

**ANALISIS VARIANS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI  
PADA CV.TIUR JAYA PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh:**

**RIA FERNANDA**

**061930501463**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya dengan data di bawah ini:

Nama : Ria Fernanda  
NIM : 061930501463  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Penganggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Varians Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi  
Pada CV.Tiur Jaya

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan Akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana semestinya.

Palembang,

nyatakan



**Ria Fernanda**

NIM 061930501463



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa berikut,

Nama : Ria Fernanda  
NIM : 061930501463  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Penganggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Varians Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi  
Pada CV. Tiur Jaya

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari  
Jum'at tanggal 05 Agustus 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir  
tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-Perhatikan spasi dan font yang digunakan - sumber : ibid ? (hal 23)	Nelly Masnila, S.E., M. Si., Ak., CA. NIP 196810141996012001	15/08/22	
2.	- Teori yang mengatakan bahwa biaya produksi dapat menunjang efektivitas biaya produksi - Pembahasan tidak didukung data	Henny Yulsiati, S.E., M. Ak. NIP 196707171997022001	10/08/2022	
3.	Rumusan masalah diiringi data dalam bentuk statement minimal 2 dan main problem dibuat	Drs. Darul Amri, M.M. NIP 196005201988111001	11/08/2022	
4.	- tata tulis laporan	Choiruddin, S.E., M. Si. NIP 197011052003121003	12/08/2022	

Palembang, Agustus 2022  
Ketua Penguji\*\*)

**Nelly Masnila, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 196810141996012001

Catatan:

- \*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhir  
\*\*) Dosen Penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir  
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Web: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Ria Fernanda  
NIM : 061930501463  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Penganggaran  
Judul Laporan Akhir : Analisis Varians Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi  
Pada CV.Tiur Jaya

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 01 Agustus 2022

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

**Sulaiman, S.E., M.M.**  
NIP 196103231990031001

Palembang, 2022

Pembimbing II,

**Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc.**  
NIP 198205232014042001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
NIP. 197806222003122001

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Balas dendam terbaik adalah menjadikan dirimu lebih baik”  
(Ali Bin Abi Thalib)

“Wujudkanlah mimpi mimpimu sendiri, atau orang lain akan mempekerjakanmu  
untuk mewujudkan mimpi mereka”  
(Farrah Grey)

“Kesulitan yang kita hadapi adalah syarat yang harus dilalui untuk mencapai  
keberhasilan ”  
(Penulis)

### **Kupersembahkan kepada:**

- ∞ **Orangtuaku tersayang**
- ∞ **Dospem tercinta**
- ∞ **Saudara/i dan Sepupu-  
sepupu tercinta**
- ∞ **Teman Seperjuangan AM  
2019**
- ∞ **Semua sahabat yang selalu  
mendukung**
- ∞ **Manusia-manusia yang  
memotivasi**
- ∞ **Almamaterku**

## ABSTRAK

### **ANALISIS VARIANS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI PADA CV.TIUR JAYA PALEMBANG**

*Ria Fernanda, 2022 (xii, 50 Halaman)*

**riafernanda08@gmail.com**

---

Laporan akhir ini dibuat untuk menganalisis bagaimana peranan anggaran biaya produksi dalam menunjang pelaksanaan biaya produksi menggunakan tolak ukur yang sudah ditentukan. Judul laporan akhir ini "*Analisis Varians Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi Pada CV.Tiur Jaya Palembang*". Dalam menyelesaikan laporan akhir ini, penulis memperoleh data sekunder dengan teknik wawancara yaitu dengan menanyakan besar biaya produksi yang terealisasi dalam memproduksi dan perencanaan biaya yang telah disiapkan. Berdasarkan data yang diperoleh, perusahaan belum mengetahui efektivitas anggaran yang telah disiapkan dalam memproduksi suatu barang, perhitungan anggaran, dan perhitungan biaya produksi yang berguna sebagai alat perencanaan laba perusahaan. Untuk itu penulis memberikan saran untuk dapat meminimalkan varians selisih yang terjadi antara anggaran dan realisasi biaya agar diperoleh efektivitas biaya yang nantinya akan dijadikan alat ukur efektivitas biaya produksi untuk memaksimalkan anggaran dalam menunjang biaya produksi.

