

**DETERMINAN TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN DI MASA  
PANDEMIC COVID 19 PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**Regita Dwi Cahyani**

**061840511452**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**

**2022**

**DETERMINAN TINGKAT PENYERAPAN ANGGARAN DI MASA  
PANDEMIC *COVID 19* PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**Regita Dwi Cahyani**

**061840511452**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**

**2022**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN  
TEKNOLOGI**



**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

**Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139**  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918



**Website : [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)**

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Regita Dwi Cahyani  
NIM : 061840511452  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinan Tingkat Penyerapan Anggaran di  
Masa *Pandemic Covid 19* pada Organisasi  
Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang

Dengan ini menyatakan :

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2022

Yang Membuat Pernyataan



Regita Dwi Cahyani

NIM. 061840511452



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Ext :136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Regita Dwi Cahyani  
NIM : 061840511452  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinan Tingkat Penyerapan Anggaran di Masa  
*Pandemic Covid 19* pada Organisasi Perangkat Daerah  
Pemerintah Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 03 Agustus 2022  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Dr. Drs. M. Thoyib, M.Si.  
NIP 195803201988031001

Palembang, 18 Agustus 2022

Pembimbing II,

Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP 197108242006042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA  
NIP 197806212003122001





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN**  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30129  
Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918  
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Nama : Regita Dwi Cahyani  
NIM : 061840511452  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinan Tingkat Penyerapan Anggaran di Masa *Pandemic Covid 19* pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Rabu tanggal 03 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Proposal Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi :

No	Uraian	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Sulaiman, S.E., M.M. NIP 196103231990031001	10/8-22	
2.	Perbaikan bab IV pembahasan dengan memperjelas hasil analisa	Eka Jumarni Fithri, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197410182008012008	11/8-22	
3.	Perbaikan pembahasan dalam bab IV	Rosy Armaini, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197108242006042001	10/8-22	
4.	Perbaikan tata tulis dan menambahkan keterangan sumber	M. Husni Mubarak, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197903162005011002	10/8-22	

Palembang, Agustus 2022  
Ketua Penguji

Sulaiman S.E., M.M.  
NIP 196103231990031001

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**“Orang yang meraih kesuksesan tidak selalu orang yang pintar, tapi orang yang selalu meraih kesuksesan adalah orang yang gigih dan pantang menyerah”  
(Susi Pudjiastuti)**

**“Ketika kamu ikhlas menerima semua kekecewaan hidup, Maka allah akan membayar tuntas semua kekecewaan dengan beribu-ribu kebaikan. Belajarlah untuk mengerti bahwa segala sesuatu yang baik untuk mu Tidak akan allah izinkan pergi kecuali akan di ganti yang lebih baik lagi”  
(Ali Bin Abi Thalib)**

**Hidup ini tak boleh banyak mengeluh, Berjuanglah dan berusaha untuk merubah diri.  
(Regita Dwi Cahyani)**

**Kupersembahkan untuk:**

- 1. Ibu Martini Jaya dan Bapak Hadiono Damiri tersayang,**
- 2. Ketiga Kakak Ku Tercinta, Indah, Widya dan Putri.**
- 3. Keluarga Besar Ibu dan Bapak yang telah membantu**
- 4. Keluarga besar kelas 8 APA**
- 5. Almamaterku Politeknik Negeri Sriwijaya**

## KATA PENGANTAR

Segalah puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan berkah dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi. Penyusunan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan sarjana terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Berkaitan dengan mata kuliah yang penulis ambil yaitu manajemen keuangan sektor publik, dimaksudkan untuk mengetahui apakah perencanaan anggaran , pelaksanaan anggaran, pencatatan administrasi, pengadaan barang dan jasa serta sistem pengendalian intern berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Adapun judul Skripsi yang Penulis Ambil Adalah **“Determinan Tingkat Penyerapan Anggaran Anggaran di Masa *Pandemic Covid 19* Pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang**

Selesainya penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak atas bantuan, bimbingan, petunjuk, dan nasehat yang telah diberikan dari permulaan sampai terselesaikannya Skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si.,Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si.,Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Dr. M. Thoyib, M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang sudah berkenan meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing selama proses pembuatan skripsi sampai dengan selesai dan sesuai dengan kriteria.

