

**ANALISIS PERHITUNGAN BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA UMKM HASIL JATI PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh:
Serli Salsabila
NPM 062030501351**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
Jalan Srijaya Negara Palembang 30139
Telp.0711-353414 Fax. 0711- 355918
Website: <http://polisriwijaya.ac.id> E-mail: Info@.polsri.ac.id
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME



Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Serli Salsabila
NIM : 062030501351
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan Akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut diatas, beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir ini dikemudian hari terdapat unsur plagiasi atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan



Serli Sa
NIM 062030501351



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414
Website: <http://www.polsri.ac.id> E-mail: Info@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Serli Salsabila
NIM : 062030501351
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Palembang

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir, Tanggal 08 Agustus 2023
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I

Drs. Darul Amri, M.M
NIP 196005201988111001

Palembang, 2023
Pembimbing II

Dr. Siska Aprianti, SE., M.Si., Ak. CA. CSRA. CRP
NIP 197804102005012020

Mengetahui,
Ketua Jurusan/Program Studi Jurusan
Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414
Website: <http://www.polsri.ac.id> E-mail: Info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Serli Salsabila
NIM : 062030501351
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari selasa tanggal 08 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Perbaikan Tata Tulis Laporan - Perbaikan Latar Belakang - Perbaikan Bab III & Bab IV	Sulaiman, S.E., M.M NIP 196103231990031001	15/8-2023	
2	- Tambahkan Biaya deferensial dan Alokasi Biaya Bersama - Perbaikan Bab III - Perbaikan Bab IV	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak.,CA NIP 197108242006042001	5/9-2023	
3	- Perbaikan Tata Tulisan Laporan - Tambahkan Teori Alokasi Biaya Bersama - Perbaikan Latar Belakang	Choiruddin, S.E., M.Si NIP 197011052003121003	15/8 2023	

Palembang, Agustus 2023

Ketua Penguji**)

Sulaiman, S.E., M.M.
NIP 196103231990031001

Catatan:

*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhir

***) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai ketua penguji saat ujian Laporan Akhir

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanlah hendaknya kamu berharap

-QS. Al-Insyirah : 6 - 8-

“Kunci dari segala kebahagiaan adalah bersyukur”.

-Anonim-

“It’s an impossible to be perfect but it’s possible to do the best”.

-Penulis-

Laporan ini saya persembahkan kepada :

- *Papa dan Mama yang senantiasa mendoakan dan mendukungku*
- *Kakak dan adik yang selalu memberi support*
- *Sahabat-sahabatku tercinta*
- *Teman-teman kelas 6AE*
- *Bapak & Ibu Dosen, Jurusan dan Almamaterku*

ABSTRAK

Analisis Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Palembang Serli Salsabila, 2023 (xvii + 91 Halaman)

E-mail : serlisalsabila218@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis perhitungan biaya relevan atas pesanan khusus meliputi pesanan 20 set meja belajar tahun di 2022, 10 set meja makan jati *vintage custom* tahun di 2022 dan 10 unit lemari pakaian tahun di 2022 pada UMKM Hasil Jati Palembang. Analisis tersebut menunjukkan bahwa pentingnya perusahaan dalam pengambilan keputusannya dengan memperhatikan informasi mengenai biaya karena biaya merupakan aspek terpenting dan tidak dapat dipisahkan dari setiap kegiatan perusahaan. Salah satu informasi penting yang dibutuhkan perusahaan dalam pengambilan keputusan untuk kegiatan produksi yaitu informasi mengenai biaya relevan. Tujuan dari diperlukannya informasi mengenai biaya relevan adalah untuk mengetahui perhitungan biaya relevan dalam menentukan keputusan dalam menerima atau menolak suatu pesanan khusus dari pembeli. Hasil analisis menunjukkan bahwa manajemen perusahaan belum menerapkan perhitungan biaya relevan dalam pengambilan keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus. Maka untuk kedepannya UMKM Hasil Jati Palembang sebaiknya memperhitungkan biaya relevan terlebih dahulu sebelum mengambil keputusan untuk menerima ataupun menolak pesanan khusus dari pembeli agar dapat meminimalisir kerugian dan dapat dijadikan strategi perusahaan untuk meningkatkan laba.

