

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI**

**PEMERINTAH**

**(Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan)**



Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan

(D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**

**DELILLA SABRINA PUTRI**

**061940512034**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2023**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI  
PEMERINTAH**

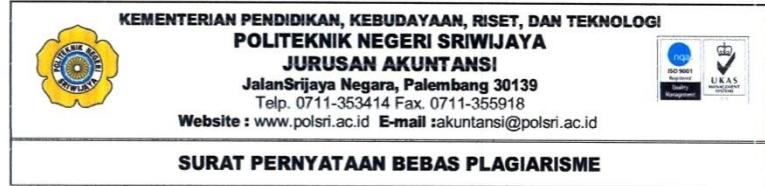
**(Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan)**



Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**Oleh:**  
**Delilla Sabrina Putri**  
**061940512034**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**



Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Delilla Sabrina Putri  
NIM : 061940512034  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan).

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Juli 2023

Yang Membuat Pernyataan



Delilla Sabrina Putri  
NIM 061940512034



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Sijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax 0711-355918  
Website: [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Delilla Sabrina Putri  
NPM : 061940512034  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Akuntansi Keuangan Pemerintah  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan).

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 10 Agustus 2023

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Prodi Akuntansi Sektor Publik

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 23 Agustus 2023

Pembimbing I

Dra. Faridah, M.Si.  
NIP 195907081988112001

Pembimbing II

Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP 197610212001122001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIP 197806222003122001





### PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut:

Nama : Delilla Sabrina Putri  
NIM : 061940512034  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan)

Telah melaksanakan revisi terhadap Seminar Proposal yang diujikan pada hari rabu tanggal 17 Mei 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Seminar Proposal tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1		Zulkifli, S.E., M.M NIP 196205271989031002	23/08/2023	
2	Tambahkan Pembahasan	Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197610212001122001	23/08/2023	
3		Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197608192002122001	22/08/2023	
4	Tambahkan pembahasan yaitu teori, penelitian terdahulu untuk pembahasan hasil pengujian, kesimpulan dan saran	Eka Jumarni Fithri, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197804102005012020	22/08/2023	

Palembang, 23 Agustus 2023

Ketua Penguji

Zulkifli, S.E., M.M  
NIP 196205271989031002



## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

### **Motto:**

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan kesanggupannya”*  
*(Al-Baqarah : 280)*

*“Satu-satunya perbedaan antara sukses dan gagal adalah kemampuan untuk mengambil tindakan.”*  
*-Alexander Graham Bell*

*“Selama aku tak menyerah, aku bisa melakukan apa saja.”*  
*-Asta*

*“Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar. Keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha.”*  
*-B.J. Habibie*

*“Harus semangat dan berusaha apabila menyerah semuanya akan berakhir.”*  
*-Delilla Sabrina Putri*

*Ku persembahkan skripsi ini untuk :*  
*- Ayah, Ibu, dan Kakakku tercinta*  
*- Keluarga Besar dan Sahabat*  
*- Semua Dosen dan Staf Akuntansi*  
*- Teman-temanku APA 2019*  
*- Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan Proposal mengenai “**Pengaruh Kompetensi Aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan)**” Proposal ini disusun sebagai memenuhi syarat menyelesaikan Pendidikan Diploma IV Jurusan Akuntansi Prodi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulisan Proposal ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak, yang dengan tulus ikhlas memberikan kontribusi dalam menyelesaikan penulisan proposal ini. Oleh karena itu, Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah ikut membantu baik dalam bentuk ide, saran atau hal lain saat pembuatan proposal skripsi sampai dengan terselesaiannya proposal ini.Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T, selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Dosen Pembimbing I dan II yang sudah banyak membimbing dan membantu saya selama proses penggerjaan proposal skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
7. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Kedua orang tua saya tercinta dan saudara saya yang tersayang yang selalu memberikan doa, dorongan, dan semangat baik moral maupun materil.

9. Teman-teman kelas 8 APA dan seluruh angkatan 2019 Program Studi Akuntansi Sektor Publik yang telah memberi saran dan kritik serta salingmenyemangati dalam pengerjaan proposal skripsi ini.
10. Teman-teman terdekat yang selalu menghibur dan memberikan pendapat mengenai hambatan-hambatan selama proses penyusunan proposal skripsi.

