

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN  
PREVENTIF, DAN PENGAWASAN FUNSIONAL TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN  
DI PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**

**DWI KURNIA OKTORA PUTRI**

**061840511444**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**

**2022**

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, PENGAWASAN  
PREVENTIF, DAN PENGAWASAN FUNGSIONAL TERHADAP  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN  
DI PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**

**DWI KURNIA OKTORA PUTRI**

**061840511444**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2022**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dwi Kurnia Oktora Putri  
NIM : 061840511444  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2022

Yang Membuat Pernyataan,



Dwi Kurnia Oktora Putri

NIM 061840511444



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Ext :136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dwi Kurnia Oktora Putri  
NIM : 061840511444  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang.

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 08 Agustus 2022

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

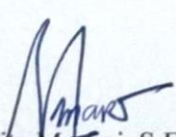
Prodi Akuntansi Sektor Publik

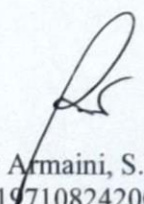
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

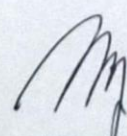
Palembang, 19 Agustus 2022

Pembimbing II,

  
Dr. Rita Martini, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 196503121990032001

  
Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197108242006042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806222003122001





**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Mahasiswa berikut,

Nama : Dwi Kurnia Oktora Putri  
NIM : 061840511444  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang.

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Senin tanggal 08 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi :

No	Komentar	Nama Dosen Penguji <sup>*)</sup>	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Sulaiman, S.E., M.M. NIP. 196103231990031001	18/8-22	
2.	- Tambahkan pembahasan berdasarkan realisasi anggaran (persentase)	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197410182008012008	19/8-22	
3.	- Perbaiki pembahasan dalam Bab IV	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197108242006042001	18/8-22	
4.	- Tambahkan saran untuk penelitian selanjutnya - Tambahkan hubungan variabel X terhadap Y	M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA NIP. 197903162005011002	19/8-22	

Palembang, Agustus 2022  
Ketua Penguji<sup>\*\*)</sup>

Sulaiman S.E., M.M.  
NIP 196103231990031001

Catatan:

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir

\*\*\*) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian L.A

Lembaran pelaksanaan revisi harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

## **MOTTO**

*Hiduplah seakan kamu mati besok, belajarlah seakan kamu hidup selamanya*

*- Mahatma Gandhi -*

*Manusia hanya bisa berencana, Allah S.W.T yang menentukan Jalani, Nikmati, Syukuri*

*-unknown-*

*Success is the sum of small efforts, repeated day in and day out*

*- Robert Collier-*

*Kupersembahkan skripsi ini untuk:*

*- Ayah, Ibu, dan Kakakku tercinta*

*- Keluarga Besar dan Sahabat*

*- Semua Dosen dan Staf Akuntansi*

*- Teman-temanku APA 2018*

*- Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya haturkan kepada ALLAH SWT yang telah memberikan nikmat jasmani dan rohani serta karunia-Nya yang berlimpah, serta shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Nabi besar kita Muhammad SAW, beserta keluarga dan para sahabat-sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang”**.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak atas bantuan, bimbingan, petunjuk dan nasihat yang telah diberikan dari awal sampai terselesaikannya penulisan proposal skripsi ini sehingga tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., M.B.A., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M. Si., Ak., CA selaku Ketua Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Dosen Pembimbing I dan II yang telah membantu dan membimbing dalam penyelesaian proposal skripsi ini.
6. Ibu Farida Husin, S.Ag., M.M selaku Pembimbing Akademik 8 AP.A Prodi Akuntansi Sektor Publik.
7. Bapak Ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya, terima kasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
8. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Ayahanda Kuncoro, S.Pd, Ibunda Dra. Maryani, serta Kakak Achmad Ridho Utomo, S.E. yang selalu ada disetiap waktu, memberikan do'a, semangat, dan dukungan.

10. Sahabat-sahabat TLTB-ku, Tim Analisis, dan Kakak-kakak tingkat yang selalu menyemangati, mendengarkan keluh-kesah, memberikan saran dalam pengerjaan skripsi ini.
11. Teman-teman Jurusan Akuntansi, Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Politeknik Negeri Sriwijaya, khususnya kelas 8 APA angkatan 2018.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan proposal skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan proposal skripsi ini masih banyak kekurangan ataupun kelemahan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya masukan, kritik, serta saran yang bersifat positif dan membangun demi kesempurnaan penulisan di masa yang akan datang. Semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Akhir kata saya ucapkan terima kasih.

Palembang, Juli 2022

Penulis



## ABSTRAK

### **Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional Terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang**

Putri, Dwi Kurnia Oktora 2022 (xvi +70 halaman)

Email: [dwik691@gmail.com](mailto:dwik691@gmail.com)

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran di Pemerintah Kota Palembang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh OPD di Kota Palembang yaitu 32 OPD. Teknik pengumpulan data menggunakan Teknik sampel jenuh dengan kuesioner yang disebar ke 32 OPD. Penelitian ini menggunakan alat analisis regresi linier berganda dengan SPSS versi 26. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional berpengaruh positif dan signifikan terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran. Uji secara simultan menunjukkan hasil bahwa variabel Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional secara bersama-sama berpengaruh terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran. Nilai *Adjusted R Square* sebesar 0,383, yang berarti Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional berpengaruh sebesar 38,3% terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dijelaskan pada penelitian ini.

