

ANALISIS SWOT TERHADAP HARGA JUAL PRODUK UMROH PADA  
PT. KINANA WISATA



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma IV Program Studi Usaha Perjalanan Wisata  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Disusun Oleh :

Nama : Muhammad Anca  
Nim : 061940612076

PROGRAM STUDI USAHA PERJALANAN WISATA  
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
2023

ANALISIS SWOT TERHADAP HARGA JUAL PRODUK UMROH PADA

PT. KINANA WISATA



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan  
Pendidikan Diploma IV Program Studi Usaha Perjalanan Wisata  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Ditulis Oleh :

Nama : Muhammad Anca  
Nim : 061940612076

Mengetahui,

Palembang, Agustus 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

Yulia Febrianti, S.E.I., M.Si  
NIP.198602262015042003

Dr. Sri Latifah Zainal Ridha, S.E., M.Ed  
NIP. 197705112006042001

Mengetahui,

Ketua Jurusan  
Administrasi Bisnis

Kem. Program Studi  
Usaha Perjalanan Wisata

Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA  
NIP. 197602222002121001

Yulia Febrianti, S.E.I., M.Si  
NIP.198602262015042003

**LEMBAR PENGESAHAN**

Nama : Muhammad Anca  
NPM : 061940612076  
Jurusan : Administrasi Bisnis  
Program Studi : D IV Usaha Perjalanan Wisata  
Judul Skripsi : Analisis SWOT Terhadap Harga Jual Produk Umroh Pada  
PT. Kinana Wisata

Telah Dipertahankan Dihadapan Dewan Pengaji Skripsi  
Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi Usaha Perjalanan Wisata  
dan Dinyatakan LULUS

PADA HARI : Senin  
TANGGAL : 14 Agustus 2023

TIM PENJELAJAH

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Lisnini, S.E., M.Si		24 Agustus 2023
2	Rini, S.E., M.AB		24 Agustus 2023

#### LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	Muhammad Anca
NPM	061940612076
Jurusan	Administrasi Bisnis
Program Studi	Usaha Perjalanan Wisata
Judul Skripsi	Analisis SWOT Pada Harga Jual Produk Umroh Pada PT. Kinana Wisata

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan Tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang, Agustus 2023



Muhammad Anca  
NPM. 061940612076

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

“ Tiada Sesuatu Yang Sukar Bila Dikerjakan Dengan Tekun Dan Ikhlas ”  
( Muhammad Anca )

“ Jangan Menilai Saya Dari Kesuksesan, Tetapi Nilai Saya Dari Seberapa Sering  
Saya Jatuh Dan Berhasil Bangkit Kembali “  
( Nelson Mandela )

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada Penulis sehingga Penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang merupakan salah satu tugas utama untuk menyelesaikan pendidikan D-IV ini.

Dalam skripsi ini saya membahas mengenai “Analisis SWOT Pada Harga Jual Produk Umroh Pada PT. Kinana Wisata”. Selanjutnya dari pada itu, penulis bersyukur dapat mengaplikasikan ilmu yang Penulis dapat selama di Perkuliahan

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, Penulis telah banyak mendapat bantuan dan masukan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang tidak dapat Penulis sebutkan satu persatu yang telah turut membantu sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dengan waktu yang tepat

Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, namun demikian Skripsi ini telah memberikan manfaat bagi Penulis. Akhir kata dari Penulis berharap ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Kritik dan Saran yang bersifat membangun akan Penulis terima dengan senang hati.

Palembang, Agustus 2023

Penulis

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan tepat waktu. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, bimbingan, petunjuk, masukan, dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terima kasih yang tulus dan ikhlas kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan Skripsi ini khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Bapak Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB.,CPMA selaku ketua jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., MM., selaku sekretaris jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya
4. Ibu Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si, selaku Ketua Program Studi Usaha Perjalanan Wisata Politeknik Negeri Sriwijaya
5. Ibu Yulia Pebrianti, S.E.I., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I penulis yang telah banyak memberikan waktu, tenaga, ilmu, semangat serta memberikan bimbingan dan nasihat yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini sampai akhir penulisan.
6. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed, selaku Dosen Pembimbing II penulis yang telah banyak memberikan waktu, tenaga, ilmu, semangat serta memberikan bimbingan dan nasihat yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini sampai akhir penulisan.
7. Kepada Bapak AKBP Dwi Utomo, SE., MM dan Ibu Novianty selaku Pemilik Usaha PT. Kinana Wisata Palembang yang telah bersedia mengizinkan penulis untuk menjadikan usahanya sebagai lokasi penelitian dan bersedia memberikan waktu, nasihat dan dukungan bagi penulis.

