

**ANALISIS PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN PT WASKITA KARYA
(PERSERO) TBK PERIODE 2012-2021**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Terapan Program Studi Manajemen Bisnis Pada Jurusan
Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

AGRA ARTHA NASTITI

NPM 061940632083

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS
PALEMBANG
2023**

**ANALISIS PENILAIAN TINGKAT KESEHATAN PT WASKITA KARYA
(PERSERO) TBK PERIODE 2012-2021**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Diploma IV Program Studi Manajemen-Bisnis Pada Jurusan
Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya**

OLEH:

**AGRA ARTHA NASTITI
NPM 061940632083**

Menyetujui,

Pembimbing I

**Dr. Neneng Miskiyah, S.E., M.SI.
NIP 197312281996032002**

**Palembang, Agustus 2023
Pembimbing II**

**Esya Alhadi, S.E., M.M.
NIP 196309191990032002**

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

**Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB.,CPMA.
NIP 197602222002121001**

**Koordinator Program Studi
DIV Manajemen Bisnis**

**Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M.
NIP 197504212001122001**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agra Artha Nastiti
NPM : 061940632083
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/ DIV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Laporan Akhir : Analisis Penilaian Tingkat Kesehatan PT Waskita
Karya (Persero) Tbk Periode 2012-2021

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan skripsi milik orang lain
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2023
Yang membuat pernyataan,



Agra Artha Nastiti
NPM 061940632083

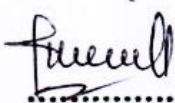

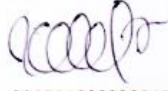
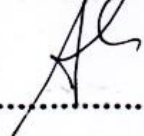
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Agra Artha Nastiti
NPM : 061940632083
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/ DIV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Laporan Akhir : Analisis Penilaian Tingkat Kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Periode 2012-2021

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi
Program Studi DIV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis
dan Dinyatakan LULUS

Pada Hari : Selasa
Tanggal : 15 Agustus 2023

TIM PENGUJI

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Dr. Neneng Miskiyah, S.E., M.Si. Ketua Penguji		24/8/2023
2.	Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M. Anggota Penguji		25/8/2023
3.	Keti Purnama Sari, S.E., M.Si. Anggota Penguji		24/8/2023
4.	Alhushori, S.E., M.AB. Anggota Penguji		28/8/2023

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”

(QS. Al-Insyirah:6-8)

“Jangan bandingkan prosesmu dengan orang lain, karena tak semua bunga tumbuh dan mekar bersamaan.”

(Anonim)

“Tidak ada hasil yang didapatkan dengan mudah dan instan, semua butuh proses, teruslah berusaha, berdoa, dan berikhtiar. Percayalah, kau akan mendapatkan hasil dari kesabaran dan kerja keras yang kau lakukan sekarang.”

(Agra Artha Nastiti)

Kupersembahkan kepada:

- 1. Kepada Orang Tua**
- 2. Saudara-saudara ku**
- 3. Sahabat-sahabat ku**
- 4. Teman-teman 8 MBA**
- 5. Almamater**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Analisis Penilaian Tingkat Kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Periode 2012-2021**”.

Skripsi ini berisikan tentang analisis penilaian tingkat kesehatan dari perusahaan PT Waskita Karya (Persero) Tbk selama periode 2012-2021 berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 dengan penilaian berdasarkan aspek keuangan, aspek operasional, dan aspek administrasi. Hasil perhitungan dari ketiga aspek tersebut akan dijumlahkan, melalui jumlah perhitungan yang telah dilakukan, akan diketahui hasil penilaian kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk termasuk kedalam kategori sehat, kurang sehat, atau tidak sehat. Indikator penilaian tingkat kesehatan BUMN digolongkan menjadi, sehat yang terdiri dari, AAA apabila total skor lebih besar dari 95, AA apabila $80 < TS < = 95$, dan A apabila $65 < TS < = 80$, kurang sehat yang terdiri dari BBB apabila $50 < TS < = 65$, BB apabila $40 < TS < = 50$, dan B apabila $30 < TS < = 40$, dan tidak sehat yang terdiri dari CCC apabila $20 < TS < = 30$, CC apabila $10 < TS < = 20$, dan C apabila $TS < = 10$.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, namun penulis telah memberikan karya terbaik dari ketidaksempurnaan yang ada. Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Akhir kata penulis memohon maaf atas segala kesalahan yang telah penulis perbuat dalam proses penyelesaian skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi pihak yang memerlukan.