Kata kunci : anggaran biaya produksi, biaya produksi, efektivitas pengendalian

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS OF BUDGET VARIANCE AND REALIZATION OF PRODUCTION COSTS AT CV.TIUR JAYA**

*Ria Fernanda, 2022 (xii, 50 Pages)*

*riafernanda08@gmail.com*

---

*This final report is made to analyze how the role of the production cost budget in supporting the implementation of production costs using predetermined benchmarks. The title of this final report is " Analysis of Budget Variance and Realization of Production Costs at CV.Tiur Jaya ". In completing this final report, the authors obtained secondary data with interview techniques, namely by asking the amount of production costs realized in producing and planning costs that have been prepared. Based on the data obtained, the company does not yet know the effectiveness of the budget that has been prepared in producing an item. and the calculation of production costs that are useful as a company profit planning tool. For this reason, the authors provide suggestions to be able to minimize deviations that occur between budget and cost realization in order to obtain cost effectiveness which will later be used as a measurement tool for production cost effectiveness to maximize the budget in supporting production costs*

**Keywords : production cost budget, production costs, control efficiency**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini tepat pada waktunya guna memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya. Adapun judul laporan akhir ini adalah “**Analisis Varians Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi**”.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberi yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada laporan akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca sekaligus demi perbaikan dimasa yang akan datang.

Keberhasilan dalam menyelesaikan laporan akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan karya tulis ilmiah ini sehingga dapat diselesaikan dengan tepat waktu, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Sulaiman, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu, membimbing, memberikan motivasi, kritik dan saran dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.
5. Ibu Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu, membimbing, memberikan motivasi, kritik dan saran dalam penyelesaian Laporan Akhir ini.



6. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
7. Seluruh Staf Administrasi di jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Keluarga tercinta bapak Suwardi, Ibu Suparsih , Kakak dan Adikku yang selalu memberikan dukungan, nasihat, dan semangat serta doa untuk keberhasilan penulis.
9. Ibu Betty rossilawati selaku pimpinan perusahaan CV.Tiur Jaya , yang telah memberikan izin dan banyak waktu untuk membantu penulis dalam pengumpulan data pembuatan laporan akhir ini.
10. Saudara-saudaraku dan keluarga besarku yang telah banyak membantu dan memberi semangat untuk menyelesaikan laporan akhir ini.
11. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Angkatan 2019 Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang terutama kelas KJP2 yaitu kelas 6 AM, yang telah banyak membantu dalam penyusunan laporan akhir ini.
12. Sahabatku yang terkasih, sahabat seperjuangan bernadetha pretty , ayoe ratna , dan tiara yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini
13. *My bestie* aulia (ulik) Dan femy yang telah banyak memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini
14. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu penulis mengucapkan banyak terima kasih.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	3
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	3
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	4
1.6 Teknik Pengumpulan Data .....	5
1.7 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Anggaran .....	7
2.2 Jenis Jenis Anggaran .....	9
2.3 Tujuan Dan manfaat Anggaran .....	11
2.3.1 Tujuan Anggaran.....	11
2.3.2 Manfaat Anggaran.....	12
2.4 Fungsi Dan Karakteristik Anggaran.....	12
2.5 Anggaran Biaya Produksi .....	14
2.5.1 Jenis Jenis Anggaran Biaya Produksi .....	14
2.5.2 Metode Penyusunan Anggaran .....	15
2.5.3 Keunggulan Dan Kelemahan Anggaran .....	18