Demikian semoga Proposal ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi bagi pembaca yang membutuhkan. Penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis agar dapat menyajikan penelitian yang lebih baik diwaktu yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Palembang, Juli 2023

Penulis

## **ABSTRAK**

**Pengaruh Kompetensi Aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Pada Studi BPKP Provinsi Sumatera Selatan)**

**Delilla Sabrina Putri, 2023 (xvi + 80 halaman)**

**Email: [delillasabrinaputri189@gmail.com](mailto:delillasabrinaputri189@gmail.com).**

---

Untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparatur, kejelasan sasaran anggaran, sistem pengendalian intern dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada BPKP Provinsi Sumatera Selatan. Jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian asosiatif. Populasi yang digunakan yaitu seluruh pegawai Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan (BPKP) di Provinsi Sumatera Selatan yang telah distentukan dengan kriterianya. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah pegawai pada Kepala Bagian Umum, Bidang Pengawasan Akuntabilitas Pemerintah Daerah, Bidang P3A APIP, Bidang IPP 1 dan IPP 2 pada Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Provinsi Sumatera Selatan berjumlah 80 orang. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi dan angket. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kompetensi Aparatur (X1) tidak memiliki pengaruh secara parsial terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y). Kejelasan Sasaran Anggaran (X2) tidak memiliki pengaruh secara parsial terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y). Sistem Pengendalian Intern (X3) memiliki pengaruh secara parsial terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y). Sistem Sistem Pelaporan (X4) memiliki pengaruh secara parsial terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y). Secara simultan variabel independen Kompetensi Aparatur (X1), Kejelasan sasaran Anggaran (X2), Sistem Pengendalian Intern (X3), dan Sistem Pelaporan (X4) secara bersama-sama mempengaruhi secara signifikan variabel dependen Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y).

**Kata Kunci: Kompetensi Aparatur, Kejelasan sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern, Sistem Pelaporan.**

## **ABSTRACT**

***The Effect of Apparatus Competence, Clarity of Budget Targets, Internal Control System and Reporting System on Accountability of Government Agency Performance (In BPKP Study of South Sumatra Province)***

***Delilla Sabrina Putri, 2023 (xvi+ 80 page)***  
***Email: [delillasabrinaputri189@gmail.com](mailto:delillasabrinaputri189@gmail.com).***

---

*To determine the effect of apparatus competence, clarity of budget targets, internal control system and reporting system on accountability of government agency performance at BPKP South Sumatra Province. This type of research uses an associative type of research. The population used is all employees of the Financial and Development Supervisory Agency (BPKP) in South Sumatra Province who have been determined by the criteria. The samples used in this study were employees at the Head of the General Section, Regional Government Accountability Supervision, APIP P3A Field, IPP 1 and IPP 2 at the Financial and Development Supervisory Agency (BPKP) of South Sumatra Province totaling 80 people. Data collection techniques are interviews, observations and questionnaires. The data analysis technique uses multiple linear regression analysis.*

*The results showed that Apparatus Competence (X1) did not have a partial influence on the Accountability of Government Agency Performance (Y). Clarity of Budget Targets (X2) has no partial effect on Government Agency Performance Accountability (Y). The Internal Control System (X3) has a partial influence on the Accountability of Government Agency Performance (Y). The Reporting System System (X4) has a partial influence on the Accountability of Government Agency Performance (Y). Simultaneously, the independent variables of Apparatus Competence (X1), Clarity of Budget objectives (X2), Internal Control System (X3), and Reporting System (X4) together significantly affect the dependent variable of Government Agency Performance Accountability (Y).*

***Keywords: Apparatus Competence, Clarity of Budget Targets, Internal Control System, Reporting System.***

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL MUKA .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.4.1. Tujuan Penelitian .....	9
1.4.2. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	11
2.1.1 Teori Stakeholder.....	11
2.1.2 Akuntabilitas .....	12
2.1.3 Kinerja.....	12
2.1.4 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	13
2.1.4.1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ...	14
2.1.5 Kompetensi Aparatur .....	16
2.1.6 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	17
2.1.7 Sistem Pengendalian Intern .....	18
2.1.8 Sistem Pelaporan .....	19
2.2 PenelitianTerdahulu .....	21
2.3 KerangkaPemikiran .....	26
2.4 Hipotesis .....	27
2.4.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	27