Palembang, Agustus 2023

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak sekali mendapatkan bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Bapak Dr. Heri Setiawan, S.E., M.AB., CPMA., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis.
4. Ibu Dr. Dewi Fadila, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis.
5. Ibu Dr. Neneng Miskiyah, S.E., M.Si. selaku pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai dengan baik.
6. Ibu Esya Alhadi, S.E., M.M. selaku pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini hingga selesai dengan baik.
7. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah berperan penting dalam memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman yang sangat bermanfaat bagi penulis.
8. Bapak Hari Mulyono selaku Kepala Kantor Perwakilan BEI Sumatera Selatan dan Staf Kantor Perwakilan BEI Sumatera Selatan yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan pengambilan data dalam penulisan skripsi ini.
9. Ayah dan Ibu yang sangat penulis cintai dan sayangi, Agus Purwanto dan Aryani. Terima kasih atas segala kasih sayang dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih selalu percaya dan bangga kepada penulis.
10. Saudari saya, Kakak Ria dan Putri yang sangat penulis cintai dan sayangi yang telah memberikan dukungan dan semangat bagi penulis.

11. Sahabat terbaik selama menempuh Pendidikan di bangku kuliah Susilawati, Rina Dwi Aprianti, Anggy Al Alawiyah, Rani Hasanah dan Zahra Nadhira Azalia. Terima kasih telah bersedia berjuang dari awal semester hingga akhir semester bersama-sama, terima kasih untuk selalu saling menguatkan dan terima kasih atas kerja sama dalam berjuang untuk meraih cita-cita. Semoga kita dapat meraih impian yang kita harapkan.
12. Saudari Siti Marenda Siregar yang telah mendengarkan keluh-kesah penulis, membantu penulis ketika terdapat kendala, memberikan semangat serta dukungan untuk penulis.
13. Kepada keluarga besar 8MBA yang telah membersamai perjuangan selama 4 tahun baik dalam keadaan suka maupun duka.
14. Kepada seluruh pihak yang telah ikut berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Semoga Allah SWT memberikan balasan terbaik serta melimpahkan pahala kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa menjadi langkah awal bagi penulis untuk meraih cita-cita serta kesuksesan di masa yang akan datang untuk Bangsa, Negara, Keluarga besar dan orang-orang yang menyayangi penulis. Aamiin.

Palembang, Agustus 2023

Penulis

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk periode 2012-2021. Pada penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kuantitatif yaitu menggunakan angka-angka dan data kualitatif yang diangkakan. Sumber data yang diperoleh dari penelitian ini adalah data sekunder dengan mendapatkan data melalui situs web resmi dari PT Waskita Karya (Persero) Tbk dan Bursa Efek Indonesia. Teknik analisis yang dilakukan adalah berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 dengan penilaian berdasarkan aspek keuangan, aspek operasional, dan aspek administrasi. Pada aspek keuangan menggunakan analisis rasio keuangan, yaitu rasio likuiditas dengan indikator rasio kas dan rasio lancar, rasio solvabilitas dengan menggunakan indikator total modal sendiri terhadap total aset, rasio aktivitas dengan menggunakan indikator *collection period*, perputaran persediaan, dan perputaran total aset, dan rasio profitabilitas dengan menggunakan indikator *return on equity* dan *return on investment*. Penilaian aspek operasional dilakukan sebanyak tiga indikator dan berbeda-beda setiap tahunnya, indikator penilaian yang digunakan pada aspek operasional yaitu dengan menggunakan indikator peningkatan kualitas SDM (Sumber Daya Manusia), *Research & Development* (R&D), hasil pelaksanaan penugasan pemerintah, dan kepentingan terhadap lingkungan, serta penilaian pada aspek administrasi dengan menggunakan indikator laporan perhitungan perusahaan, rancangan RKAP (Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan), laporan periodik, dan kinerja PUKK (Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi). Hasil penilaian tingkat kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk memperoleh predikat A dengan kategori sehat, pada tahun 2012, 2013, 2014, 2016, 2017, dan 2018, mendapatkan predikat AA dengan kategori sehat pada tahun 2015, predikat BBB dengan kategori kurang sehat pada tahun 2019 dan 2021, serta predikat BB dengan kategori kurang sehat pada tahun 2020.

