

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PEGADAIAN  
(PERSERO) CABANG PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Diploma IV Program Studi Manajemen Bisnis Pada Jurusan  
Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

**OLEH:**

**SELVI OKTARINA  
NPM 061940630315**

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT PEGADAIAN  
(PERSERO) CABANG PALEMBANG**



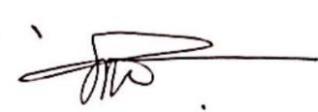
**SKRIPSI**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan  
Diploma IV Program Studi Manajemen Bisnis Pada Jurusan  
Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

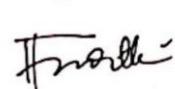
**OLEH:**  
**SELVI OKTARINA**  
**NPM 061940630315**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I** **Palembang, Agustus 2023**  
**Pembimbing II**

   
**Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E.,M.Ed.** **Hendra Sastrawinata, S.E., M.M.**  
**NIP 197705212006042001** **NIP 197208182003121002**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan Administrasi Bisnis** **Koordinator Program Studi  
Manajemen Bisnis**  
 

**Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA.** **Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M.**  
**NIP 197602222002121001** **NIP 197504212001122001**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Selvi Oktarina  
NPM : 061940630315  
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pegadaian  
(Persero) Cabang Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas berserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2023

Yang membuat pernyataan,



Selvi Oktarina

NPM 061940630315

## LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

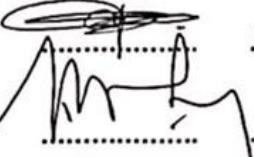
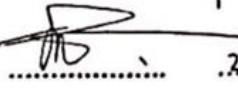
Nama : Selvi Oktarina  
NPM : 061940630315  
Jurusan : Administrasi Bisnis  
Program Studi : Manajemen Bisnis  
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi  
Program Studi D IV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis  
dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Selasa

Tanggal: 15 Agustus 2023

### TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dra. Esya Alhadi, M.M Ketua Penguji		22 Agustus 2023
2.	Dr. Markoni Badri, MBA Anggota Penguji		22 Agustus 2023
3.	Hendra Sastrawinata, S.E., M.M Anggota Penguji		21 Agustus 2023

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

**“Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)” (Q.S Al-Insyirah: 7)**

**Dipersembahkan kepada:**

- Kedua Orang Tua**
- Saudara-saudara ku**
- Dosen Jurusan Administrasi Bisnis**
- Teman-teman kelas 8MBA**
- Almamater Politeknik Negeri Sriwijaya**

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Diploma IV Program Studi Manajemen Bisnis Pada Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang”. Skripsi ini membahas tentang apakah motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang. Skripsi ini menggunakan metode penelitian kuantitatif untuk mendapatkan hasil yang diteliti. Berdasarkan hasil uji didapatkan kesimpulan bahwa motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh positif atau signifikan terhadap kinerja karyawan baik secara parsial maupun simultan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikan dan mencapai hasil yang terbaik, jika terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun sehingga menjadi acuan skripsi ini menjadi lebih baik di masa mendatang.

Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, mengarahkan, dan membimbing dalam penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pihak lainnya, sehingga dapat menjadi referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Aamiin Ya Rabbal'Alamin.

Palembang, 2023

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Selama penelitian dan penulisan skripsi ini penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan sekaligus motivasi dari banyak pihak. Maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa syukur dan ucapan terima kasih:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan motivasi, membimbing, memberikan saran serta arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Hendra Sastrawinata, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan motivasi, membimbing, memberikan saran serta arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen pengajar di Jurusan Administrasi Bisnis yang banyak memberikan ilmunya kepada penulis selama penulis kuliah di Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Bapak Dr. Joko Prasetyo, S.E., M.M., selaku Kepala Cabang PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk melakukan penelitian di PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang.
9. Seluruh Staff Karyawan di PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang yang telah membantu dan bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.
10. Kedua orang tua dan keluarga besar terima kasih sudah selalu mendoakan, mendukung, serta memberikan bantuan kepada penulis selama penulis menjalankan masa perkuliahan ini dari awal sampai selesai.

11. Haura Khoirunnisa, S.Tr.M., selaku mentor terbaik yang sudah memberikan contoh, saran, arahan, masukan, serta bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Rosa Pratiwi, selaku teman seperjuangan terima kasih sudah memberikan informasi dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Nyonya Muda, selaku sahabat terbaik yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, memberi motivasi, dan menemani penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
14. Semua rekan mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman seperjuangan kelas 8 MBA angkatan 2019 yang telah memberikan semangat.
15. Semua pihak yang telah membantu dan mendoakan penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis. Semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Esa, Aamiin.

Palembang, 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Populasi dari penelitian ini adalah seluruh karyawan PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang yang berjumlah 67 orang. Teknik penentuan jumlah sampel yang diambil sebagai responden pada penelitian ini yaitu dengan menggunakan teknik sampling didapatkan jumlah responden yaitu 67 karyawan. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan Uji Validitas dan Uji Reliabilitas, Uji Asumsi Klasik, Analisis Regresi Linier Berganda, Uji t dan Uji F. pengolahan data dalam penelitian ini menggunakan program software SPSS Versi 25. Hasil penelitian berdasarkan pengujian secara parsial menunjukkan bahwa motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Pengujian secara simultan menunjukkan bahwa motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang.

