

**UPAYA PEMBINAAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DAN SISWA DI SMKN 1 RANTAU ALAI**



**LAPORAN AKHIR**

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma III Pada Jurusan Administrasi Bisnis  
Program Studi Administrasi Bisnis  
Politeknik Negeri Sriwijaya**

**Oleh:**

**SALSABILLA ELMALIA  
NPM 062030601507**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**2023**

**UPAYA PEMBINAAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DAN SISWA DI SMKN 1 RANTAU ALAI**



**LAPORAN AKHIR**

**OLEH:**

**SALSABILLA ELMALIA  
NPM 062030601507**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**



**Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si  
NIP 198602262015042003**

**Palembang, 22 Agustus 2023  
Pembimbing II,**



**Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si  
NIP 198906012619031016**

**Mengetahui,**

**Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis,**



**Dr. Heri Setiawan, S.E., MAB., CPMA  
NIP 19760222202121001**

**Koordinator Program Studi  
D. III Administrasi Bisnis,**



**Fetty Maretha, S.E., M.M  
NIP 198203242008012009**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salsabilla Elmalia

NPM : 062030601507

Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIII Administrasi Bisnis

Mata Kuliah : Administrasi Kepegawaian

Judul Laporan Akhir : Upaya Pembinaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru dan Siswa di SMKN 1 Rantau Alai

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan ini saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Laporan Akhir ini bukanlah plagiat/salinan Laporan Akhir milik orang lain.
3. Apabila Laporan Akhir saya plagiat/menyalin Laporan Akhir milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan Laporan Akhir beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak yang berkepentingan.

Palembang, 22 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,



Salsabilla Elmalia  
NPM 062030601507

## LEMBAR PENGESAHAN


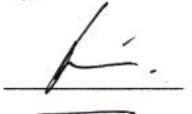
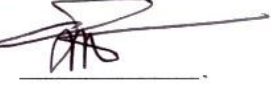
**Nama** : Salsabilla Elmalia  
**NPM** : 062030601507  
**Jurusan/Program Studi** : Administrasi Bisnis/DIII Administrasi Bisnis  
**Mata Kuliah** : Administrasi Kepegawaian  
**Judul Laporan Akhir** : Upaya Pembinaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru dan Siswa Di SMKN 1 Rantau Alai

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Laporan Akhir  
Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Administrasi Bisnis  
dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Senin

Tanggal: 21 Agustus 2023

### TIM PENGUJI

<u>No.</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1.	<u>M. Riska Maulana Effendi, S.E., M.Si</u> Ketua Penguji		<u>22/8/2023</u>
2.	<u>Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si</u> Anggota Penguji		<u>21/8/2023</u>
3.	<u>Hendra Sastrawinata, S.E., M.M</u> Anggota Penguji		<u>22/8/2023</u>

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“Pemimpin yang baik adalah pemimpin yang dapat menciptakan lingkungan yang nyaman untuk kedisiplinan warganya”.

(Salsabilla Elmalia)

**Kupersembahkan kepada:**

- **Kedua Orang Tua**
- **Saudara-saudara ku**
- **Sahabat-sahabat terbaikku**
- **Teman-teman kelas 6 ND 2023**
- **Almamater**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan nikmat-nya sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Akhir (LA) ini. Pembuatan laporan akhir ini bertujuan untuk memenuhi syarat menyelesaikan Pendidikan Diploma III pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.

Laporan Akhir ini berjudul “Upaya Pembinaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru dan Siswa Di SMKN 1 Rantau Alai”. Laporan ini membahas tentang bagaimana upaya yang telah dilakukan oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru dan siswa pada SMK Negeri 1 Rantau Alai.

Penulis menyadari Laporan Akhir ini banyak terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyajiannya. Untuk itu penulis dengan kerendahan hati menerima kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan laporan akhir ini. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Akhir kata saya mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini. Semoga bantuan dan bimbingan yang telah diberikan kepada saya mendapatkan balasan yang setimpal dari Allah SWT. Semoga Laporan ini dapat bermanfaat dan memberikan informasi untuk menambah pengetahuan bagi pembaca.

