

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS PERTANIAN TPH
PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Penyusunan Skripsi Pendidikan
Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Pada
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh :

Fitria Handayani

061840511463

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH PADA DINAS PERTANIAN TPH
PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Penyusunan Skripsi Pendidikan
Sarjana Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Pada
Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh :

Fitria Handayani

061840511463

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

	<p>KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN AKUNTANSI Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id</p>	
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME		

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Fitria Handayani
NIM : 061840511463
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pertanian TPH Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2022
Yang Membuat Pernyataan



Fitria Handayani
NIM 061840511463

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI



KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Ext :136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fitria Handayani
NIM : 061840511463
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pertanian TPH Provinsi Sumatera Selatan

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 03 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Sukmini Harwati, S.E., M.M
NIP 196505031992032002

Palembang, 18 Agustus 2022

Pembimbing II,

Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197108242006042001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001







LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

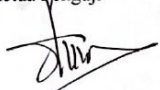
 KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA Jalan Srijaya Negara, Palembang 30129 Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918 Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id	
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	

Nama : Fitria Handayani
 NIM : 061840511463
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ D4 Akuntansi Sektor Publik
 Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pertanian TPH Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Rabu tanggal 03 bulan Agustus tahun 2022. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi :

No	Uraian	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	-	Sulaiman, S.E., M.M. NIP 196103231990031001	19/8-22	
2.	Tambahkan Analisis dilihat dari Indikatornya	Eka Jumarni Fithri, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197410182008012008	26/8-22	
3.	Teknik Penulisan	Rosy Armaini, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197108242006042001	10/8-22	
4.	Tambahkan di Pembahasan Kejelasan Sasaran Anggarann yang berkaitan dengan Akuntabilitas	M. Husni Mubarak, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197903162005011002	10/8-22	

Palembang, Agustus 2022
Ketua Penguji


 Sulaiman S.E., M.M.
 NIP 196103231990031001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

**“Maka sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan.
Sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan.”**

(Q.S Al- Insyirah 5-6)

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kadar kesanggupannya.”

(Q.S Al-Baqarah: 285)

**“Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil, tapi
berusahalah menjadi manusia yang berguna ”**

(Albert Einstein)

Atas Rahmat Allah Subhanallahu

Wata’ala, kupersembahkan kepada:

- **Kedua Orangtuaku**
- **Saudara-saudaraku, Keluarga besar, dan sahabatku**
- **Staff, Dosen dan Administrasi Jurusan Akuntansi**
- **Teman seperjuangan APB 2018**
- **Almamaterku**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Pada Dinas Pertanian TPH Provinsi Sumatera Selatan.**

Sejalan penyusunan skripsi ini, penulis tidak terlepas dari bimbingan,dukungan,serta bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. Selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Sukmini Hartati, S.E., M. M selaku Pembimbing 1 Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M. Si., Ak., CA selaku Pembimbing 2 Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
7. Bapak/Ibu Dosen/Staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya
9. Kedua Orang tua yang tercinta serta keluarga kami yang tersayang yang telah banyak memberikan dorongan dan semangat baik moral maupun materil
10. Sahabat-sahabatku yang tersayang khususnya Gucci Gengs, Sausan Afra, Yby Girls yang selalu memberikan semangat dan motivasi selama proses penyusunan proposal skripsi ini.

11. Teman-teman di kelas 8 APB yang selalu menjadi pendukung dan penyemangat.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini yang tidak dapat kami sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih banyak kelemahan didalamnya baik dalam menganalisa maupun pengkajian materinya. Hal ini disebabkan karena kemampuan penulis yang masih terbatas. Oleh karena itu, penulis membutuhkan masukan, kritikan, dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang sifatnya membangun dapat bermanfaat untuk perbaikan proposal skripsi ini.

Palembang, Juni 2022

Penulis

ABSTRACT

The Effect of Clarity on Budget Targets and Performance-Based Budgets on Performance Accountability of Government Agencies at Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Provinsi Sumatera Selatan.

Handayani, 2022 (xvi + 70 Pages)

Email: fitriapalembang20@gmail.com

This study aims to determine the effect of the clarity of budget targets and performance-based budgets on the performance accountability of government agencies at the Department of Agriculture, Food Crops and Horticulture, South Sumatra Province. The population and sample in this study were 63 Civil Servant Respondents with the provisions that Echelon II Officials (Head of Service), Echelon III Officials (Head of Divisions/Sections), Echelon IV Officials (Head of Sub-Divisions/Sections), Treasurers and Administrative Staff involved in the process of planning, finance, reporting and budgeting as well as reporting and performance evaluation at the Department of Agriculture, Food Crops and Horticulture. Data analysis used SPSS version 26 program. The statistical method in testing the research hypothesis was multiple linear regression analysis. The results of this study partially show that the clarity of budget targets and performance-based budgets has a positive and significant effect on the accountability of government agencies' performance. The coefficient of determination or Adjust R² is 0.445, this means that 44,5% of the variation in AKIP can be explained by the variation of the two independent variabels, namely the clarity of budget targets and performance-based budgets, while the rest is explained by other variabels not included in the regression model of 55,5% (100%-44.5%).

