

**ANALISIS BIAYA RELEVAN ATAS PESANAN KHUSUS  
PADA PABRIK ROTI BOBBY PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi

**Oleh :**

**AGUNG ADHA**

**061930500612**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2022**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya dengan data di bawah ini:

Nama : Agung Adha  
NIM : 061930500612  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Pada Pabrik Roti Bobby Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana semestinya.

Palembang, 2022

Yang menyatakan



Agung Adha

NIM 061930500612



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)




**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**


Nama : Agung Adha  
NIM : 061930500612  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Pada Pabrik  
Roti Bobby Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 3 Agustus 2022  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya


Pembimbing I,

  
**Sopiyan AR, S.E., M.M.**  
NIP 196306021988031015

Palembang, 2022  
Pembimbing II,

  
**Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
NIP 197802282005012003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.**  
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Agung Adha  
NIM : 061930500612  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Pada Pabrik Roti Bobby Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Rabu tanggal 3 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-Contoh di Bab II di hapus -Perhitungan Biaya Tenaga Kerja	Firmansyah, S.E., M.M 196007231989031001	1/9-22	
2.	Perbaikan Judul	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. 197806222003122001	1/9-22	
3.	Ganti Jenis Produk	Susi Ardiani, S.E., M.Si. 195903191988032001	1/9-22	
4.	Perbaikan Judul	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA. 197410182008012008	1/9-22	

Palembang, Juli 2022  
Ketua Penguji\*\*)

**Susi Ardiani, S.E., M.Si.**  
195903191988032001

Catatan:

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhir

\*\*) Dosen Penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

## MOTTO DAN PERSEMBAHKAN

### **MOTTO:**

*“Dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”.*

*(Q.S Al – Anfaal: 46)*

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”.*

*(Q.S Al Baqarah: 286 )*

*“Hanya ada dua pilihan untuk memenangkan kehidupan: keberanian atau keikhlasan. Jika tidak berani, ikhlaslah menerimanya. Jika tidak ikhlas, berani lah mengubahnya”.*

*(Penulis)*

*Atas Rahmat dan Karunia Allah Yang Maha Esa. Laporan akhir ini Ku Persembahkan Kepada:*

- *Kedua orang tuaku Bapak Saibatul Efendi dan ibu Husmawan Tersayang*
- *Keluargaku tercinta*
- *Dosen jurusan akuntansi*
- *Kedua dosen pembimbing*
- *Teman-teman seperjuangan 6 AB*
- *Seluruh teman-teman ku*
- *Almamaterku*

**Analisis Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Pada Pabrik Roti Bobby Palembang**

**Agung Adha, 2022**

**E-mail : [agungadha68@gmail.com](mailto:agungadha68@gmail.com)**

---

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis biaya relevan atas pesanan khusus produk roti tawar hijau dan roti tawar bandung. Penulis memperoleh data primer dari wawancara. Informasi tentang biaya relevan merupakan hal penting yang dibutuhkan bagi perusahaan dalam menentukan keputusan yang akan diambil secara tepat. Hasil analisis menunjukkan bahwa keputusan perusahaan untuk menerima pesanan roti tawar hijau adalah keputusan yang tepat serta keputusan perusahaan untuk menolak pesanan roti tawar bandung adalah keputusan yang kurang tepat. Sebaiknya manajemen perusahaan menerapkan perhitungan biaya relevan dalam menerima atau menolak pesanan sehingga keputusan yang diambil adalah keputusan yang tepat.

**Kata Kunci : Biaya Relevan, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan**

***Analysis of Relevant Costs of Special Orders at Pabrik Roti Bobby Palembang  
Agung Adha, 2022***

**E-mail : [agungadha68@gmail.com](mailto:agungadha68@gmail.com)**

---

*This final report aims to analyze the relevant costs of special orders for green white bread and bandung bread products. The author obtained primary data from interviews. Information about relevant costs is an important thing needed for companies in determining the right decisions to be taken. The results of the analysis show that the company's decision to accept orders for green white bread is the right decision and the company's decision to refuse orders for Bandung white bread is the wrong decision. The company's management should apply the relevant cost calculations in accepting or rejecting orders so that the decisions taken are the right decisions.*

*Keywords: Relevant Costs, Special Orders, Decision Making*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul “**Analisis Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Pada Pabrik Roti Bobby Palembang**”. Adapun tujuan penulisan laporan akhir ini adalah untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III pada jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.Ing.Ahmad Taqwa, M.T, Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., M.Si., Ak., MBA. Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Sopiyan AR, S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan ibu Dosen serta staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.



7. Pemilik dan seluruh karyawan Pabrik Roti Bobby Palembang yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
8. Kedua orang tua ku, bapak Saibatul Efendi dan ibu Husmawan yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil guna melihat anaknya sukses dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III.
9. Kakak dan ayukku yang selalu memberikan motivasi, semangat dan doa yang terbaik.
10. Pihak PT Bukit Asam yang sudah memberikan beasiswa kuliah sampai selesai dan juga teman-teman se-bidiksiba seperjuangan.
11. Teman-teman kelas 6 AB dan teman-teman angkatan 2019 yang saling menyemangati dalam membuat laporan akhir ini.
12. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan motivasi dan dukungan selama ini.
13. Terima kasih untuk semua orang yang membantu penulis yang tidak bisa disebut satu-persatu, semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa Laporan Akhir ini masih jauh untuk dikatakan sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima saran dan kritikan yang membangun sebagai bahan masukan bagi penulis untuk perbaikan di masa yang akan datang. Disamping itu penulis juga menyampaikan maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada Bapak, Ibu dan teman-temanku serta semua pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis dan semoga Allah senantiasa memberikan rahmat serta hidayahNya sehingga laporan Akhir ini bermanfaat bagi kita semua, Aamiin yarobbal Alamin.

