

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, REGULASI, DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH KOTA PALEMBANG**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

NURBAVERISCHA

061940512472

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurbaverischa
NIM : 061940512472
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada OPD Kota Palembang

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini ditemukan hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Nurbaverischa
NPM 061940512472



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nurbaverischa
NPM : 061940512472
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada OPD Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 11 Agustus 2023
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2023

Pembimbing I,

Pembimbing II,

(Dra. Susi Ardiani, M.Si.)

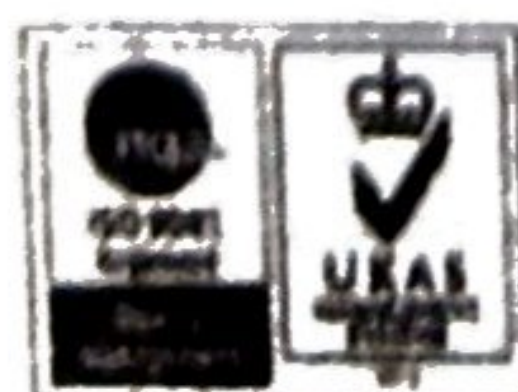
NIP 195903191988032001

(Nurhasanah, S.E. M.Si., Ak., CA)

NIP 197802282005122003

Mengetahui,
Ketua Jurusan

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“ Apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang di takdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”. – Umar Bin Khattab

“ Mungkin kamu tidak seberuntung orang lain, tapi orang lain belum tentu bisa sekuat dirimu”.

Kupersembahkan Kepada :

- ✧ ALLAH SWT dan Nabi Muhammad SAW
- ✧ Mami Papi dan Keluargaku Tercinta
- ✧ Dosen dan Staff Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
- ✧ Sahabat-sahabatku seperjuangan
- ✧ Seluruh Teman Seperjuangan Almamater Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya
- ✧ Almamaterku

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala nikmat, karunia, dan hidayah yang tak henti-hentinya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dengan baik dan tepat waktu sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik. Adapun judul yang penulis ambil dalam Skripsi ini adalah : **Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Palembang.** Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan dan teladan umat manusia hingga akhir zaman, Nabi Muhammad SAW beserta sahabat, keluarga dan seluruh pengikutnya.

Penulis menyadari bahwa segala usaha yang penulis lakukan selama ini tidak ada artinya tanpa rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT, oleh karena itu, selain rasa syukur yang mendalam, penulis juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, MT. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si, Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
5. Selaku Pembimbing I Skripsi yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing, mengoreksi, memotivasi, membantu memberikan masukan, saran dan dukungan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Selaku Pembimbing II Skripsi yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing, mengoreksi, serta membantu memberikan masukan dan saran dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

7. Seluruh Bapak/ Ibu Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
8. Kedua Orangtua ku tercinta yang telah memberikan do'a, perhatian, kasih sayang, dukungan moril dan materil serta Adikku kiki dan M.Agung Pratama yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan menemani penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Pondok MI yang telah menemani 8 Semesterku, yang telah melalui banyak suka-duka bersama-sama
10. Teman-teman SMA dan Kelas APC yang telah memberikan semangat dan dorongan kepada penulis.
11. Pihak-pihak yang namanya tidak dapat di sebutkan satu persatu yang berperan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan orang-orang tersebut diatas dan juga orang-orang yang mungkin terlewatkan oleh penulis, dengan pahala dan kebaikan yang berlipat ganda. Aamiin.

Akhir kata penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis selanjutnya dan umumnya bagi siapa saja yang membacanya.

Palembang, Juli 2023

Penulis

Nurbaverischa

ABSTRAK

Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Pada OPD Kota Palembang

Nurbaverischa
Politeknik Negeri Sriwijaya
(+65 halaman)
Email: Nurbaverischa153@gmail.com

Penyerapan anggaran adalah sebuah pencapaian dalam merealisasikan anggaran. Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, regulasi dan komitmen organisasi terhadap penyerapan anggaran belanja. Jumlah sampel penelitian ini sebanyak 174 responden yang berasal dari 32 OPD Kota Palembang. Metode analisis data yang digunakan adalah uji regresi linier berganda menggunakan SPSS versi 29. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran dan komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja di OPD Kota Palembang. Sedangkan pelaksanaan anggaran dan regulasi berpengaruh lemah terhadap penyerapan anggaran belanja.