2.4.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	29
2.4.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	29
2.4.4 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	30

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	32
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.3 Indifikasi Variabel.....	32
3.3.1 Variabel Dependen (Y).....	32
3.3.2 Variabel Independen (X) .....	33
3.4 Populasi dan Sampel .....	35
3.4.1 Populasi.....	35
3.4.2 Sampel .....	35
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	36
3.6 Uji Persyaratan Instrumen .....	37
3.6.1 Uji Validitas Instrumen.....	37
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	38
3.7 Teknik Analisis Data.....	38
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	38
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	39
3.7.2.1 Uji Normalitas .....	39
3.7.2.2 Uji Multikolinearitas .....	39
3.7.2.3 Uji Heteroskedastisitas.....	40
3.7.3 Uji Hipotesis .....	40
3.7.3.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
3.7.3.2 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	41
3.7.3.3 Uji Statistik T (Parsial).....	41
3.7.3.3.1 Uji Secara Parsial T .....	42
3.7.3.4 Uji Statistik F (Simultan) .....	42
3.7.3.4.1 Uji Secara Simultan F.....	43

### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	44
4.1.1 Karakteristik Responden.....	44
4.1.2 Hasil Uji Persyaratan Instrumen .....	46
4.1.2.1 Hasil Uji Validitas Instrumen.....	46
4.1.2.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	51
4.1.3 Hasil Analisis Deskriptif.....	54
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	55
4.1.4.1 Hasil Uji Normalitas .....	55
4.1.4.2 Hasil Uji Multikoliniearitas .....	57
4.1.4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	58
4.1.5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis .....	63

4.1.6.1 Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T) .....	63
4.1.6.2 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	65
4.1.6.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	66
4.2 Pembahasan .....	67
4.2.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	67
4.2.2 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	68
4.2.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	70
4.2.4 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	71
4.2.5 Pengaruh Kompetensi Aparatur, Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pengendalian Intern, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	72
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Saran.....	75

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1 Capaian Sasaran Kegiatan Perwakilan BPKP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2018 dan 2019 .....	2
Tabel 1.2 Sasaran Kegiatan .....	4
Tabel 1.3 Capaian Sasaran Kegiatan Perwakilan BPKP Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2020 .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	33
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	45
Tabel 4.2 Kriteria Responden.....	45
Tabel 4.3 Hasil Uji ValiditasVariabel Kompetensi Aparatur .....	47
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	48
Tabel 4.5 Hasil Uji ValiditasVariabel Sistem Pengendalian Intern .....	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pelaporan .....	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kompetensi Aparatur .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Reabilitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran .....	52
Tabel 4.10 Hasil Uji Reabilitas Variabel Sistem Pengendalian Intern .....	53
Tabel 4.11 Hasil Uji Reabilitas Variabel Sistem Pelaporan.....	53
Tabel 4.12 Hasil Uji Reabilitas Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	53
Tabel 4.13 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	54
Tabel 4.14 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	56
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas .....	58
Tabel 4.16 Variabel Entered.....	60
Tabel 4.17 Hasil Regresi Linier Berganda .....	61
Tabel 4.18 Hasil Uji Parsial (Uji T) .....	64
Tabel 4.19 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	66
Tabel 4.20 Hasil Uji KoefisienDeterminasi ( $R^2$ ) .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	15
Gambar 2.1 KerangkaPemikiran .....	29
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>Normal P-Polt of Regression</i> .....	55
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
- Lampiran 3 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
- Lampiran 4 Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
- Lampiran 5 Surat Pengambilan Data
- Lampiran 6 Surat Pengantar Kesatuan Bangsa dan Politik
- Lampiran 7 Kuesioner Angket
- Lampiran 8 Hasil Tabulasi Data
- Lampiran 9 Hasil Output SPSS
- Lampiran 10 Tabel Uji T
- Lampran 11 Tabel Uji f