Kata kunci: Aspek Keuangan, Aspek Operasional, Aspek Administrasi, Penilaian Tingkat Kesehatan, Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002

ABSTRACT

This study aims to determine the health level of PT Waskita Karya (Persero) Tbk for the 2012-2021 period. In this study, a quantitative descriptive analysis method was used, namely using numbers and qualitative data. The data source obtained from this research is secondary data by obtaining data through the official website of PT Waskita Karya (Persero) Tbk and the Indonesia Stock Exchange. The analysis technique carried out is based on the Decree of the Minister of BUMN Number: KEP-100/MBU/2002 with an assessment based on financial aspects, operational aspects, and administrative aspects. In the financial aspect using financial ratio analysis, namely the ratio of liquidity with indicators of cash ratios and current ratios, solvency ratios using indicators of total equity to total assets, activity ratios using indicators of collection period, inventory turnover, and total asset turnover, and profitability ratios by using indicators of return on equity and return on investment. The assessment of operational aspects is carried out as many as three indicators and varies each year, as well as an assessment of the administrative aspect using company calculation report indicators, draft RKAP (Work Plan and Corporate Budget), periodic reports, and PUKK (Small Business and Cooperative Development) performance. The results of the assessment of the health level of PT Waskita Karya (Persero) Tbk obtained an A predicate in the healthy category, in 2012, 2013, 2014, 2016, 2017 and 2018, received an AA predicate in the healthy category in 2015, BBB predicate in the unhealthy category in in 2019 and 2021, as well as BB predicate in the unhealthy category in 2020.

Keywords: *Financial Aspects, Operational Aspects, Administrative Aspects, Assessment of Soundness Level, Decree of the Minister of BUMN Number: KEP-100/MBU/2002*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	8
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Tujuan Penelitian	9
1.4.2 Manfaat Penelitian	9
BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Laporan Keuangan	10
2.1.2 Analisis Laporan Keuangan	11
2.1.3 Kinerja Keuangan	12
2.1.4 Aspek Keuangan	12
2.1.4.1 Rasio Likuiditas (<i>Liquidity Ratio</i>)	13
2.1.4.2 Rasio Solvabilitas (<i>Leverage Ratio</i>)	14
2.1.4.3 Rasio Aktivitas	15
2.1.4.4 Rasio Profitabilitas	16
2.1.5 Aspek Operasional	18
2.1.6 Aspek Administrasi	18

2.1.7 Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN	19
2.2 Penelitian Terdahulu	20
2.3 Kerangka Pikir	22
 BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	23
3.2 Rancangan Penelitian	23
3.3 Jenis dan Sumber Data	24
3.3.1 Jenis Data	24
3.3.2 Sumber Data	24
3.4 Teknik Pengumpulan Data	25
3.5 Populasi dan Sampel	26
3.5.1 Populasi	26
3.5.2 Sampel	26
3.6 Teknik Analisis Data	27
3.7 Definisi Operasional Variabel	35
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	38
4.1.1 Sejarah PT Waskita Karya (Persero) Tbk	38
4.1.2 Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan	40
4.1.2.1 Visi	40
4.1.2.2 Misi	40
4.1.2.3 Budaya Perusahaan	40
4.1.3 Struktur Perusahaan	43
4.1.4 Anak Perusahaan	44
4.2 Analisis Data dan Pembahasan Hasil Penelitian	46
4.2.1 Analisis Aspek Keuangan	46
4.2.2 Analisis Aspek Operasional	74
4.2.3 Analisis Aspek Administrasi	99
4.3 Analisis Penilaian Tingkat Kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	108
 BAB IV PENUTUP	
4.1 Kesimpulan	129
4.2 Saran	131
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Ikhtisar Laporan Keuangan	3
Tabel 2.1 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Keuangan	12
Tabel 2.2 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Administrasi	18
Tabel 3.1 Kriteria Pengambilan Sampel	27
Tabel 3.2 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Keuangan	28
Tabel 3.3 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Administrasi	34
Tabel 4.1 Rasio Kas/ <i>Cash Ratio</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	47
Tabel 4.2 Daftar skor penilaian <i>Cash Ratio</i>	49
Tabel 4.3 Skor Penilaian <i>Cash Ratio</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Periode 2012-2021	49
Tabel 4.4 Rasio Lancar/ <i>Current Ratio</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	50
Tabel 4.5 Daftar skor penilaian <i>Current Ratio</i>	52
Tabel 4.6 Skor Penilaian <i>Current Ratio</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	52
Tabel 4.7 Total Modal Sendiri PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012- 2021 (dalam Ribuan Rupiah)	53
Tabel 4.8 Rasio TMS terhadap TA PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	54
Tabel 4.9 Daftar skor penilaian Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset ..	55
Tabel 4.10 Skor Penilaian TMS terhadap TA PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	55
Tabel 4.11 <i>Collection Periods</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012- 2021 (dalam Ribuan Rupiah)	56
Tabel 4.12 Daftar skor penilaian <i>Collection Periods</i>	58

