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Pangsit Jamur Januari 2022...	30
Tabel 3.4	Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri ..	30
Tabel 3.5	Perhitungan Harga Pokok Produksi Pangsit Jamur Pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri bulan Januari 2022.....	31
Tabel 3.6	Perhitungan Harga Pokok Produksi Stik Jamur Pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiribulan Januari 2022.....	32
Tabel 4.1	Standar Pemakaian Bahan Baku dan Penolong pada Produksi 640 pieces Pangsit Jamur Januari 2022.....	33
Tabel 4.2	Standar Pemakaian Bahan Baku dan Penolong pada Produksi 600 pieces Stik Jamur Januari 2022 .....	34
Tabel 4.3	Daftar Biaya Bahan Baku Pangsit Jamur untuk Produksi 640 pieces.	35
Tabel 4.4	Daftar Biaya Bahan Baku Stik Jamur untuk Produksi 600 pieces.....	35
Tabel 4.5	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Siba Jamur Bukit Mandiri Pada Januari 2022 .....	36
Tabel 4.6	Daftar Biaya Pemakaian Bahan Penolong Pangsit Jamur Produksi 640 Pieces Januari 2022 .....	36
Tabel 4.7	Daftar Biaya Pemakaian Bahan Penolong Stik Jamur Produksi 600 Pieces Januari 2022 .....	37
Tabel 4.8	Biaya Gas LPG UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri selama 1 bulan .	37
Tabel 4.9	Biaya Kemasan UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri selama 1 bulan .	38
Tabel 4.10	Biaya Sticker UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri selama 1 bulan ....	38

<b>Tabel</b>	<b>Hal</b>
Tabel 4.11 Biaya Bahan Baku Pangsit Jamur Setelah Rekayasa Nilai .....	41
Tabel 4.12 Biaya Bahan Baku Stik Jamur Setelah Rekayasa Nilai .....	42
Tabel 4.13 Biaya Bahan Penolong Pangsit Jamur Setelah Rekayasa Nilai .....	44
Tabel 4.14 Biaya Bahan Penolong Stik Jamur Setelah Rekayasa Nilai.....	45
Tabel 4.15 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Pangsit Jamur Setelah Rekayasa Nilai pada Januari 2022 .....	46
Tabel 4.16 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Stik Jamur Setelah Rekayasa Nilai pada Januari 2022 .....	47
Tabel 4.17 Perhitungan Harga Pokok Produksi Pangsit Jamur Pada UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri Setelah Rekayasa Nilai bulan Januari 2022.....	47
Tabel 4.18 Perbandingan Harga Pokok Produksi Pangsit Jamur Menurut Perusahaan dengan Menurut <i>Target Costing</i> .....	48
Tabel 4.19 Perhitungan Harga Pokok Produksi Stik Jamur PadaUMKM Siba Jamur Bukit Mandiri SetelahRekayasa Nilai bulan Januari 2022.....	48
Tabel 4.20 Perbandingan Harga Pokok Produksi Stik Jamur Menurut Perusahaan dengan Menurut <i>Target Costing</i> .....	49



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Hal</b>
Gambar 2.1 Alur <i>Target Costing</i> .....	14
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Siba Jamur Bukit Mandiri .....	24

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I.
- Lampiran 2 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II.
- Lampiran 3 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 4 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 5 : Surat Pengantar Jurusan
- Lampiran 6 : Surat Pengantar Izin Pengambilan Data
- Lampiran 7 : Surat Balasan Izin Pengambilan Data dari UMKM Siba Jamur  
Bukit Mandiri
- Lampiran 8 : Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 : Daftar Wawancara dari UMKM Siba Jamur Bukit Mandiri