Palembang, 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHKAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data dan Sumber Data .....	4
1.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	4
1.5.2 Sumber Data .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	8
2.2 Pengertian UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah) .....	8
2.3 Pengertian Biaya dan Klasifikasi Biaya .....	9
2.3.1 Pengertian Biaya .....	9
2.3.2 Klasifikasi Biaya.....	10
2.4 Pengertian dan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan Taktis.....	13

2.4.1	Pengertian Keputusan Taktis .....	13
2.4.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis .....	13
2.5	Pengertian Pesanan Khusus.....	14
2.6	Biaya Dalam Pembuatan Keputusan .....	15
2.6.1	Biaya Relevan .....	16
2.6.2	Identifikasi Biaya Relevan.....	16
2.7	Manfaat Penggunaan Biaya Relevan.....	18
2.8	Pembuatan Keputusan Taktis .....	19
2.8.1	Aplikasi Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan .....	19
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>		<b>22</b>
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
3.2	Stuktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	23
3.2.1	Struktur Organisasi.....	23
3.2.2	Pembagian Tugas.....	23
3.3	Ruang Lingkup Kegiatan Usaha .....	25
3.3.1	Proses Produksi Roti Tawar Hijau .....	25
3.3.2	Proses Produksi Roti Tawar Bandung .....	25
3.4	Data Pesanan Khusus .....	26
3.5	Daftar Biaya Produksi .....	27
3.5.1	Biaya Bahan Baku .....	27
3.5.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	29
3.5.3	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	29
3.5.4	Daftar Aset Tetap.....	30
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>32</b>
4.1	Analisis Klasifikasi Biaya Produksi .....	33
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku .....	33
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja langsung.....	36
4.1.3	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	37
4.2	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	47
4.3	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus .....	49

4.3.1 Analisis Perhitungan Biaya Relevan Untuk Pesanan 580 Unit Roti Tawar Hijau .....	49
4.3.2 Analisis Perhitungan Biaya Relevan Untuk Pesanan 400 Unit Roti Tawar Bandung.....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>52</b>
5.1 Kesimpulan.....	52
5.2 Saran.....	52
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>

## DAFTAR TABEL

3.1	Data Pesanan Khusus Pabrik Roti Bobby Bulan Januari 2022 .....	27
3.2	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 580 Unit Roti Tawar Hijau Bulan Januari 2022 .....	28
3.3	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 400 Unit Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	28
3.4	Daftar Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan 580 Unit Roti Tawar Hijau Bulan Januari 2022 .....	29
3.5	Daftar Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan 400 Unit Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	29
3.6	Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Pada Pabrik Roti Bobby .....	30
3.7	Daftar Tarif Pemakaian Listrik Perjam Bulan Januari 2022 .....	30
3.8	Daftar Aset Tetap Pada Pabrik Roti Bobby .....	30
3.9	Laporan Laba Rugi Menurut Pabrik Roti Bobby Produksi 580 Unit Roti Tawar Hijau Januari 2022.....	31
4.1	Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Untuk Pesanan Roti Tawar Hijau dan Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	34
4.2	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan Roti Tawar Hijau dan Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	36
4.3	Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk Pesanan Roti Tawar Hijau dan Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	38
4.4	Daftar Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk Pesanan Roti Tawar Hijau dan Roti Tawar Bandung Bulan Januari 2022.....	39
4.5	Daftar Biaya Kemasan .....	41
4.6	Daftar Biaya Air Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	42
4.7	Daftar Biaya Listrik Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	43
4.8	Daftar Biaya Gas Elpiji Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	44
4.9	Daftar Biaya Bahan Bakar (Pertalite) Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	44
4.10	Daftar Aset Tetap Pada Pabrik Roti Bobby.....	45

4.11	Daftar Penyusutan Aset Tetap Pada Pabrik Roti Bobby Januari 2022.....	46
4.12	Daftar Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk Pesanan 580 Unit Roti Tawar Hijau Pabrik Roti Bobby Januari 2022.....	47
4.13	Daftar Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk Pesanan 400 Unit Roti Tawar Bandung Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	48
4.14	Perhitungan Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk Pesanan 580 Unit Roti Tawar Hijau Pabrik Roti Bobby Januari 2022.....	49
4.15	Perhitungan Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk Pesanan 400 Unit Roti Tawar Bandung Pabrik Roti Bobby Januari 2022 .....	50
4.16	Perbandingan Laba Menurut Perusahaan dan Analisis Penulis Bulan Januari 2022 .....	51

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Surat Pengantar Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
2. Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
3. Surat Persetujuan Pengambilan Data Laporan Akhir dari Pabrik Roti Bobby Palembang
4. Kartu Kunjungan Mahasiswa
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
6. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
7. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
8. Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
9. Data Pabrik Roti Bobby Palembang
10. Surat Izin Usaha