Kata Kunci : biaya relevan, pengambilan keputusan, pesanan khusus.

ABSTRACT

Analysis of Relevant Cost Calculations in Making Decisions to Accept or Reject Special Orders At UMKM Hasil Jati Palembang

Serli Salsabila, 2023 (xvii + 91 pages)

E-mail : serlisalsabila218@gmail.com

This final report aims to analyze the relevant cost calculations for special orders which are, 20 set of study desk in 2022, 10 set of custom vintage teak dining tables in 2022 and 10 wardrobe unit in 2022 at UMKM Hasil Jati Palembang Results. The analysis showed that the company is important for making decision with cost informations about costs because costs are the most important aspect and cannot be separated from every company activity. One of the important information needed by companies in making decisions for production activities is information about relevant costs. The purpose of the need for information regarding relevant costs is to find out the relevant cost calculations in determining the decision to accept or reject a special order from the buyer. The analysis showed that the company's management had not applied relevant cost calculations in making decisions to accept or reject special orders. So for the next, It's better for UMKM Hasil Jati Palembang to caculate the relevant cost first must take into account the relevant costs first before making a decision to accept or reject special orders from buyers in order to minimize losses and can be used as a company strategy to increase profits.

Keywords: relevant costs, decision making, special orders.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, anugerah dan hidayah-Nya berupa keimanan, kesabaran, serta kelancaran dalam menyelesaikan laporan akhir yang berjudul **“Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Palembang”** dengan tepat waktu.

Penyusunan laporan akhir merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Diploma III jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Dalam menyelesaikan laporan akhir penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, namun ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan, dan pengetahuan yang penulis miliki. Berkat bimbingan petunjuk dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. H. Ahmad Taqwa, M.T selaku Direktuk Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Bapak Drs. Darul Amri, M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu, membimbing, serta memberikan saran dan masukan dalam menyusun laporan akhir.
6. Ibu Dr. Siska Aprianti, SE., M.Si., Ak.,CA., CSRA.CRP selaku Dosen Pembimbing II yang telah support dan dukungan serta saran bagi penulis dalam menyusun laporan akhir.

7. Bapak dan Ibu dosen dan seluruh staf di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.
8. Direktur dan karyawan UMKM Hasil Jati yang telah membantu selama proses pengambilan data dan wawancara.
9. Sebagai ungkapan terimakasih, Laporan Akhir ini penulis persembahkan kepada Orang tua tercinta Mama dan Papa yang selalu menjadi penyemangat penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia, yang tiada hentinya selalu memberikan kasih sayang, do'a dan motivasi dengan penuh keikhlasan yang tak terhingga kepada penulis. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis.
10. Kepada saudara saya Kak Aan, Kak Ellen, Kak Ari dan adik saya Yusuf yang selalu memberikan restu, doa, dan semangat kepada penulis sehingga dapat diberikan kelancaran dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
11. Kepada Sahabat tercinta yang selalu ada saat senang dan sedih dari SD sampai sekarang Naditta, Vallen, Nadia, Umi dan Lisa terimakasih sudah jadi tempat berkeluh kesah meskipun kita beda kampus dan prodi walaupun terkadang kalian tidak mengerti tentang akuntansi, terimakasih untuk selalu ada, mensupport dan memberi motivasi agar terus bertahan sampai selesai.
12. Seluruh teman-teman seperjuangan program studi DIII-Akuntansi dan sahabatku Nabila Nur Fairuz, Hellen Artha Miranda dan Rani Septi Yuningsih, meraka sangat luar biasa yang senantiasa memberikan semangat, dukungan motivasi untuk penulis dan terimakasih untuk 3 tahunnya.
13. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengedalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan laporan akhir ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.

