

**PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF
DAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

DITIYA JUMAYA

061840511689

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

**PENGARUH PENGAWASAN PREVENTIF, PENGAWASAN DETEKTIF
DAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

DITIYA JUMAYA

061840511689

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ditiya Jumaya
NIM : 061840511689
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2022
Yang Membuat Pernyataan



Ditiya Jumaya
NIM 061840511689



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, PALEMBANG 30139
Telp. : 0711-353414 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ditiya Jumaya
NIM : 061840511689
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah
Judul Skripsi : Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif
Dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas
Pengendalian Anggaran

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 04 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001

Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197804102005012020

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama : Ditiya Jumaya
NIM : 061840511689
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Kamis tanggal 04 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Hubungkan variabel terkait karakteristik responden	Anggeraini Oktarida, S.E.,M.Si.,Ak.,CA NIP 197610212001122001	10/2-2022	
2	- Lengkapi uji reliabilitas - Lengkapi penjelasan di persamaan regresi berganda	Dra. Susi Ardiani, M. Si. NIP 195903191988032001	10/8-2022	
3	- Hubungkan landasan teori di pembahasan	Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197804102005012020	10/08'22	

Palembang, Agustus 2022

Ketua Penguji **),

(Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA)
NIP 197610212001122001

Catatan:

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian skripsi.

***) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian skripsi.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Ambillah Kebaikan dari apa yang dikatakan, jangan melihat siapa yang mengatakannya”

– Nabi Muhammad SAW –

“Karena sesungguhnya, setelah kesulitan itu ada kemudahan”

– (QS.94:5) –

“All our dreams can come true, if we have the courage to pursue them”

– Walt Disney –

“Live as if you will die tomorrow. Learn as if you were to live forever. work on, fight and never stop before reaching that point”

– Penulis –

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

- ❖ Ayah , Ibu, dan Saudara-Saudariku*
- ❖ Keluarga besar, pasangan dan sahabat*
- ❖ Semua Dosen dan Staf Akuntansi*
- ❖ Teman Seperjuangan APB 2018*
- ❖ Almamaterku*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat, karunia dan bimbingan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik. Judul yang peneliti ambil dalam skripsi ini adalah **“Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif Dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran”**.

Peneliti menyadari bahwa segala usaha yang peneliti lakukan dalam menyelesaikan Skripsi ini tidak ada artinya tanpa rahmat dan karunia yang diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu peneliti. Oleh karena itu, selain rasa syukur yang mendalam, peneliti juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Ibu Dr. Susi Ardiani, S.E., M.Si., selaku Dosen Penguji I yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Penguji II yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Sulaiman, S.E., M.M. selaku Dosen Penguji III yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Ibu Siska Aprianti, S.E., M. Si., Ak., CA selaku Dosen Penguji IV yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.

9. Pak Darul Amri, M.M. selaku Pembimbing Akademik kelas 8 APB Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
10. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, terimakasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
11. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
12. Seluruh Bapak/Ibu pegawai Di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan yang telah meluangkan waktu dalam membantu pengambilan data sehubungan dengan penyusunan skripsi. Terima kasih atas dukungan dan bantuannya.
13. Kedua Orang tua, Saudara-saudariku, serta seluruh keluarga besar yang selalu memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doa untuk keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Kekasihku “Bramantyo Muhammad Pangestu” yang selalu tu menemani dan mendukung dalam menyelesaikan skripsi hingga selesai.
15. Teman-teman seperjuanganku kelas APB 2018 yang selalu mendukung serta semangat satu sama lainnya untuk menyelesaikan skripsi.
16. Teman-teman Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
17. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu-persatu, peneliti mengucapkan banyak terima kasih.

Peneliti berharap, skripsi ini dapat berguna bagi pembaca, mahasiswa dan mahasiswi serta pihak-pihak yang terkait. Segala bentuk kesalahan dan kekurangan yang mungkin ada mudah-mudahan dapat perbaiki dalam kesempatan berikutnya.

Palembang, Juli 2022

Peneliti

ABSTRACT

The Effect Of Preventive Supervision, Detective Supervision And Performance-Based Budget On The Effectiveness Of Budget Control

Jumaya, Ditiya 2022 (xv+ 68pages)
Email: ditiyajumayaa12@gmail.com

This study aims to examine the effect of preventive supervision, detective supervision and performance-based budgeting on the effectiveness of budget control at BPKAD, South Sumatra Province. This type of research is quantitative research. This study uses multiple linear regression analysis with SPSS version 25 program. Based on the results of the study indicate that preventive supervision, detective supervision and performance-based budgeting have a positive and significant effect on the effectiveness of budget control. Simultaneous testing shows that preventive supervision, detective supervision and performance-based budgeting affect the effectiveness of budget oversight controls. Preventive Square Adjusted value has $R = 0.744$, which means that the budget is 74.4% for preventive supervision, detective supervision and the rest is influenced by other variables. The implication of this research is to increase the effectiveness of budget control, namely overseeing the procedures for managing and placing the budget and increasing the competence of government officials in BPKAD, South Sumatra Province.

Keywords: *Preventive supervision, detective supervision, performance-based budgeting, effectiveness of budget control*

ABSTRAK

Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran

Jumaya, Ditiya 2022 (xv+ 90halaman)

Email: ditiyajumayaa12@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh pengawasan preventif, pengawasan detektif dan anggaran berbasis kinerja terhadap efektivitas pengendalian anggaran di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan. Jenis Penelitian data ialah penelitian kuantitatif. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan program SPSS versi 25. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa pengawasan preventif, pengawasan detektif dan anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengendalian anggaran. Pengujian simultan menunjukkan bahwa pengawasan preventif, pengawasan detektif dan anggaran berbasis kinerja mempengaruhi efektivitas pengendalian pengawasan anggaran. preventif Nilai square Adjusted memiliki $R = 0,744$ pengaruh yang artinya sebesar penganggaran 74,4% terhadap pengawasan preventif, pengawasan detektif dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain. Implikasi penelitian ini adalah untuk meningkatkan efektivitas pengendalian anggaran yaitu mengawasi tata cara pengelolaan dan penempatan anggaran serta meningkatkan kompetensi aparatur pemerintah di BPKAD Provinsi Sumatera Selatan.

Kata kunci : Pengawasan preventif, pengawasan detektif, anggaran berbasis kinerja, efektivitas pengendalian anggaran.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRACT	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Efektivitas Pengendalian Anggaran	10
2.1.2 Pengawasan.....	12
2.1.2.1 Tujuan Pengawasan	13
2.1.3 Pengawasan Preventif	14
2.1.4 Pengawasan Detektif	15
2.1.5 Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.1.5.1 Prinsip-prinsip Anggaran Berbasis Kinerja	17
2.1.5.2 Siklus Anggaran Berbasis Kinerja	18
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka Pemikiran	23
2.4 Hipotesis	24

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Jenis Penelitian	28
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	28
3.3	Variabel Penelitian	28
3.3.1	Variabel Independen.....	29
3.3.2	Variabel Dependen.....	29
3.4	Populasi dan Sampel.....	31
3.4.1	Populasi	31
3.4.2	Sampel	32
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6	Teknik Analisis Data	33
3.6.1	Statistik Deskriptif	34
3.6.2	Uji Validitas	34
3.6.2.1	Hasil Uji Validitas	35
3.6.3	Uji Reliabilitas	37
3.6.3.1	Hasil Uji Reliabilitas.....	38
3.6.4	Uji Asumsi Klasik	41
3.6.4.1	Uji Normalitas	41
3.6.4.2	Uji Multikolonieritas.....	41
3.6.4.3	Uji Heterokedastisitas	42
3.6.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
3.6.6	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	43
3.6.7	Pengujian Hipotesis.....	44
3.6.7.1	Uji Parsial (Uji t)	44
3.6.7.2	Uji Simultan (Uji F).....	45

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian	46
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian	46
4.1.2	Karakteristik Responden.....	48
4.1.3	Hasil Statistik Deskriptif	49
4.1.4	Hasil Uji Asumsi Klasik	52
4.1.4.1	Uji Normalitas	52
4.1.4.2	Uji Multikolonieritas.....	53
4.1.4.3	Uji Heterokedastisitas	54
4.1.5	Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
4.1.6	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	58
4.1.7	Hasil Uji Hipotesis	59
4.1.6.1	Hasil Uji Parsial (Uji t)	59
4.1.6.2	Hasil Uji Simultan (Uji F).....	60
4.2	Pembahasan	61
4.2.1	Pengaruh Pengawasan Preventif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	60
4.2.2	Pengaruh Pengawasan Detektif Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	64

4.2.3 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran	67
4.2.4 Pengaruh Pengawasan Preventif, Pengawasan Detektif dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran.....	69

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Realisasi dari Penyerapan Anggaran Belanja	2
Tabel 1.2 Pencapaian Anggaran PAD.....	3
Tabel 2.1 Kriteria Kinerja Keuangan	11
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian	30
Tabel 3.2 Daftar Sampel Penelitian	33
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Pengawasan Preventif	35
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Pengawasan Detektif	36
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Anggaran Berbasis Kinerja	36
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Efektivitas Pengendalian Anggaran	37
Tabel 3.7 Hasil Uji Reliabilitas Pengawasan Preventif	39
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Pengawasan Detektif	39
Tabel 3.9 Hasil Uji Reliabilitas Anggaran Berbasis Kinerja	40
Tabel 4.0 Hasil Uji Reliabilitas Efektivitas Pengendalian Anggaran	40
Tabel 4.1 Rincian Pengembalian Kuesioner	47
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	48
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif	51
Tabel 4.4 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 4.7 Hasil Regresi Linear Berganda.....	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	58
Tabel 4.9 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Kerangka Konseptual	24
Gambar 4.1 Grafik Normal <i>P-P Plot of regression standardized residual ...</i>	52
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Pengantar Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 8 Surat Perizinan dari BPKAD Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Output SPSS
- Lampiran 12 Tabel R, T dan F

