

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV  
AULIA PRINTING PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan Diploma  
III pada Jurusan Akuntansi**

**OLEH:**

**MUHAMMAD ZAKI MA'ARIF**

**062030501410**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414, Fax. 0711-355918

Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id), E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri dibawah ini:

Nama : Muhammad Zaki Ma'arif  
NIM : 062030501410  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan  
Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Aulia  
Printing Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Muhammad Zaki Ma'arif

NIM 062030501410



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414, Fax. 0711-355918

Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id), E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Muhammad Zaki Ma'arif  
NIM : 062030501410  
Jurusan : Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia Printing Palembang

Telah Disajikan pada Ujian Laporan Akhir, Tanggal 09 Agustus 2023

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2023

Pembimbing II,

Pembimbing I,

Zulkifli, S.E., M.M.  
NIP. 19625271989031002

Kiagus Zainal Arifin, S.E., M.Si.  
NIP. 195904131989031002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.  
NIP. 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414, Fax. 0711-355918

Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id), E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa Berikut,

Nama : Muhammad Zaki Ma'arif  
NIM : 062030501410  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Judul Laporan KP : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan  
Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus  
Pada CV Aulia Printing Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diseminarkan pada hari Rabu tanggal 09 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	1. Perhatikan tata tulis laporan 2. Tabel dan judul revisi	Bainil Yulina, S.E., M. Si. NIP 196107011989032001	21/8-2023	
2.	Perbaiki rumusan masalah	Drs. Darul Amri, M.M. NIP 196005201988111001	28/8-2023	
3.	1. Kriteria pesanan khusus regular, jelaskan 2. Teori yang digunakan alokasi biaya 3. Latar belakang, pembahasan dan kesimpulan	Choiruddin, S.E., M. Si. NIP 197011052003121003	29/8-2023	

Palembang, