

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN,  
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
ANGGARAN PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH:**

**FEBRI ASTUTI**

**061940510285**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2023**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN,  
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
ANGGARAN PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH:**

**FEBRI ASTUTI**

**061940510285**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2023**

	<p><b>KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI</b> <b>POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA</b> <b>JURUSAN AKUNTANSI</b> Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website : <a href="http://www.polsri.ac.id">www.polsri.ac.id</a> E-mail : <a href="mailto:akuntansi@polsri.ac.id">akuntansi@polsri.ac.id</a></p>	
---	---	---

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Febri Astuti  
NIM : 061940510285  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ D-IV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan,  
dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja  
Anggaran Pemerintah Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2023

Yang Membuat Pernyataan,

  


Febri Astuti

NIM 061940510285



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

**Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139**  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Febri Astuti  
NIM : 061940510285  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Pemerintah Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 10 Agustus 2023  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

**Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 196611181997022001

Palembang,

Agustus 2023

Pembimbing II,

**Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197608192002122001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197806222003122001



	<b>KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN</b> <b>POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA</b> Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918 Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id	
	<b>PELAKSANAAN REVISI UJIAN SKRIPSI</b>	

Mahasiswa berikut:

Nama : Febri Astuti  
 NIM : 061940510285  
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik  
 Judul Skripsi : Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Pemerintah Kota Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Ujian Skripsi yang diujikan pada hari kamis tanggal 10 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Ujian Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1		Zulkifli, S.E., M.M NIP 196205271989031002		
2	Tambahkan pembahasan	Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., CA NIP 197610212001122001	18/8 .2023	
3		Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197608192002122001		
4	Tambahkan pembahasan (teori dan penelitian terdahulu)	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197410182008012008		

Palembang, 2023  
 Ketua Penguji

Zulkifli, S.E., M.M  
 NIP 196205271989031002

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*“Allah tidak membebani seseorang kecuali sesuai dengan kesanggupannya”*

*(Q.S Al-Baqarah: 286)*

*“Barangsiapa tidak mau merasakan pahitnya belajar, ia akan merasakan hinanya kebodohan sepanjang hidupnya”*

*(Imam Syafi'i)*

*Kupersembahkan skripsi ini untuk:*

- Apa dan Emakku Tercinta*
- Saudaraku Tersayang*
- Sahabatku*
- Dosen dan Staf Akuntansi Polsri*
- Teman-teman APA Polsri 2019*
- Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur pada Allah SWT, Tuhan Semesta Alam yang atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Pemerintah Kota Palembang”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Diploma IV Jurusan Akuntansi Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dalam pengkajian materinya. Penulis membutuhkan masukan, kritik dan saran yang dapat diberikan baik dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak bersifat membangun supaya dapat bermanfaat untuk perbaikan skripsi ini.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M. T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya beserta jajarannya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Kepala Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Dosen Pembimbing Skripsi I dan II yang telah memberikan bimbingan, saran dan masukan dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku dosen Pembimbing Akademik kelas APA angkatan 2019.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

8. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
9. Kedua orang tua penulis (Bapak Usman dan Ibu Indun) yang sangat penulis sayangi, yang selalu menyayangi, mencintai, menjaga, mendoakan, mendukung, dan memberikan semangat, nasihat serta bantuan secara moral maupun materil kepada penulis tanpa henti.
10. Saudara penulis (Ak Lan, Cek Pipit, Ak Nda, dan Cek Ani) yang juga selalu menyayangi, membantu, menemani, melindungi, dan memberikan semangat kepada penulis.
11. Teman terdekat penulis (Adelia Nur Hasanah, Karina Ultra Meza, Riski Ayuni, dan Vira Dian Saphitri) atas kebersamaan di kampus maupun di luar kampus, serta dukungan dan kebahagiaan yang selalu diberikan kepada penulis selama perkuliahan hingga sekarang.
12. Teman-teman seperjuangan jurusan Akuntansi angkatan 2019, khususnya kelas 8APA yang sudah bersama selama 4 tahun ini.
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan terima kasih.
14. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberikan ridho kepada keluarga serta rekan-rekan semua atas kebaikannya kepada penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk menambah ilmu serta wawasan bagi kita semua.

Palembang, 2023

Penulis



## ABSTRAK

### **PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PENGAWASAN, DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**

**Febri Astuti, 2023 (xiv + 68 halaman)**

**Email: [febriastuti722@gmail.com](mailto:febriastuti722@gmail.com)**

---

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran pada Pemerintah Kota Palembang. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah Kinerja Anggaran, sedangkan variabel independen dalam penelitian ini adalah Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran. Populasi dalam penelitian ini yaitu 32 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Palembang. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data angket (kuesioner) yang tersebar kepada responden atau pegawai di 32 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Palembang. Teknik pemilihan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini antara lain uji instrumen, uji asumsi klasik, analisis regresi linear berganda, dan uji hipotesis dengan uji parsial (uji t) dan uji simultan (uji F). Berdasarkan hasil pengujian hipotesis dapat disimpulkan bahwa akuntabilitas dan transparansi secara parsial tidak berpengaruh signifikan pada kinerja anggaran, sedangkan pengawasan dan partisipasi anggaran secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran, dan secara simultan akuntabilitas, transparansi, pengawasan, dan partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, Partisipasi Anggaran, Kinerja Anggaran