Keywords: Budget Targets, Performance-Based Budgeting, Performance Accountability

ABSTRAK

Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Provinsi Sumatera Selatan

Handayani, 2022 (xvi + 70 Halaman)

Email: fitriapalembang20@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan Anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Provinsi Sumatera Selatan. Populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah 63 Responden Pegawai Negeri Sipil dengan ketentuan yaitu Pejabat Eselon II (Kepala Dinas), Pejabat Eselon III (Kepala Bidang/Bagian), Pejabat Eselon IV (Kepala Sub Bagian/ Seksi), Bendahara dan Staff Administrasi yang terlibat dalam proses perencanaan, keuangan, pelaporan dan penyusunan anggaran serta pelaporan dan evaluasi kinerja di Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura. Analisis data menggunakan program SPSS versi 26. Metode statistik dalam menguji hipotesis penelitian adalah analisis regresi linear berganda. Hasil Penelitian ini secara parsial menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran dan Anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Koefisien determinasi atau Adjust R² sebesar 0,445, hal ini berarti 44,5% variasi AKIP dapat dijelaskan oleh variasi dari kedua variabel independent yaitu kejelasan sasaran Anggaran dan Anggaran berbasis kinerja, sedangkan sisanya dijelaskan oleh variabel-variabel lain yang tidak terdapat dalam model regresi sebesar 55,5% (100%-44,5%).

Kata Kunci: Sasaran Anggaran, Anggaran Berbasis Kinerja, Akuntabilitas Kinerja

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PELAKSANAAN REVISI.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRACT.....	ix
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.4.1 Tujuan Penelitian	8
1.4.2 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	10
2.1.2 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	11
2.1.2.1 Pengertian Kejelasan Sasaran Anggaran	11
2.1.2.2 Unsur-Unsur Kejelasan Sasaran Anggaran	12
2.1.2.3 Indikator Kejelasan Sasaran Anggaran.....	12
2.1.3 Anggaran Berbasis Kinerja	13
2.1.3.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja.....	13
2.1.3.2 Unsur- Unsur Anggaran Berbasis Kinerja.....	15
2.1.3.3 Siklus Anggaran Berbasis Kinerja.....	15
2.1.3.4 Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja	16
2.1.4 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	17
2.1.4.1 Pengertian AKIP.....	17
2.1.4.2 Siklus AKIP	19

2.2	Penelitian Terdahulu	20
2.3	Kerangka Pemikiran.....	27
2.4	Hipotesis.....	28
2.4.1	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap AKIP	28
2.4.2	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap AKIP	29
2.4.3	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Anggaran Berbasis Kinerja terhadap AKIP	30
BAB III	METODE PENELITIAN	34
3.1	Jenis Penelitian.....	34
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	34
3.3	Variabel Penelitian	32
3.3.1	Variabel Independen	32
3.3.2	Variabel Dependen.....	32
3.3.3	Instrumen Penelitian.....	32
3.4	Populasi dan Sampel Penelitian	35
3.4.1	Populasi Penelitian.....	35
3.4.2	Sampel Penelitian.....	36
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.6	Teknik Analisis Data.....	37
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	37
3.6.2	Model Analisis Regresi Linear Berganda	37
3.6.3	Uji Instrumen Penelitian	38
3.6.4	Uji Asumsi Klasik.....	42
3.6.5	Uji Hipotesis.....	44
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1	Hasil Penelitian	49
4.1.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner	49
4.1.2	Hasil Uji Karakteristik Responden.....	47
4.1.3	Uji Statistik Deskriptif	49
4.1.3.1	Kejelasan Sasaran Anggaran	50
4.1.3.2	Anggaran Berbasis Kinerja (X2)	50
4.1.3.3	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	50
4.1.4	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	50
4.1.4.1	Hasil Uji Normalitas.....	50
4.1.4.2	Hasil Uji Heterokedastisitas	52
4.1.4.3	Hasil Uji Multikolinearitas	53

4.1.5 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	54
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis	56
4.1.6.1 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	56
4.1.6.2 Hasil Uji t (Uji Parsial)	57
4.1.6.3 Hasil Uji F (Uji Simultan)	58
4.2 Pembahasan Hasil	60
4.2.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	60
4.2.2 Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	61
4.2.3 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA.....

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Skala Pengukuran Kinerja..... 2
Tabel 1.2	Hasil Evaluasi SAKIP Dinas Pertanian TPH Sumsel..... 3
Tabel 1.3	Data Belanja Daerah Dinas Pertanian TPH Sumsel..... 4
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu..... 20
Tabel 3.1	Operasional Tabel..... 33
Tabel 3.2	Populasi Penelitian..... 35
Tabel 3.4	Hasil Uji Validitas..... 39
Tabel 3.5	Hasil Uji Reliabilitas..... 41
Tabel 4.1	Tingkat Distribusi Pengembalian Kuesioner..... 47
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... 48
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... 49
Tabel 4.4	Hasil Uji Statistik Deskriptif..... 49
Tabel 4.5	Hasil Pengujian One Sample Kolmogrov-Smirnov..... 52
Tabel 4.6	Hasil Uji Multikolonieritas..... 54
Tabel 4.7	Hasil Uji Analisis Regresi Liner Berganda..... 55
Tabel 4.8	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²)..... 56
Tabel 4.9	Hasil Uji Statistik t..... 57
Tabel 4.10	Hasil Uji Statistik f..... 59
Tabel 4.11	Analisis Capaian Kinerja Dinas Pertanian TPH Sumsel..... 64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus AKIP.....	19
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	51
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar Dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Izin Pengambilan Data Dari Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 8 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 9 Data Tabulasi
- Lampiran 10 Hasil Output Olah Data SPSS
- Lampiran 11 Tabel r (Uji Validitas)
- Lampiran 12 Tabel Uji F
- Lampiran 13 Tabel Uji t