Akhir kata penulis berharap dalam penulisan laporan akhir ini dapat membantu, menambah wawasan dan pengalaman bagi para pembaca, khususnya

bagi mahasiswa dan mahasiswi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan akhir ini masih terdapat kesalahan dan kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan penulisan yang akan datang.

Palembang, Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN REVISI PERBAIKAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup.....	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	5
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	5
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	6
1.5 Metode Pengumpulan Data dan Sumber Data	6
1.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	6
1.5.2 Sumber Data	7
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian, Klasifikasi dan Biaya	10
2.1.1 Pengertian Biaya	10
2.1.2 Klasifikasi Biaya.....	10
2.1.3 Perilaku Biaya.....	16
2.2 Harga Pokok Produksi	16
2.2.1 Pengertian Harga Pokok Produksi	16
2.2.2 Manfaat Harga Pokok Produksi.....	17
2.2.3 Metode Peerhitungan Harga Pokok Pesanan (<i>Job Order Cost System</i>)	18

2.3	Penggolongan Biaya Sesuai dengan Tujuan Pengambilan Keputusan	18
2.4	Alokasi Biaya Bersama	19
2.4.1	Tujuan Alokasi Biaya Bersama	19
2.5	Biaya Deferensial	20
2.5.1	Pengertian Biaya Deferensial.....	20
2.5.2	Kriteria Biaya Deferensial	20
2.6	Biaya Relevan	21
2.6.1	Pengertian Biaya Relevan.....	21
2.6.2	Manfaat Penggunaan Biaya Relevan	21
2.6.3	Aplikasi Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan.....	22
2.6.4	Langkah – Langkah dalam Mengendalikan Biaya Relevan	23
2.6.5	Pembuatan Keputusan Taktis.....	23
2.7	Pesanan Khusus	25
2.8	Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus	25
2.9	Alasan Pembuatan Keputusan Memerlukan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan	26
2.10	Metode Penyusutan Aset Tetap	27

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....29

3.1	Sejarah Perusahaan	29
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	29
3.2.1	Visi Perusahaan.....	29
3.2.2	Misi Perusahaan	29
3.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	30
3.3.1	Struktur Organisasi	30
3.3.2	Pembagian Tugas	31
3.4	Aktivitas Perusahaan.....	33
3.5	Data Penjualan Produk UMKM Hasil Jati Palembang	35
3.6	Biaya Produksi	37
3.6.1	Biaya Produksi untuk 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	37
3.6.2	Biaya Produksi untuk 10 Set Meja Makan Tahun 2022	38
3.6.3	Biaya Produski unutk 10 Unit Lemari Pakaian Tahun 2022	40
3.7	Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	42
3.8	Biaya Listrik Mesin.....	43
3.9	Biaya Lain-lain.....	43
3.10	Daftar Aset Tetap	44
3.11	Laporan Harga Pokok Produksi	45

BAB IV	PEMBAHASAN.....	46
4.1	Analisis Klasifikasi Biaya.....	51
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	52
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	53
4.1.3	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	55
4.1.3.1	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung..	55
4.1.3.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	59
4.1.3.3	Analisis Biaya Listrik.....	60
4.1.3.4	Analisis Biaya Penyusutan Aset Tetap.....	62
4.1.3.5	Analisis Alokasi Penyusutan Aset Tetap	67
4.1.3.6	Analisis Alokasi Biaya Lain-lain	68
4.2	Analisis Pemisahan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	72
4.3	Analisis Perhitungan Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus	76
4.4	Perbandingan Laba Harga Pesanan dengan Harga Normal.....	84
4.5	Alokasi Biaya Bersama	88
BAB V	PENUTUP.....	90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran.....	91