**Kata Kunci : Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan**

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine how much influence work motivation and work environment have on employee performance at PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang. The method used in this research is a quantitative method. The population of this study were all employees of PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang, totaling 67 people. The technique for determining the number of samples taken as respondents in this study was by using a sampling technique and the number of respondents was 67 employees. Data analysis techniques in this study used Validity Test and Reliability Test, Classical Assumption Test, Multiple Linear Regression Analysis, t test and F test. Data processing in this study used the SPSS Version 25 software program. The results of the research based on partial testing showed that work motivation has a positive and significant effect on employee performance, the work environment has a positive and significant effect on employee performance. Simultaneous testing shows that work motivation and work environment have a positive and significant effect on the performance of employees of PT Pegadaian (Persero) Cabang Palembang.*

**Keywords : Work Motivation, Work Environment, Employee Performance**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masaalah .....	8
1.3 Ruang Lingkup .....	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	8
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II STUDI KEPUSTAKAAN</b>	
2.1 Landasan Teori .....	10
2.1.1 Pengertian Motivasi .....	10
2.1.1.1 Tujuan Motivasi.....	10
2.1.1.2 Metode Motivasi.....	11
2.1.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	11
2.1.1.4 Indikator Motivasi .....	12
2.1.2 Pengertian Lingkungan Kerja .....	13
2.1.2.1 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan ..	13
2.1.2.2 Indikator Lingkungan Kerja .....	15
2.1.3 Pengertian Kinerja Karyawan.....	15
2.1.3.1 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	16
2.1.3.2 Indikator Kinerja Karyawan .....	17
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Kerangka Pikir .....	21

2.4 Hipotesis .....	22
---------------------	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	23
3.2 Rancangan Penelitian.....	23
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.5 Populasi dan Sampel .....	26
3.5.1 Populasi.....	26
3.6.1 Sampel .....	26
3.6 Teknik Analisis .....	27
3.6.1 Pengujian Instrumen .....	27
3.6.1.1 Uji Validitas .....	27
3.6.1.2 Uji Reliabilitas.....	28
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	28
3.6.2.1 Uji Normalitas .....	28
3.6.2.2 Uji Multikolinearitas .....	29
3.6.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	29
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
3.6.4 Uji Hipotesis .....	31
3.6.4.1 Uji T (Parsial).....	31
3.6.4.2 Uji F (Simultan).....	31
3.7 Definisi Operasional Variabel .....	32

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	34
4.1.1 Sejarah PT Pegadaian (Persero).....	34
4.1.2 Visi dan Misi PT Pegadaian (Persero) .....	35
4.2 Gambaran Umum Responden .....	36
4.2.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
4.2.2 Responden Berdasarkan Usia .....	37
4.2.3 Responden Berdasarkan Pendidikan.....	38
4.2.4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	39
4.3 Distribusi Jawaban Responden .....	39
4.4 Uji Validitas .....	53
4.5 Uji Reliabilitas .....	56
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.6.1 Uji Normalitas.....	57
4.6.2 Uji Multikolinearitas .....	58
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas .....	59
4.7 Analisis Regresi Linier Berganda .....	62
4.8 Uji Hipotesis .....	63
4.8.1 Uji t (Parsial).....	63
4.8.2 Uji f (Simultan).....	64
4.9 Pembahasan .....	65
4.9.1 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan....	65

4.9.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	66
4.9.3 Pengaruh Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	69
5.2 Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Absensi Karyawan Yang Terlambat Tahun 2020-2022 .....	5
Tabel 1.2 Jam Kerja Karyawan PT. Pegadaian (Persero) .....	6
Tabel 1.3 Penilaian Kinerja Karyawan PT Pegadaian (Persero).....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Skala Likert .....	25
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	38
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	39
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja .....	40
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja .....	44
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan .....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X1) .....	53
Tabel 4.9 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	54
Tabel 4.9 Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X2 .....	55
Tabel 4.10 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	49
Tabel 4.11_Hasil Uji Reliabilitas Untuk Semua Variabel .....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Kolmogorov-Smirnov.....	58
Tabel 4.13 Uji Multikolinearitas .....	59
Tabel 4.14 Uji Heteroskedastisitas Statistik Glejser .....	61
Tabel 4.15 Hasil Regresi Linier Berganda.....	62
Tabel 4.16 Uji t (Parsial).....	63
Tabel 4.17 Uji f (Simultan) .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	21
Gambar 4.1 Uji Normalitas Menggunakan Kurva Normal P-P .....	57
Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas Secara Grafik Scatterplot .....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Persetujuan Revisi (Perbaikan Skripsi)
- Lampiran 2 Pelaksanaan Revisi Skripsi
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
- Lampiran 5 Lembar Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 6 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
- Lampiran 7 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
- Lampiran 8 Surat Permohonan Izin Pengambilan Data
- Lampiran 9 Surat Izin Pengambilan Data dari Politeknik
- Lampiran 10 Surat Balasan dari PT Pegadaian (Persero)
- Lampiran 11 Lembar Hasil Wawancara
- Lampiran 12 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 13 Hasil Rekapitulasi Karakteristik Responden
- Lampiran 14 Hasil Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Responden
- Lampiran 15 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 16 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 17 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 18 Hasil Regresi Linier Berganda
- Lampiran 19 Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 20 Nilai r tabel
- Lampiran 21 Nilai t tabel
- Lampiran 22 Nilai f tabel