

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN
LABA PADA PDAM TIRTA RAJA OGAN KOMERING ULU**



Laporan Akhir

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

NABILA FAHIRA

NPM 061930500662

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2022



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

**Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918**

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Nabila Fahira
NIM : 061930500662
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan
Laba Pada Pdam Tirta Raja Ogan Komering Ulu

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir, tanggal 03 Agustus 2022
Dihadapan Tim Penguji Jurusan / Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2022

Menyetujui,
Dosen Pembimbing I

Kiagus Zainal Arifin, S.E., M.Si.
NIP 195904131989031002

Dosen Pembimbing II

Susi Ardiani, S.E., M.Si.
NIP 195903191988032001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197806222003122001



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini yang berjudul “**Analisis Break Even Point Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada PDAM Tirta Raja Ogan Komeriing Ulu**” tepat pada waktunya. Laporan akhir adalah sebagai salah satu syarat yang telah ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak DR. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA.,Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Kiagus Zainal Arifin, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Ibu Susi Ardiani, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, yang selama ini telah memberikan Ilmu Pengetahuan kepada kami.

7. Pimpinan dan seluruh karyawan PDAM Tirta Raja Ogan Komering Ulu yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
8. Mama ku tercinta, dan ketiga adikku yaitu Fasya, Zara dan Rani yang selalu memberikan doa, semangat dan motivasi dalam mengerjakan laporan akhir ini, dan Alm. Papa yang telah menuntun ku sampai semester 4 kemarin.
9. Serda Dodi Salmankhan, yang dimana juga telah memberikan doa, semangat, dan motivasi dalam mengerjakan laporan akhir ini.
10. Sahabat terbaikku anggota grup “Anak Baik Semua” yang selalu membantu memberikan saran, ide, dan perhatian dalam menemani dalam pembuatan laporan akhir ini.
11. Anggota “Kostan Sunartok” yang senantiasa menemani, memberikan semangat, dan selalu menghibur kapan pun dan dimana pun.
12. Teman-teman Kelas 6 AD yang selalu memberikan dukungan terbaik selama 3 tahun bersama.
13. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan laporan akhir ini yang tidak bisa kusebutkan satu per satu agar dapat selesai tepat pada waktunya.

Akhir kata penulis sampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2022

Penulis

ABSTRAK

Analisis *Break Even Point* Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada PDAM Tirta Raja Ogan Komering Ulu
Nabila Fahira, 2022 (xvii + 63 halaman)
Jurusan Akuntansi, Politeknik Negeri Sriwijaya
(nabillafahira1106@gmail.com)

Penulisan laporan akhir ini bertujuan untuk mengetahui perhitungan *break even point*, *margin of safety*, dan perencanaan laba pada PDAM Tirta Raja Ogan Komering Ulu. Teknik pengumpulan data yang digunakan wawancara dan dokumentasi. Dalam hal ini penulis menggunakan data berupa laporan keuangan yaitu laporan laba/rugi dalam tiga tahun terakhir (2019-2021). Menurut data yang dianalisis, peneliti menemukan masalah pokok yaitu PDAM Tirta Raja mengalami penurunan pendapatan selama tiga tahun berturut-turut. Akibatnya PDAM Tirta Raja mengalami kerugian sehingga diperlukannya suatu perencanaan laba guna menjangkau agar perusahaan tetap bertahan. Peneliti memberikan beberapa saran untuk PDAM Tirta Raja diantaranya, PDAM Tirta Raja dapat menerapkan analisis *break even point* sehingga dapat diketahui jumlah penjualan minimum dalam setahun. Peneliti juga memberikan alternatif perencanaan laba berdasarkan target penjualan minimum dan biaya pada tahun yang akan datang. PDAM Tirta Raja sebaiknya melakukan efisiensi terhadap biaya untuk meningkatkan *margin of safety* pada tahun yang akan datang sehingga dapat menurunkan tingkat kerugian yang dialami perusahaan dan nantinya akan dapat menghasilkan laba.