2.6	Faktor Faktor Penyebab Anggaran Tidak Optimal .....	19
2.7	Pengertian Biaya .....	20
2.7.1	Pengklasifikasian Biaya .....	21
2.8	Efektivitas Pengendalian Biaya.....	21
2.8.1	Pengendalian Biaya Produksi.....	23
2.8.2	Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi .....	23
2.9	Efisiensi Biaya Produksi .....	24
2.10	Analisis Sellisih Anggaran ( <i>variance</i> ) .....	26
2.10.1	Analisis Penyimpangan ( <i>variance</i> ) .....	27
2.11	Biaya Produksi .....	28
2.11.1	Jenis Jenis Anggaran Biaya Produksi .....	29
2.11.2	Unsur-Unsur Biaya Produksi .....	29
2.11.3	Indikator Biaya Produksi .....	30
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	32
3.2	Visi Dan Misi Perusahaan .....	32
3.2.1	Visi .....	32
3.2.2	Misi .....	33
3.3	Struktur Organisasi Dan Uraian Tugas CV.Tiur Jaya.....	33
3.3.1	Struktur Organisasi CV.Tiur Jaya.....	33
3.3.2	Uraian Tugas CV.Tiur Jaya .....	35
3.4	Aktivitas Perusahaan .....	36
3.5	Unsur-Unsur Biaya Produksi CV.Tiur Jaya .....	37
3.5.1	Data Biaya Bahan Baku CV.Tiur Jaya .....	37
3.5.2	Data Biaya Tenaga kerja langsung CV.Tiur Jaya ....	38
3.5.3	Data Bop CV.Tiur Jaya .....	39
3.6	Anggaran Biaya Produksi CV.Tiur Jaya.....	46
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN</b>	
4.1	Analisis Varians Selisih Penyimpangan Anggaran Biaya Produksi .....	43
4.2	Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Biaya Produksi pada CV.Tiur Jaya .....	47
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan.....	50
5.2	Saran.....	51

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Efektivitas Biaya Produksi .....	24
Tabel 2.2 Kriteria efisiensi Biaya Produksi .....	25
Tabel 3.1 Data Biaya bahan baku 2017 .....	37
Tabel 3.2 Data Biaya Bahan Baku 2018.....	37
Tabel 3.3 Data Biaya Bahan Baku 2019 .....	38
Tabel 3.4 Data Biaya Tenaga Kerja langsung 2017.....	38
Tabel 3.5 Data Biaya Tenaga Kerja langsung 2018.....	38
Tabel 3.6 Data Biaya Tenaga Kerja langsung 2019.....	39
Tabel 3.7 Data Biaya Overhead Pabrik 2017.....	39
Tabel 3.8 Data Biaya Overhead Pabrik 2018.....	39
Tabel 3.9 Data biaya Overhead Pabrik 2019 .....	39
Tabel 3.10 Data Anggaran Biaya Produksi 2017.....	40
Tabel 3.11 Data Anggaran Biaya Produksi 2018.....	41
Tabel 3.12 Data Anggaran Biaya Produksi 2019.....	42
Tabel 3.13 Total hasil produksi setahun.....	42
Tabel 4.1 Tabel Laporan Varians Selisih perbandingan Anggaran Dan Biaya Produksi Pada CV.Tiur Jaya.....	44
Tabel 4.2 Persentase Efektivitas Biaya Produksi CV.Tiur Jaya.....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Tiur Jaya .....	34
Gambar 4.1 grafik persentase Varians selisih perbandingan anggaran pada CV.Tiur Jaya .....	44
Gambar 4.2 Grafik Persentase Efektivitas Biaya Produksi.....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat permohonan Pengantar Pengambilan Data CV.Tiur Jaya
- Lampiran 2 : Surat Keterangan dari Politeknik Negeri Sriwijaya Mengenai Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 : Data biaya produksi tahun 2017, 2018 , 2019
- Lampiran 4 : Data Anggaran biaya produksi tahun 2017 , 2018 , 2019
- Lampiran 5 : Data Perbandingan Anggaran Dan Realisasi Biaya Produksi
- Lampiran 6 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 : Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 9 : Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 10 : Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 11 : Daftar Wawancara