8. Kepada keluarga tercinta yang selalu mendukung dan menyayangi penulis sepenuh hati, serta memberikan doa, semangat, nasihat dan bantuan moril dan materil yang diberikan.
9. Kepada teman seperjuangan Mahasiswa D IV Usaha Perjalanan Wisata angkatan 2019 atas tawa, kebersamaan dan nasihat yang tidak tergantikan oleh siapapun
10. Kepada Anis Sairan, Annuur Pajar, M. Rizki Aditya, Ade Melati Putri dan lainnya yang telah menemani penulis dalam penulisan skripsi ini dengan musik yang sangat indah.

Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis, Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita selalu mendapat perlindungan-Nya. Aamiin Ya Rabbal Alamin.

Palembang, Agustus 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji dalam Harga Jual Produk Umroh dengan metode analisis SWOT. Tentunya dengan Analisis SWOT harga Jual Produk Umroh yang dimiliki oleh PT. Kinana Wisata sehingga dapat mengetahui titik kekuatan dan kelemahannya. Penelitian ini menggunakan metodelogi kualitatif dengan teknik Deskriptif. Data-data dan informasi yang diperoleh dari perusahaan diolah secara sistematis baik berupa kata-kata tertulis, arsip, lisan yang diamati untuk memperoleh informasi yang berhubungan dengan Analisis SWOT Harga Jual Produk Umroh. Alat yang dipakai untuk menyusun model pengembangan adalah matriks SWOT. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa PT. Kinana Wisata memiliki banyak faktor-faktor kekuatan, kelemahan dan faktor-faktor yang dikendalikan oleh pihak luar yang mempunyai peluang dan ancaman didalamnya yang artinya bahwa PT. Kinana Wisata masih mempunyai sisi negatif pada bagian promosi produk dan pengurusan visa yang belum mandiri.

Kata Kunci : Analisis SWOT, Harga Jual, Produk Umroh, PT. Kinana Wisata

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBERHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1 Pengertian Analisis SWOT .....	7
2.2 Faktor-Faktor Analisis SWOT .....	8
2.3 Manfaat Analisis SWOT .....	9
2.4 Matriks SWOT .....	10
2.5 Harga Jual .....	12
2.5.1 Pengertian Harga .....	12
2.5.2 Jenis-Jenis Harga .....	13
2.6 Produk .....	14
2.6.1 Pengertian Produk .....	14
2.6.2 Tingkatan Produk .....	14
2.7 Umrah .....	17
2.7.1 Pengertian Umrah .....	17
2.7.2 Macam-Macam Umrah .....	17
2.8 Penelitian Terdahulu .....	18
2.9 Kerangka Berpikir.....	19
2.10 Hipotesis Penelitian .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	20
3.2 Lokasi Penelitian .....	21
3.3 Populasi Dan Sampel .....	21
3.3.1 Populasi .....	21
3.3.2 Sampel .....	21
3.4 Teknik Pengambilan Sampel .....	21
1. Kriteria Responden Pihak Internal.....	21

2. Kriteria Responden Pihak Eksternal .....	22
3.5 Jenis Dan Sumber Data .....	22
3.5.1 Data Primer .....	22
3.5.2 Data Sekunder .....	22
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.6.1 Kuesioner .....	23
3.6.2 Observasi.....	23
3.6.3 Wawancara.....	23
3.6.4 Studi Dokumen .....	24
3.7 Teknik Analisis Data .....	24
1. Strategi SO ( <i>Strengths Opportunities</i> ) .....	24
2. Strategi WO ( <i>Weaknesses Opportunities</i> ) .....	24
3. Strategi ST ( <i>Strengths Threats</i> ) .....	24
4. Strategi WT ( <i>Weakness Threats</i> ) .....	24
3.8 Matriks SWOT .....	25
3.9 Analisis Regresi Linier Berganda.....	26
1. Koefisien Determinasi (R) <sup>2</sup> .....	27