Kata Kunci: Analisis, *Break Even Point*, *Margin of Safety*, Perencanaan Laba.

ABSTRACT

Break Even Point Analysis As A Profit Planning Tool At PDAM Tirta Raja Ogan Komerling Ulu

Nabila Fahira, 2022 (xvii + 63 pages)

Accounting, State Polytechnic of Sriwijaya

(nabillafahira1106@gmail.com)

The purpose of this final report is to determine the calculation of break even point, margin of safety, and profit planning at PDAM Tirta Raja Ogan Komerling Ulu. Data collection techniques used interviews and documentation. In this case, the author uses data in the form of financial reports, namely income statement in the last three years (2019-2021). According to the analyzed data, the researcher found the main problem, namely PDAM Tirta Raja experiencing a decrease in income for three consecutive years. As a result, PDAM Tirta Raja suffers losses so that a profit plan is needed to support the company to survive. Researchers provide several suggestions for PDAM Tirta Raja including, PDAM Tirta Raja can apply break even point analysis so that the minimum amount of sales in a year can be known. Researchers also provide alternative profit planning based on minimum sales targets and costs in the coming year. PDAM Tirta Raja should make costs efficient to increase the margin of safety in the coming year so that it can reduce the level of losses experienced by the company and will later be able to generate profits.

Keywords: Analysis, Break Even Point, Margin of Safety, Profit Planning.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Barang siapa bertakwa kepada Allah maka Dia akan menjadikan jalan keluar baginya, dan memberinya rezeki dari jalan yang tidak ia sangka, dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah maka cukuplah Allah baginya, Sesungguhnya Allah melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu kadarnya.

(Q.S Ath-Thalaq : 2-3)

Makanya, aku selalu percaya. Orang-orang sukses di dunia ini bukanlah orang-orang yang berbakat, melainkan orang-orang yang berjuang tanpa kenal menyerah.

(Fiersa Besari)

Dengan Melalui Banyak Proses, Disemogakan Akan Sukses.

(Nabila Fahira)

**Atas Rahmat Allah SWT,
Laporan Akhir ini,
Kupersembahkan Untuk:**

- **Kedua Orang Tuaku Tercinta,
Mama dan Alm. Papa**
- **Ketiga Adik Kesayanganku,
Fasya, Zara dan Rani**
- **Sahabat-sahabat ku &
Teman-teman 6 AD**
- **Dosen & Almamaterku**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
HALAMAN PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Permasalahan.....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data	5
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data	5
1.5.2 Sumber Data.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Akuntansi Manajemen	8
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	8
2.2 Biaya	8
2.2.1 Pengertian Biaya	8
2.2.2 Pengklasifikasian Biaya	9
2.3 <i>Break Even Point</i>	11
2.3.1 Pengertian <i>Break Even Point</i>	11
2.3.2 Tujuan Analisis <i>Break Even Point</i>	12