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel		
3.1	Data Penjualan Produk Pada UMKM Hasil Jati Tahun 2022	36
3.2	Data Harga Jual Normal dan Khusus Pada UMKM Hasil Jati Tahun 2022	36
3.3	Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	37
3.4	Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	38
3.5	Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 10 Set Meja Makan Tahun 2022	39
3.6	Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 10 Set Meja Makan Tahun 2022	40
3.7	Daftar Pemakaian Bahan Baku untuk Pesanan 10 Unit Lemari Pakaian Tahun 2022	41
3.8	Daftar Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 10 Unit Lemari Pakaian Tahun 2022	42
3.9	Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Tahun 2022	42
3.10	Biaya Listrik Mesin Tahun 2022	43
3.11	Biaya Lain – lain Tahun 2022	43
3.12	Daftar Aset Tetap	44
3.13	Harga Pokok Produksi	45
4.1	Harga Jual Normal dan Harga Jual Khusus Per/unit	46
4.2	Biaya Bahan Baku Langsung untuk Masing-Masing Pesanan Khusus Pada Tahun 2022	53
4.3	Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Masing-Masing Pesanan Khusus Pada Tahun 2022	54
4.4	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 20 Set Meja Belajar Pada Tahun 2022	56
4.5	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 10 Set Meja Makan Pada Tahun 2022	57
4.6	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus 10 Unit Lemari Pakaian Pada Tahun 2022	58
4.7	Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung untuk Pesanan Khusus Pada Tahun 2022	59
4.8	Biaya Listrik Mesin untuk Pesanan Khusus Tahun 2022	61
4.9	Biaya Penyusutan Aset Tetap UMKM Hasil Jati Palembang	62
4.10	Alokasi Biaya Lain-Lain untuk Pesanan Khusus 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	69
4.11	Alokasi Biaya Lain-Lain untuk Pesanan Khusus 10 Set Meja Makan tahun 2022	69
4.12	Alokasi Biaya Lain-Lain untuk Pesanan Khusus 10 Unit Lemari Pakaian tahun 2022	70
4.13	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik untuk Pesanan Khusus Tahun 2022	71

4.14	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Pesanan 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	73
4.15	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Pesanan 10 Set Meja Makan Custom Tahun 2022	74
4.16	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Pesanan 10 Unit Lemari Pakaian Tahun 2022	75
4.17	Biaya Relevan untuk Pesanan 20 Set Meja Belajar Tahun 2022	78
4.18	Biaya Relevan untuk Pesanan 1 Set Meja Makan 2022.....	79
4.19	Biaya Relevan untuk Pesanan 10 Unit Lemari Pakaian Tahun 2022.....	80
4.20	Analisis Perbandingan Perhitungan Laba/Rugi Antara Perusahaan dan Hasil Analisis untuk 20 set meja belajar	81
4.21	Analisis Perbandingan Perhitungan Laba/Rugi Antara Perusahaan dan Hasil Analisis untuk 10 set meja makan.....	82
4.22	Analisis Perbandingan Perhitungan Laba/Rugi Antara Perusahaan dan Hasil Analisis untuk 10 unit lemari pakaian.....	83
4.23	Perbandingan Laba Menurut Perusahaan dan Menurut Analisis Penulis Pesanan Khusus tahun 2022	84
4.24	Perbandingan Laba Harga Khusus dengan Harga Normal untuk 20 set meja belajar tahun 2022	85
4.25	Perbandingan Laba Harga Khusus dengan Harga Normal untuk 10 set meja makan tahun 2022	86
4.26	Perbandingan Laba Harga Khusus dengan Harga Normal untuk 10 unit lemari pakaian tahun 2022	87
4.27	Biaya Bersama untuk 20 set meja belajar, 10 set meja makan dan 10 unit lemari pakaian tahun 2022	88
4.28	Alokasi Biaya Bersama untuk 20 set meja belajar, 10 set meja makan dan 10 unit lemari pakaian tahun 2022.....	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar		
2.1	Klasifikasi Biaya Berdasarkan Fungsi Perusahaan	12
2.2	Penggolongan Biaya Berdasarkan Perubahan Volume Produksi.....	13
3.1	Struktur Organisasi UMKM Hasil Jati Palembang	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Pengantar Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Persetujuan Pengambilan Data
- Lampiran 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 8 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 Hasil Wawancara