Palembang,      Juli 2023

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan Laporan Akhir ini, saya banyak sekali mendapat bantuan dari pihak SMK Negeri 1 Rantau Alai. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M. selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Fetty Maretha, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Diploma III Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si. selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
6. Bapak Agung Anggoro Seto, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
7. Bapak Muhamad Hafis, S.HI., MH., M.Pd. selaku Kepala SMK Negeri 1 Rantau Alai yang telah memberikan izin dan membantu saya dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
8. Guru-guru dan siswa siswi SMK Negeri 1 Rantau Alai yang telah membantu saya dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
9. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang banyak memberikan ilmunya kepada saya selama saya kuliah di Politeknik Negeri Sriwijaya.
10. Kedua orang tua dan keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan baik secara moril dan material serta doa dan melihat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Akhir ini dengan baik.

11. Rekan sesama mahasiswa Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman di kelas 6 ND Jurusan Administrasi Bisnis yang telah memberi semangat serta dukungan kepada penulis.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis. Semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapatkan limpahan balasan pahala dari Allah SWT. Aamiin.

Palembang, Juli 2023

Penulis



## ABSTRAK

### UPAYA PEMBINAAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DAN SISWA DI SMKN 1 RANTAU ALAI

Oleh :  
Salsabilla Elmalia

Laporan akhir ini membahas tentang Upaya Pembinaan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru dan Siswa di SMKN 1 Rantau Alai. Laporan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana upaya pembinaan yang telah dilakukan oleh kepala SMKN 1 Rantau Alai dalam meningkatkan kedisiplinan pada guru dan siswanya. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif dengan pengumpulan data berupa observasi, riset lapangan, dan riset kepustakaan. Jenis dan sumber data terdiri dari data primer yaitu data yang diperoleh melalui wawancara dan data sekunder melalui buku atau artikel-artikel yang berkaitan dengan manajemen sumber daya manusia. Berdasarkan hasil wawancara mengenai upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru dan siswanya di SMKN 1 Rantau Alai, melalui 6 peranan, yaitu sebagai educator, manajer, administrator, supervisor, leader, dan motivator. Pada perannya sebagai educator, administrator, dan leader upaya yang telah dilakukan kepala sekolah sudah berjalan dengan baik, akan tetapi pada perannya sebagai manajer, supervisor, dan motivator masih belum optimal, seperti masih kurangnya koordinasi antara kepala sekolah, wakil, dan guru dalam penyusunan jadwal, belum adanya pendelegasian tugas kepada guru untuk mengawasi kegiatan belajar mengajar, kurang penekanan dalam menghadapi guru dan siswa yang malas ataupun melanggar aturan sekolah, serta tidak adanya pemberian hukuman terhadap guru yang tidak masuk.

**Kata Kunci:** *Guru, Kedisiplinan, Kepala Sekolah, Pembinaan, Siswa*

## **ABSTRACT**

### ***THE EFFORTS OF THE HEADMASTER IN IMPROVING THE DISCIPLINE OF TEACHERS AND STUDENTS AT SMKN 1 RANTAU ALAI***

By:

Salsabilla Elmalia

This final report discusses The Headmaster's Development Efforts to Improve Teacher and Student Discipline at SMKN 1 Rantau Alai. This research report aims to find out how the coaching efforts that have been carried out by the head of SMKN 1 Rantau Alai, are increasing discipline in teachers and students. The research method used is a qualitative research method with data collection in the form of observation, field research, and library research. Types and sources of data consist of primary data, namely data obtained through interviews, and secondary data through books or articles related to human resource management. Based on the results of interviews regarding the principal's efforts to improve teacher and student discipline at SMKN 1 Rantau Alai, through 6 roles: educator, manager, administrator, supervisor, leader, and motivator. In his role as educator, administrator, and leader, the efforts that have been made by the school principal have gone well, but in his role as manager, supervisor, and motivator it is still not optimal, as is the lack of coordination between the principal, representatives, and teachers in preparing schedules. There is no delegation of tasks to teachers to supervise teaching and learning activities, less emphasis on dealing with teachers and students who are lazy or violate school rules, and no punishment for absent teachers.