6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing II yang sudah berkenan meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing selama proses pembuatan skripsi sampai dengan selesai dan sesuai dengan kriteria.
7. Ibu Farida Husin, S.Ag., M.M selaku Pembimbing Akademik 8 AP.A prodi Akuntansi Sektor Publik.
8. Bapak Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya, terimakasih atas ilmu dan didikan yang telah diberikan selama ini.
9. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
10. Kedua orang tua tercinta serta saudara-saudara tersayang yang telah banyak memberikan dorongan dan semangat baik moral maupun material.
11. Teman-teman jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang khususnya teman-teman Prodi Akuntansi Sektor Publik 8 APA

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini banyak mengalami kekurangan ataupun kelemahan dalam menganalisis, menjalakann tugas, maupun pengkajian materinnya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis terbatas dan ketelitian yang belum seberapa. Segala masukan, kritik, serta saran dilontarkan baik dari bapak/ibu dosen Politeknik Negeri Sriwijaya kepada kami yang sifatnya membangun sangat diperlukan guna penyempurnaan.

Palembang, Juli 2022

Regita Dwi Cahyani



## ABSTRAK

### **Determinan Tingkat Penyerapan Anggaran di Masa *Pandemic Covid 19* pada Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang**

Cahyani, Regita Dwi, 2022(xv+67 halaman)

Email: [regitadwicaahyani93@gmail.com](mailto:regitadwicaahyani93@gmail.com)

---

Tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui faktor perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan pengadaan barang dan jasa yang mempengaruhi tingkat penyerapan anggaran di kota Palembang, serta untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi di Politeknik Negeri Sriwijaya. Pengumpulan data dilakukan dengan membagikan kuisisioner sebanyak 160 responden yang berkaitan dengan jabatan PA, KPA, PPTK, PPK dan Bendahara Pengeluaran pada seluruh Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang. Kuisisioner yang dibagikan sebanyak 160, diperoleh kembali 108 kuisisioner yang dapat dimasukkan dalam pengelolaan data. Data yang diperoleh kemudian dianalisis regresi berganda, uji asumsi klasik dan uji hipotesis (uji-t dan uji-F). Hasil pengujian menunjukkan bahwa secara silmutan perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran dan pengadaan barang dan jasa terhadap penyerapan anggaran. Secara parsial perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran dan pengadaan barang dan jasa berpengaruh terhadap tingkat penyerapan anggaran.

**Kata Kunci:** Penyerapan Anggaran, Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Pengadaan barang dan jasa.

## **ABSTRACT**

### ***Determinants of Budget Absorption Rates during the Covid 19 Pandemic in Palembang City Government Regional Apparatus Organizations***

Cahyani, Regita Dwi, 2022(xv+67 pages)

Email: [regitadwicahyani93@gmail.com](mailto:regitadwicahyani93@gmail.com)

---

*The purpose of the study was to determine the factors of budget planning, budget execution, and procurement of goods and services that affect the level of budget absorption in the city of Palembang, as well as to fulfill one of the requirements in completing studies at the Sriwijaya State Polytechnic. Data was collected by distributing questionnaires to 160 respondents related to the positions of PA, KPA, PPTK, PPK and Expenditure Treasurer in all Regional Apparatus Organizations of the Palembang City Government. As many as 160 questionnaires were distributed, 108 questionnaires were recovered which could be included in data management. The data obtained were then analyzed with multiple regression, classical assumption test and hypothesis testing (t-test and F-test). The test results show that simultaneously budget planning, budget execution and procurement of goods and services to budget absorption. Partially budget planning, budget execution and procurement of goods and services affect the level of budget absorption.*

***Keywords:*** *Budget Absorption, Budget Planning, Budget Execution and Procurement of Goods and Services*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	11
1.4.2. Manfaat Penelitian .....	11
 <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Konsep dan Teori .....	12
2.1.1 Variabel Penelitian Penyerapan Anggaran (Y) .....	12
2.1.2 Variabel Penelitian Perencanaan Anggaran (X1) .....	13
2.1.3 Variabel Penelitian Pelaksanaan Anggaran (X2).....	15
2.1.4 Variabel Penelitian Pengadaan Barang dan Jasa (X3).....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Pemikiran .....	21
2.4 Hipotesis Penelitian .....	24
2.4.1 Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran ....	24
2.4.2 Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	26
2.4.3 Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penyerapan Anggaran .....	26
2.4.4 Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penyerapan Anggaran .....	27
 <b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	28
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	28
3.3 Variabel Penelitian .....	28
3.3.1 Variabel Dependen .....	28
3.3.2 Variabel Independen .....	29