**Kata kunci:** Efektivitas Pengendalian Anggaran, Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, Pengawasan Fungsional

## **ABSTRACT**

### ***The Effect of Performance-Based Budgeting, Preventive Monitoring, and Functional Monitoring on the Effectiveness of Budget Control in the Palembang City Government***

Putri, Dwi Kurnia Oktora 2022 (xvi + 70 pages)

Email: [dwik691@gmail.com](mailto:dwik691@gmail.com)

---

*This study aims to determine the effect of performance-based budgeting, preventive supervision, and functional supervision on the effectiveness of budget control in the Palembang city government. The population in this study were all OPD in the city of Palembang, namely 32 OPD. The data collection technique used a saturated sample technique with questionnaires distributed to 32 OPD. This study uses multiple linear regression analysis with SPSS version 26. Based on the results of the study, it is known that Performance-Based Budgeting, Preventive Control, and Functional Control have a positive and significant effect on the Effectiveness of Budget Control. Simultaneous test shows the results that the variables of Performance-Based Budgeting, Preventive Control, and Functional Control together have an effect on the Effectiveness of Budget Control. The Adjusted R Square value is 0.383, which means that Performance-Based Budgeting, Preventive Monitoring, and Functional Supervision have an effect of 38.3% on the Effectiveness of Budget Control and the rest is influenced by other variables not described in this study.*

**Keywords:** *Effectiveness of Budget Control, Performance-Based Budgeting, Preventive Control, Functional Control*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2. Manfaat Penelitian .....	8
 <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	9
2.1.1 Anggaran Berbasis Kinerja .....	9
2.1.2 Pengawasan.....	11
2.1.3 Pengawasan Preventif .....	12
2.1.4 Pengawasan Fungsional .....	15
2.1.5 Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	21
2.3 Kerangka Pemikiran .....	24
2.4 Hipotesis .....	24
2.4.1 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	24
2.4.2 Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	26
2.4.3 Pengaruh Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	27

2.4.4 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	27
--	----

**BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.3 Operasionalisasi Variabel .....	28
3.3.1 Variabel Independen.....	29
3.3.2 Variabel Dependen .....	30
3.4 Populasi dan Sampel.....	32
3.4.1 Populasi .....	32
3.4.2 Sampel .....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.6 Teknis Analisis Data.....	35
3.6.1 Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data .....	36
3.6.2 Uji Kualitas Data .....	36
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	41
3.6.4 Analisis Regresi Berganda .....	42
3.6.5 Pengujian Hipotesis .....	43

**BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	45
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	45
4.1.2 Hasil Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data.....	47
4.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	52
4.1.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	56
4.1.5 Hasil Uji Hipotesis .....	57
4.2 Pembahasan .....	60
4.2.1 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	61
4.2.2 Pengaruh Pengawasan Preventif terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	63
4.2.3 Pengaruh Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	65
4.2.4 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Pengawasan Preventif, dan Pengawasan Fungsional terhadap Efektivitas Pengendalian Anggaran .....	66

	<b>Halaman</b>
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	70
5.2 Saran .....	70

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Data Realisasi Pemerintah Kota Palembang ..... 2
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu ..... 21
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel (X) ..... 29
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel (Y) ..... 31
Tabel 3.3	Daftar Populasi Penelitian ..... 32
Tabel 3.4	Daftar Sampel Penelitian ..... 34
Tabel 3.5	Hasil Uji Validitas Variabel Anggaran Berbasis Kinerja ..... 38
Tabel 3.6	Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan Preventif ..... 38
Tabel 3.7	Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan Fungsional ..... 39
Tabel 3.8	Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Pengendalian Anggaran 40
Tabel 3.9	Hasil Uji Reabilitas ..... 41
Tabel 4.1	Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner ..... 45
Tabel 4.2	Hasil Statistik Deskriptif ..... 47
Tabel 4.3	Kategori Jawaban Responden ..... 49
Tabel 4.4	Tabel Frekuensi Jawaban Responden ..... 50
Tabel 4.5	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov Test ..... 53
Tabel 4.6	Hasil Uji Multikolinieritas ..... 54
Tabel 4.7	Hasil Uji Heterokedastisitas ..... 55
Tabel 4.8	Hasil Regresi Linier Berganda ..... 56
Tabel 4.9	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... 58
Tabel 4.10	Hasil Uji Parsial (Uji-t) ..... 59
Tabel 4.11	Hasil Uji Simultan (Uji-F) ..... 60

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1 Grafik <i>Normal P-P Plot of regression standardized residual</i> .....	52
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Izin Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran 8 Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Penelitian/ Izin Pengambilan Data dari Organisasi Perangkat Daerah kota Palembang
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Output SPSS
- Lampiran 12 Tabel r, t dan f