2.3.3 Manfaat Analisis <i>Break Even Point</i>	12
2.3.4 Metode Perhitungan <i>Break Even Point</i>	12
2.4 Tingkat Keamanan (<i>Margin of Safety</i>).....	14
2.4.1 Pengertian <i>Margin of Safety</i>	14
2.5 Hubungan <i>Break Even Point</i> dengan Perencanaan Laba	15
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	17
3.1 Sejarah Perusahaan	17
3.2. Visi, Misi dan Logo Perusahaan	18
3.2.1 Visi Perusahaan	18
3.2.2 Misi Perusahaan	18
3.2.3 Logo Perusahaan	19
3.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	19
3.3.1 Struktur Organisasi	19
3.3.2 Pembagian Tugas	21
3.4 Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Raja	24
3.4.1 Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2019.....	24
3.4.2 Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2020.....	25
3.4.3 Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2021	26
3.5 Data Pemakaian Air dan Pendapatan Air PDAM Tirta Raja Tahun 2019, 2020, dan 2021	27
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	28
4.1 Hasil Penelitian.....	28
4.1.1 Pengklasifikasian Biaya	39
4.1.2 Perhitungan <i>Ratio Contribution Margin</i>	43
4.1.3 Perhitungan <i>Break Even Point</i>	45
4.1.4 Perhitungan <i>Margin of Safety</i>	47
4.1.5 Perhitungan Perencanaan Laba.....	48
4.1.5.1 Perhitungan Perencanaan Laba Tahun 2022	49
4.1.5.2 Perhitungan Perencanaan Laba Tahun 2023	51
4.1.5.3 Perhitungan Perencanaan Laba Tahun 2024	53
4.2 Pembahasan	55
4.2.1 Analisis Pengklasifikasian Biaya	55
4.2.2 Analisis Perhitungan <i>Break Even Point</i>	55
4.2.3 Analisis Perhitungan <i>Margin of Safety</i>	56
4.2.4 Analisis Perhitungan Perencanaan Laba	57
4.2.5 Analisis Hubungan Perhitungan <i>Break Even Point</i> dengan Perencanaan Laba.....	58

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran	62
 DAFTAR PUSTAKA	 63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Laba Rugi Bersih PDAM Tirta Raja Tahun 2019-2021....	3
Tabel 3.1	Laporan Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2019	25
Tabel 3.2	Laporan Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2020	26
Tabel 3.3	Laporan Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2021	27
Tabel 3.4	Data Pemakaian Air dan Pendapatan Air PDAM Tirta Raja Tahun 2019, 2020, dan 2021.....	28
Tabel 4.1	Klasifikasi Biaya Pada PDAM Tirta Raja.....	28
Tabel 4.2	Alokasi Biaya PDAM Tirta Raja Tahun 2019 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Biaya Semi Variabel	29
Tabel 4.3	Alokasi Biaya PDAM Tirta Raja Tahun 2020 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Biaya Semi Variabel	31
Tabel 4.4	Alokasi Biaya PDAM Tirta Raja Tahun 2021 Berdasarkan Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Biaya Semi Variabel	33
Tabel 4.5	Pemisahan Biaya Semi Variabel Pada Biaya Pemeliharaan dan Biaya Operasional Lainnya Tahun 2019 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	35
Tabel 4.6	Pemisahan Biaya Semi Variabel Pada Biaya Pemeliharaan dan Biaya Operasional Lainnya Tahun 2020 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	36
Tabel 4.7	Pemisahan Biaya Semi Variabel Pada Biaya Pemeliharaan dan Biaya Operasional Lainnya Tahun 2021 Menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel.....	37
Tabel 4.8	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tirta Raja Tahun 2019	38
Tabel 4.9	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tirta Raja Tahun 2020	40
Tabel 4.10	Rekapitulasi Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Tirta Raja Tahun 2021	42
Tabel 4.11	Rekapitulasi Pemakaian Air dan Pendapatan Air	

Pada PDAM Tirta Raja	43
Tabel 4.12 Laporan Anggaran Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2022.....	49
Tabel 4.13 Laporan Anggaran Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2023.....	51
Tabel 4.14 Laporan Anggaran Laba/Rugi PDAM Tirta Raja Tahun 2024.....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Grafik Hubungan Break Even Point dengan Perencanaan Laba ..	16
Gambar 3.1	Logo PDAM Tirta Raja.....	19
Gambar 3.2	Struktur Organisasi PDAM Tirta Raja	20
Gambar 4.1	Grafik Hubungan Break Even Point Tahun 2022 dengan Perencanaan Laba Tahun 2022	58
Gambar 4.2	Grafik Hubungan Break Even Point Tahun 2023 dengan Perencanaan Laba Tahun 2023	59
Gambar 4.3	Grafik Hubungan Break Even Point Tahun 2024 dengan Perencanaan Laba Tahun 2024	60