

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
UMKM PEMPEK FLAMBOYANT PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Disusun sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Diploma III pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

Aprilia

061930501408

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax 0711-355918
Website www.polisriwijaya.ac.id E-mail info@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Aprilia
NIM : 061930501408
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pempek Flamboyant

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana disebutkan di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiat pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Agustus 2022

Yang membuat pernyataan,


METERAN TEMPEL
C1AJX958852879

Aprilia

NIM 061930501408



KEMENTERIAN, PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Aprilia
NIM : 061930501408
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan
Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM
Pempek Flamboyant Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 01 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Henny Yulsiati, S.E., M.Ak.
NIP 1967071719970220001

Palembang, Agustus 2022
Pembimbing II,

Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak.
NIP 197707292008012015

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Aprilia
NIM : 061930501408
Program Studi : DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pempek Flamboyant Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin tanggal 1 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tgl	Tanda Tangan
1	-Perbaiki kutipan -Tambahkan materi mengenai syarat menerima atau menolak pesanan khusus.	Bainil Yulina, S.E., M.Si. NIP 196107011989032001	14/8 ²⁰²²	
2	-Tambahkan materi untuk memperkuat dan hubungkan dengan pembahasan pada Bab IV	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 196611181997022001	16/8 ²⁰²²	
3	-Tambahkan kriteria menerima dan menolak pesanan khusus produk.	Sarikadarwati, S.E., M.Si., Ak NIP 197110262001122002	10/8 ²⁰²²	
4	-	Indra Satriawan, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197211161999031001	11/8 ²⁰²²	
5	Perbaiki Abstrak	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197802282005012003	11/8 ²²	

Palembang, 12 Agustus 2022
Ketua Penguji**)

Bainil Yulina, S.E., M.Si.
NIP 196107011989032001

Catatan:

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhrit

***) Dosen Penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Niat adalah ukuran dalam menilai benarnya suatu perbuatan. Oleh karenanya, ketika niatnya benar, maka perbuatan itu benar, dan jika niatnya buruk, maka perbuatan itu buruk”.

(H.R Imam An Nawawi)

“ Dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”.

(Q.S. Al-Anfaal 46)

“Pergunakanlah waktu dan kesempatan sebaik mungkin karena waktu dan kesempatan tidak akan terulang lagi”.

(Penulis)

Kupersembahkan kepada:

- ❖ **Kedua Orang Tua Tersayang yang selalu memberikan doa dan semangat.**
- ❖ **Mbak dan Kakak Tercinta**
- ❖ **Keluarga Besar**
- ❖ **Para sahabat serta teman yang selalu ada saat dibutuhkan dan memberikan semangat**
- ❖ **Teman-teman seperjuanganku kelas 6AG**
- ❖ **Dosen dan Almamaterku**

ABSTRAK

ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM PEMPEK FLAMBOYANT PALEMBANG

Aprilia, 2022 (xv + 55 halaman)

E-mail : Aliapril3697@gmail.com

Tujuan dari penulisan laporan akhir ini adalah untuk melakukan analisis penetapan harga dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus pada UMKM Pempek Flamboyant Palembang. Perusahaan ini bergerak dalam bidang penjualan makanan yang berlokasi di Jalan DI. Panjaitan No 55 RT 019 RW 006 Kelurahan Tangga Takat Kecamatan Seberang Ulu II. Judul laporan akhir ini adalah “Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pempek Flamboyant Palembang”. Untuk memperoleh data dari perusahaan, penulis menggunakan metode pengumpulan data yaitu dengan melakukan wawancara serta data yang penulis peroleh berupa data primer. Berdasarkan wawancara yang telah dilakukan dengan perusahaan, penulis menemukan masalah bahwa perusahaan telah menetapkan harga untuk pesanan khusus namun seringkali manajer perusahaan ini kebingungan untuk menetapkan pesanan khusus diluar dari harga dan jumlah produk pesanan khusus tersebut. Biaya bahan baku, biaya tenaga kerja dan biaya overhead pabrik belum diklasifikasikan sehingga menurunkan harga pokok produksi. Sehingga penulis memberikan saran kepada perusahaan yaitu agar sekiranya perusahaan dapat segera mengimplementasikan perhitungan biaya relevan dalam pengambilan keputusan yang telah dianalisis oleh penulis agar dapat membantu manajer menetapkan kembali harga untuk pesanan khusus tersebut dan dapat memaksimalkan bagian yang mengganggu serta dapat meningkatkan laba.