Tabel 4.13 Skor Penilaian <i>Collection Periods</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	58
Tabel 4.14 Perputaran Persediaan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	59
Tabel 4.15 Daftar skor penilaian Perputaran Persediaan	60
Tabel 4.16 Skor Penilaian Perputaran Persediaan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	61
Tabel 4.17 Total Pendapatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	62
Tabel 4.18 <i>Capital Employed</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	62
Tabel 4.19 TATO PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	63
Tabel 4.20 Daftar skor penilaian <i>Total Asset Turn Over</i>	64
Tabel 4.21 Skor penilaian <i>Total Asset Turn Over</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	65
Tabel 4.22 Laba Setelah Pajak PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	66
Tabel 4.23 Modal Sendiri PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	66
Tabel 4.24 ROE PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	67
Tabel 4.25 Daftar skor penilaian ROE	69
Tabel 4.26 Skor Penilaian ROE PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	69
Tabel 4.27 Penjumlahan EBIT dan Penyusutan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	70

Tabel 4.28 <i>Capital Employed</i> PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	71
Tabel 4.29 ROI PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	71
Tabel 4.30 Daftar skor penilaian ROI	72
Tabel 4.31 Skor Penilaian ROI PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	73
Tabel 4.32 Unsur yang dijadikan pertimbangan Peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM)	75
Tabel 4.33 Unsur yang dijadikan pertimbangan <i>Research & Development</i> ..	84
Tabel 4.34 Unsur yang dijadikan pertimbangan Hasil pelaksanaan penugasan Pemerintah	88
Tabel 4.35 Skor <i>Assessment</i> GCG	89
Tabel 4.36 Skor <i>Assessment</i> GCG PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021	90
Tabel 4.37 Unsur yang dijadikan pertimbangan kepentingan terhadap lingkungan	92
Tabel 4.38 Rincian penyaluran dana	94
Tabel 4.39 Daftar Indikator dan Bobot Aspek Administrasi	99
Tabel 4.40 Daftar Laporan Terbit	100
Tabel 4.41 Daftar Skor Laporan Tahunan	100
Tabel 4.42 Daftar Penilaian Laporan Tahunan	101
Tabel 4.43 Daftar Skor Penilaian Rancangan RKAP	102
Tabel 4.44 Daftar Penilaian Rancangan RKAP	103
Tabel 4.45 Daftar Skor Penilaian Laporan Periodik	104
Tabel 4.46 Daftar Penilaian Laporan Periodik	104
Tabel 4.47 Daftar Penilaian tingkat penyerapan dana PUKK	106
Tabel 4.48 Laporan Efektivitas Penyaluran Dana PT Waskita Karya (Persero)	

Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah)	106
Tabel 4.49 Daftar Penilaian tingkat kolektibilitas Penyalutan Pinjaman	107
Tabel 4.50 Laporan Penelitian Tingkat Kolektibilitas Penyaluran Dana PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah) ...	107
Tabel 4.51 Penilaian Aspek Keuangan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah).....	108
Tabel 4.52 Penilaian Aspek Operasional PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah).....	112
Tabel 4.53 Penilaian Aspek Administrasi PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah).....	117
Tabel 4.54 Penilaian Tingkat Kesehatan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2012-2021 (dalam Ribuan Rupiah).....	118

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 PDB Sektor Konstruksi tahun 2012-2021	2
Gambar 2.1 Kerangka Pikir	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	43

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lembar Rekomendasi Ujian Skripsi
2. Lembar Bimbingan Skripsi
3. Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi
4. Matrik Penelitian Terdahulu
5. Surat Izin Pengambilan Data
6. Lembar Surat Balasan Izin Pengambilan Data
7. Laporan Keuangan Tahunan PT Waskita Karya (Persero) Tbk Periode 2012-2021
8. Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002
9. Laporan Unit Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) PT Waskita Karya (Persero) Tbk Tahun 2015, 2016, 2017, 2019, dan 2020
10. Rencana Anggaran Tingkat Kementerian Negara/Lembaga
11. Lembar Revisi Skripsi
12. Lembar Tanda Persetujuan Revisi Skripsi