***Keywords: Teachers, Discipline, Headmaster, Students, Coaching***

## DAFTAR ISI

### Halaman

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.4.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.4.2 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Metode Penelitian .....	6
1.5.1 Jenis Data dan Sumber Data .....	6
a. Jenis Data .....	6
b. Sumber Data .....	7
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data .....	7
1.5.3 Keyinformant .....	8
1.5.4 Teknik Analisis Data .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pembinaan .....	11
2.1.1 Pengertian Pembinaan .....	11
2.2 Kepemimpinan .....	11
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	11
2.2.2 Tujuan dan Manfaat Kepemimpinan Pendidikan .....	12
2.3 Kepala Sekolah .....	13

2.3.1 Pengertian Peran Kepala Sekolah .....	13
2.3.2 Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah .....	14
2.4 Kedisiplinan .....	16
2.4.1 Pengertian Kedisiplinan .....	16
2.4.2 Macam-Macam Disiplin .....	17
2.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan .....	18
2.4.4 Indikator Kedisiplinan .....	21

### **BAB III KEADAAN UMUM PERUSAHAAN**

3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	23
3.2 Visi, Misi, dan Tujuan SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	23
3.2.1 Visi SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	24
3.2.2 Misi SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	24
3.2.3 Tujuan SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	24
3.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	24
3.3.1 Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	24
3.3.2 Pembagian Tugas .....	26
3.4 Kondisi Kedisiplinan di SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	31

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	34
4.2 Pembahasan .....	44
4.2.1 Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru dan Siswa di SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	46

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	54
5.2 Saran .....	54

### **DAFTAR PUSTAKA .....**

### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Guru PNS SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	3
Tabel 1.2 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Guru Honorer SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	4
Tabel 1.3 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Siswa SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	4
Tabel 4.1 Rekapitulasi Absensi Guru PNS SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 .....	34
Tabel 4.2 Rekapitulasi Absensi Guru Honorer SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 .....	35
Tabel 4.3 Rekapitulasi Absensi Siswa SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 .....	37
Tabel 4.4 Rekapitulasi Absensi Guru PNS SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2021-2022 .....	38
Tabel 4.5 Rekapitulasi Absensi Guru Honorer SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2021-2022 .....	39
Tabel 4.6 Rekapitulasi Absensi Siswa SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2021-2022 .....	41
Tabel 4.7 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Guru PNS SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	44
Tabel 4.8 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Guru Honorer SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	45
Tabel 4.9 Rekapitulasi Kehadiran dan Ketidakhadiran Siswa SMK Negeri 1 Rantau Alai Tahun Pelajaran 2020-2021 dan 2021-2022 .....	45

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Alur Pemikiran .....	10
Gambar 3.1 Struktur Organisasi SMK Negeri 1 Rantau Alai .....	25

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Pengambilan Data
- Lampiran 4 Lembar Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 Lembar Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 Lembar Kunjungan Mahasiswa Ke Perusahaan
- Lampiran 9 Lembar Rekomendasi Ujian Laporan Akhir
- Lampiran 10 Lembar Wawancara
- Lampiran 11 Rekapitulasi Absensi SMK Negeri 1 Rantau Alai
- Lampiran 12 Dokumentasi Observasi Kegiatan Belajar Mengajar di SMKN 1  
Rantau Alai
- Lampiran 13 Dokumentasi Foto Wawancara
- Lampiran 14 Lembar Revisi
- Lampiran 15 Tanda Persetujuan Revisi LA