Kata Kunci : Biaya Relevan, Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak, Pesanan Khusus

ABSTRACT

ANALYSIS OF RELEVANT COSTS IN DECISION MAKING TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS ON FLAMBOYANT PEMPEK MSMEs

Aprilia, 2022 (xv + 55 pages)

E-mail : Aliapril3697@gmail.com

The purpose of writing this final report is to analyze the decision to accept or reject special orders for SMEs Pempek Flamboyant Palembang. This company is engaged in the sale of food which is located on Jalan DI. Panjaitan No. 55 RT 019 RW 006, Tangga Takat Village, Seberang Ulu II District. The title of this final report is "Analysis of Relevant Costs in Decision Making to Accept or Reject Special Orders for SMEs Pempek Flamboyant Palembang". To obtain data from the company, the author uses data collection methods, namely by conducting interviews and the data obtained by the authors in the form of primary data. Based on the data that has been obtained from the company, the authors find the problem that the company has set prices for special orders, but often the managers of this company are confused about setting special orders outside of the price and number of special ordered products. The cost of raw materials, labor costs and factory overhead costs have not been classified thus lowering the cost of production. So the author gives advice to the company, namely that if the company can immediately implement the relevant cost calculations in decision making which has been analyzed by the author in order to help managers re-set prices for these special orders and can maximize the part that is idle and can increase profits.

Keywords: Relevant Costs, Decision Making to Accept or Reject, Special Orders

KATA PENGANTAR



Puji syukur ke-hadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini dengan judul **“Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Pempek Flamboyant Palembang”**. Penyusunan laporan akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama menyelesaikan laporan kerja akhir ini penulis banyak sekali mendapat bantuan, bimbingan dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Henny Yulsiati, S.E., M.Ak., yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
5. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

8. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa dan semangat serta saran yang sangat bermanfaat agar terus melakukan yang terbaik yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam laporan akhir.
9. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi DIII Akuntansi Kelas 6 AG yang selalu membantu satu sama lain, mendoakan, dan menyemangati.
10. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan kerja akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya, khususnya mahasiswa - mahasiswi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya sehingga tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Palembang, Agustus 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
HALAMAN PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
HALAMAN REVISI LAPORAN AKHIR	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	8
2.1.1 Proses Manajemen	8
2.2 Biaya	9
2.2.1 Pengertian Biaya	9

2.2.2	Klasifikasi Biaya.....	10
2.3	Metode Harga Pokok Pesanan.....	11
2.4	Pengambilan Keputusan Taktis.....	12
2.4.1	Pengertian Pengambilan Keputusan Taktis.....	12
2.4.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis.....	13
2.5	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	13
2.5.1	Biaya Relevan.....	13
2.5.2	Biaya Tidak Relevan.....	14
2.6	Pesanan Khusus.....	15
2.7	Penerapan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan.....	17
BAB III	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	18
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	18
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	19
3.2.1	Visi Perusahaan.....	19
3.2.2	Misi Perusahaan.....	19
3.3	Struktur Organisasi Pempek Flamboyant Palembang.....	19
3.4	Uraian Tugas.....	20
3.5	Aktivitas Perusahaan.....	22
3.6	Klasifikasi Unsur-Unsur Harga Pokok Produksi.....	25
3.6.1	Daftar Bahan Baku.....	25
3.6.1.1	Daftar Bahan Baku Langsung.....	25
3.6.1.2	Daftar Bahan Baku Tidak Langsung.....	26
3.6.2	Daftar Tenaga Kerja.....	27
3.6.2.1	Daftar Tenaga Kerja Langsung.....	27
3.6.2.2	Daftar Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	28
3.6.3	Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	28
3.6.3.1	Biaya <i>Overhead</i>	28
3.6.3.2	Daftar Aset Tetap.....	29
3.6.3.3	Peralatan yang digunakan.....	29
3.7	Data Produksi Pempek Telur dan Pempek Adaan Pada UMKM Pempek Flamboyant Palembang Tahun 2021.....	30