	<b>Halaman</b>
3.4 Populasi dan Sampel.....	30
3.4.1 Populasi .....	30
3.4.2 Sampel .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.5.1 Kuesioner/Angket .....	34
3.5.2 Studi Pustaka .....	34
3.6 Teknis Analisis Data.....	35
3.6.1 Statistik Deskriptif .....	35
3.6.2 Deskriptif Data .....	35
3.6.3 Uji Instrumen .....	35
3.6.4 Uji Asumsi Klasik. ....	39
3.6.5 Model Analisis .....	41
3.6.6 Uji Hipotesis .....	41

#### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian.....	43
4.1.1 Deskripsi Data Penelitian .....	43
4.1.2 Deskripsi Responden .....	43
4.1.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel .....	46
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	51
4.1.5 Hasil Model Analisis .....	56
4.1.5 Hasil Uji Hipotesis .....	58
4.2 Pembahasan .....	61
4.2.1 Perencanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran ...	61
4.2.2 Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran ...	63
4.2.3 Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penyerapan Anggaran.....	64
4.2.4 Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Penyerapan Anggaran .....	65

#### **BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran .....	67

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
1.1	Kategori dan Kriteria Nilai Kinerja Anggaran	3
1.2	Laporan Realisasi Anggaran APBD seluruh Provinsi di Indonesia dan Sumatera Selatan tahun 2018 – 2021	4
1.3	Laporan Realisasi Anggaran APBD 8 daerah di Provinsi Sumatera Selatan tahun 2018 – 2021	5
2.1	Penelitian Terdahulu	18
3.1	Operasionalisasi Variabel Penelitian (Variabel Y)	29
3.2	Operasionalisasi Variabel Penelitian (Variabel X)	29
3.3	Tabel Populasi	31
3.4	Tabel Sampel	33
3.5	Hasil Uji Validitas Instrumen (Y)	36
3.6	Hasil Uji Validitas Instrumen (X1)	37
3.7	Hasil Uji Validitas Instrumen (X2)	37
3.8	Hasil Uji Validitas Instrumen (X3)	38
3.9	Hasil Uji Reabilitas Instrumen	39
4.1	Rincian pengiriman dan pengembalian kuesioner	43
4.2	Jenis Kelamin	44
4.3	Lama Bekerja	44
4.4	Tingkat Pendidikan	45
4.5	Bidang Pendidikan	45
4.6	Jabatan Responden	46
4.7	Hasil Uji Statistik Destriptif	46
4.8	Kategori Jawaban Responden	48
4.9	Frekuensi Jawaban Responden (Y1)	48
4.10	Frekuensi Jawaban Responden (X1)	49
4.11	Frekuensi Jawaban Responden (X2)	50
4.12	Frekuensi Jawaban Responden (X3)	50
4.13	Hasil Uji Normalitas	51
4.14	Hasil Uji Multikolineritas	54
4.15	Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
4.16	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	57
4.17	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )	59
4.18	Hasil Uji Signifikansi Nilai t	60
4.19	Hasil Uji Signifikansi Simultan (F)	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran	24
4.1 Grafik Normal <i>P-P Plot of Regression Standardized Residual</i>	52
4.2 Histogram Normal <i>P-P Plot of Regression Standardized Residual</i>	53
4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan metode <i>Scatterplots regresi</i>	56

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
2. Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
3. Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
4. Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
5. Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
6. Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
7. Surat Izin Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik  
Pemerintah Kota Palembang
8. Surat Izin Pengambilan Data dari OPD Pemerintah Kota Palembang
9. Kuisioner Penelitian
10. Hasil Tabulasi Data
11. Tabel Distribusi  $r$ , Tabel Uji  $t$ , dan Tabel uji  $f$
12. Hasil Output SPSS