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF ACCOUNTABILITY, TRANSPARENCY, SUPERVISION, AND BUDGET PARTICIPATION ON BUDGET PERFORMANCE IN PALEMBANG LOCAL GOVERNMENT**

**Febri Astuti, 2023 (xiv + 68 pages)**

**Email: [febriastuti722@gmail.com](mailto:febriastuti722@gmail.com)**

---

*This research aims to determine the Influence of Accountability, Transparency, Supervision, and Budget Participation on Budget Performance in Palembang Local Government. The dependent variable in this study is Budget Performance, while the independent variables are Accountability, Transparency, Supervision, and Budget Participation. The population in this study consists of 32 Regional Aparatus Organizations (OPD) in the City of Palembang. The data used in this research are questionnaire data distributed to respondents or employees in the 32 OPDs in the City of Palembang. The sampling technique used in this study is purposive sampling. The data analysis techniques used in this study include instrument test, classical assumption test, multiple linear regression analysis, and hypothesis testing with partial (t-test) and simultaneous (F-test) tests. Based on the results of hypothesis testing, it can be concluded that accountability and transparency, partially, do not have a significant influence on budget performance. On the other hand, supervision and budget participation, partially, have a positive and significant influence on budget performance. Simultaneously, accountability, transparency, supervision, and budget participation have a positive and significant influence on budget performance.*

**Keywords: Accountability, Transparency, Supervision, Budget Participation, Budget Performance**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Tujuan Penelitian.....	7
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Teori <i>Stewardship</i> .....	9
2.1.2 Akuntabilitas.....	10
2.1.3 Transparansi .....	12
2.1.4 Pengawasan .....	14
2.1.5 Partisipasi Anggaran.....	14
2.1.6 Kinerja Anggaran .....	15
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Kerangka Pemikiran.....	18
2.4 Hipotesis .....	20
2.4.1 Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran.....	21
2.4.2 Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Anggaran .....	21
2.4.3 Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran .....	22
2.4.4 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran.....	22
2.4.5 Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, dan Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran .....	23
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	24
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	24
3.3 Variabel Penelitian.....	24

3.3.1	Variabel Independen.....	24
3.3.2	Variabel Dependen .....	25
3.4	Populasi dan Sampel .....	27
3.4.1	Populasi .....	27
3.4.2	Sampel .....	30
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.6	Teknik Analisis Data.....	31
3.6.1	Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data .....	31
3.6.2	Uji Kualitas Data .....	32
3.6.3	Uji Asumsi Klasik .....	36
3.6.4	Analisis Regresi Linear Berganda .....	37
3.6.5	Uji Hipotesis .....	38
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1	Hasil Penelitian .....	41
4.1.1	Objek Penelitian .....	41
4.1.2	Karakteristik Responden .....	43
4.1.3	Hasil Analisis Statistik Deskriptif dan Deskriptif Data.....	45
4.1.4	Hasil Analisis Uji Asumsi Klasik.....	51
4.1.5	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	56
4.1.6	Hasil Uji Hipotesis .....	57
4.2	Pembahasan.....	61
4.2.1	Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Kinerja Anggaran.....	61
4.2.2	Pengaruh Transparansi Terhadap Kinerja Anggaran .....	62
4.2.3	Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Anggaran .....	63
4.2.4	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran.....	64
4.2.5	Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran .....	65
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>67</b>
5.1	Kesimpulan .....	67
5.2	Saran .....	67
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Laporan Realisasi Anggaran .....4
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu .....17
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel .....25
Tabel 3.2	Skala <i>Likert</i> pada Pertanyaan-Pertanyaan dalam Kuesioner.....27
Tabel 3.3	Daftar Populasi Penelitian.....28
Tabel 3.4	Daftar Sampel Penelitian .....30
Tabel 3.5	Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas .....33
Tabel 3.6	Hasil Uji Validitas Variabel Transparansi .....33
Tabel 3.7	Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan .....34
Tabel 3.8	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran .....34
Tabel 3.9	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Anggaran .....35
Tabel 3.10	Hasil Uji Reliabilitas .....35
Tabel 3.11	Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....40
Tabel 4.1	Rincian Pembagian dan Pengembalian Kuesioner.....41
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....43
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....43
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....44
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....44
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....45
Tabel 4.7	Statistik Deskriptif .....45
Tabel 4.8	Kategori Jawaban Responden .....47
Tabel 4.9	Tabel Frekuensi Jawaban Responden .....48
Tabel 4.10	Hasil Uji <i>One Sampel Kolmogorov-Smirnov</i> .....52
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinearitas .....54
Tabel 4.12	Hasil Uji <i>Glejser</i> .....55
Tabel 4.13	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....56
Tabel 4.14	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....58
Tabel 4.15	Hasil Uji Parsial (Uji-t).....59
Tabel 4.16	Nilai <i>Beta</i> dan <i>Zero Order</i> .....60
Tabel 4.17	Hasil Uji Simultan (Uji-F) .....61

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Paradigma Pemikiran .....	20
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....	51
Gambar 4.2 Diagram <i>Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual</i> ...	53
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Metode Grafik <i>Scatterplot</i> ...	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Izin Penelitian dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Palembang
- Lampiran 8 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 11 Hasil Pengolahan Data dengan SPSS
- Lampiran 12 Tabel r, t, dan F