Kata Kunci: Penyerapan Anggaran, Perencanaan Anggaran, Regulasi, Komitmen Organisasi

ABSTRACT

Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Pada OPD Kota Palembang

Nurbaverischa
State Of Polythecnic Negeri Siwijaya
(+65 pages)
Email: Nurbaverischa153@gmail.com

Budget absorption is an achievement in realizing the budget. The goal of this research is to show how budget planning, budget execution, regulation, and organizational commitment affect budget absorption. There were 174 respondents in this study's sample from 32 OPD Palembang Regency. The data analysis method used is Multiple Linear Regression using SPSS version 29. The results showed that budget planning, and organizational commitment had an effect on the level of budget absorption in the OPD Palembang Distrik. Budget execution, and regulation, on the other hand, have low effect on budget absorption.

Kata Kunci: Budget absorption, budget planning, budget execution, regulation, Organizational commitment

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Teori <i>Stakeholders</i>	10
2.1.2 <i>Goal Setting Theory</i>	11
2.1.3 Teori Anggaran	11
2.1.4 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah	12
2.1.5 Penyerapan Anggaran	13
2.1.6 Perencanaan Anggaran	14
2.1.7 Pelaksanaan Anggaran	15
2.1.8 Regulasi	16
2.1.9 Komitmen Organisasi	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemikiran	21
2.4 Hipotesis	22
2.4.1 Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	22
2.4.2 Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	23
2.4.3 Regulasi Terhadap Penyerapan Anggaran	23
2.4.4 Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran	24
2.4.5 Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran	24

BAB III METODE PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	25
3.3 Variabel Penelitian	26
3.3.1 Variabel Independen	26
3.3.2 Variabel Dependen.....	26
3.4 Populasi dan Sampel	27
3.4.1 Populasi	27
3.4.2 Sampel.....	29
3.5 Teknik Pengumpulan Data	30
3.5.1 Kuesioner	30
3.5.2 Studi Pustaka.....	31
3.6 Teknik Analisis Data.....	31
3.6.1 Statistik Deskriptif	31
3.6.2 Uji Validitas	32
3.6.2.1 Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran ...	32
3.6.2.2 Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran..	33
3.6.2.3 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran ..	34
3.6.2.4 Hasil Uji Validitas Regulasi.....	34
3.6.2.5 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi....	35
3.6.3 Uji Reliabilitas	35
3.6.4 Uji Asumsi Klasik.....	36
3.6.4.1 Uji Normalitas.....	36
3.6.4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	37
3.6.4.3 Uji Multikolinearitas	37
3.6.5 Analisis Regresi Linier Berganda	38
3.6.6 Koefisien Determinasi.....	39
3.6.7 Uji Hipotesis.....	39
3.6.7.1 Uji Simultan (Uji f)	39
3.6.7.2 Uji Parsial (Uji t).....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Hasil Penelitian	41
4.1.1 Deskriptif Data Penelitian	41
4.1.2 Karakteristik Responden	42
4.1.3 Statistik Deskriptif	43
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	45
4.1.4.1 Hasil Uji Normalitas	45
4.1.4.2 Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
4.1.4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	47
4.1.5 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	49
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis	51
4.1.6.1 Hasil Uji Koefisien Determinasi	51
4.1.6.2 Hasil Uji Parsial (Uji t)	52

4.1.6.3 Hasil Uji Simultan (Uji f).....	53
4.2 Pembahasan.....	54
4.2.1 Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	54
4.2.2 Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	55
4.2.3 Regulasi Terhadap Penyerapan Anggaran	55
4.2.4 Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran	56
4.2.5 Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Regulasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran	57
BAB V PENUTUP	58
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran.....	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategori dan Kriteria Nilai Kinerja Anggaran.....	2
Tabel 1.2 Laporan Realisasi Anggaran Kota Palembang.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	26
Tabel 3.2 Daftar OPD Kota Palembang.....	28
Tabel 3.3 Skor Penilaian Kuesioner.....	31
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran	32
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran.....	33
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Pelaksanaan Anggaran	34
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Regulasi.....	34
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi	35
Tabel 3.9 Hasil Uji Reliabilitas	36
Tabel 4.1 Rincian Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner.....	41
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	42
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	44
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas	45
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	47
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	48
Tabel 4.7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	49
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi	51
Tabel 4.9 Hasil Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	52
Tabel 4.10 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Laporan Realisasi Anggaran Kota Palembang	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	21
Gambar 4.1 Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual	46
Gambar 4.2 Scatterplot.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

- 1** Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- 2** Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- 3** Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- 4** Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- 5** Surat Pengantar Dari Jurusan Akuntansi
- 6** Surat Pengantar Dari Politeknik Negeri Sriwijaya
- 7** Surat Izin Pengambilan Data Kesbangpol
- 8** Surat Izin Pengambilan Data Dari OPD
- 9** Kuesioner
- 10** Hasil Output SPSS