3.8 Laporan Harga Pokok Produk.....	31
3.8.1 Laporan Harga Pokok Produk Pempek Telur	31
3.8.2 Laporan Harga Pokok Produk Pempek Adaan.....	32
BAB IV PEMBAHASAN.....	33
4.1 Analisis Klasifikasi Biaya	34
4.1.1 Analisis Biaya Bahan Baku.....	34
4.1.1.1 Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	34
4.1.1.2 Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung	35
4.1.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja.....	37
4.1.2.1 Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	37
4.1.2.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	38
4.1.3 Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	40
4.1.3.1 Analisis Biaya Lainnya	40
4.1.3.2 Analisis Biaya Penyusutan.....	42
4.1.3.2.1 Analisis Biaya Penyusutan Aset Tetap	42
4.1.3.2.2 Analisis Biaya Penyusutan Peralatan.....	44
4.2 Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	46
4.3 Analisis Perhitungan Biaya Relevan Menerima atau Menolak Atas Pesanan Khusus	48
4.4 Perbandingan Laba Harga Pesanan dengan Harga Normal.....	51
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	54
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran.....	54

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Pesanan Khusus yang Diterima.....	3
3.1 Produk yang diproduksi oleh UMKM Pempek Flamboyant Palembang.	24
3.2 Daftar Bahan Baku Langsung 400 pcs Pempek Telur	25
3.3 Daftar Bahan Baku Langsung 400 pcs Pempek Adaan.	26
3.4 Daftar Bahan Baku Tidak Langsung 400 pcs Pempek Telur.	26
3.5 Daftar Bahan Baku Tidak Langsung 400 pcs Pempek Adaan.	27
3.6 Daftar Tenaga Kerja Langsung.	27
3.7 Daftar Tenaga Kerja Langsung.	28
3.8 Daftar Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	28
3.9 Daftar Biaya <i>Overhead</i>	28
3.10 Daftar Aset Tetap	29
3.11 Daftar Peralatan yang Digunakan dalam Produksi	29
3.12 Data Produksi Pempek Telur dan Pempek Adaan.	30
4.1 Rincian Biaya Bahan Baku Langsung untuk Pempek Telur dan Adaan.....	34
4.2 Rincian Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pempek Telur	35
4.3 Rincian Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pempek Adaan.....	36
4.4 Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Pempek Telur dan Adaan.	37
4.5 Rincian Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.	38
4.6 Rincian Biaya Lainnya.	40
4.7 Rincian Biaya Penyusutan Aset Tetap.	43
4.8 Rincian Biaya Penyusutan Peralatan.....	46
4.9 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk 400pcs Pempek Telur.	47
4.10 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk 400pcs Pempek Adaan.....	48
4.11 Perhitungan Biaya Relevan untuk 800pcs Pempek Telur.....	50
4.12 Perhitungan Biaya Relevan untuk 800pcs Pempek Adaan.....	51
4.13 Perbandingan Laba Harga Normal untuk 800 pcs Pempek Telur.....	52
4.14 Perbandingan Laba Harga Normal untuk 800 pcs Pempek Adaan.....	53
4.15 Laporan Laba Rugi.....	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi UMKM Pempek Flamboyant Palembang	20
Gambar 3.2 Aneka Pempek Kecil	24
Gambar 3.3 Model.....	24
Gambar 3.4 Pindang Tulang	25

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
2. Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir dari Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Surat Persetujuan Pengambilan Data Laporan Akhir dari UMKM Pempek Flamboyant Palembang
4. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
5. Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
6. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
7. Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
8. Kartu Kunjungan Perusahaan
9. Surat Izin Usaha
10. Hasil Wawancara dengan UMKM Pempek Flamboyant Palembang