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	28
4.1.1 Gambaran Umum PT. Kinana Wisata.....	28
4.1.2 Visi dan Misi PT. Kinana Wisata.....	28
4.1.3 Struktur Organisasi PT. Kinana Wisata .....	29
4.1.4 Ketenagakerjaan.....	29
4.1.5 Kegiatan Operasional .....	30
4.1.6 Paket Umrah yang tersedia di PT. Kinana Wisata .....	30
4.2 Hasil Penelitian.....	31
4.2.1 Analisis SWOT Terhadap Harga Jual Produk Pada PT. Kinana Wisata .....	31
a. Faktor Internal : .....	31
1. Kekuatan.....	31
a. Pelayanan .....	31
b. Petugas Perjalanan .....	31
c. Penawaran Produk .....	31
d. Pelayanan Informasi .....	32
e. Fasilitas ( <i>Included Facilities</i> ) .....	32
2. Kelemahan .....	32
a. Beban Kenaikan Visa.....	32
b. Manajemen.....	32
c. Fasilitas ( <i>Excluded Facilities</i> ) .....	32
b. Faktor Eksternal .....	33
1. Peluang .....	33
a. Pangsa Pasar .....	33
b. Harga Produk .....	33
c. Kantor Cabang .....	33
d. Izin Umroh .....	33
e. Paket Wisata Halal.....	34

2. Ancaman .....	34
a. Pesaing .....	34
b. Pinalty Ticket.....	34
c. Kondisi Tak Terduga .....	34
d. Subsidi Pembayaran Kenaikan Visa .....	34
e. Penawaran Harga Jual Produk .....	35
4.2.2 Karakteristik Responden .....	36
a. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	36
b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	37
c. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan.....	37
4.2.3 Hasil Analisis SWOT .....	38
1. Faktor Internal : .....	38
1. Kekuatan ( <i>Strength</i> ).....	38
a. Pelayanan .....	38
b. Petugas Perjalanan .....	38
c. Penawaran Produk .....	38
d. Pelayanan Informasi .....	38
e. Fasilitas ( <i>Included Facilities</i> ) .....	39
2. Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> ) .....	39
a. Beban Kenaikan Visa.....	39
b. Ketenaran Perusahaan .....	39
c. Manajemen.....	39
d. Fasilitas ( <i>Excluded Facilities</i> ) .....	39
e. Provider Visa .....	39
2. Faktor Eksternal : .....	40
1. Peluang ( <i>Opportunities</i> ) .....	40
a. Pangsa Pasar .....	40
b. Harga Produk .....	40
c. Kantor Cabang .....	40
d. Izin Umroh .....	40
e. Paket Wisata Halal.....	40
2. Ancaman ( <i>Threats</i> ) .....	41
a. Pesaing .....	41
b. Pinalty Ticket.....	41
c. Kondisi Tak Terduga .....	41
4.3 Pembahasan .....	42
4.3.1 Matriks IFAS.....	43
4.3.2 Matriks EFAS .....	45
4.3.3 Matriks Grand Strategy .....	46
4.3.4 Matriks SWOT .....	48
<b>BAB V Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>50</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>50</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>51</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Harga Paket Dari Beberapa Perusahaan.....	1
Tabel 1.2 Keberangkatan Jamaah Umroh .....	3
Tabel 1.3 Matriks SWOT .....	11
Tabel 1.4 Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	37
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	38
Tabel 4.2 Matriks IFAS .....	41
Tabel 4.3 Matriks EFAS .....	42
Tabel 4.4 Hasil Skor Perhitungan IFAS dan EFAS .....	43
Tabel 4.6 Hasil Matriks SWOT .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir .....	19
Gambar 1.2 Struktur Organisasi PT. Kinana Wisata .....	29
Gambar 1.3 Diagram Analisis SWOT .....	47

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 2 Lembar Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 3 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Data Kuesioner Penelitian
- Lampiran 5 Lembar Kesepakatan Bimbingan
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Skripsi
- Lampiran 7 Lembar Persetujuan Revisi
- Lampiran 8 Rekomendasi Ujian Skripsi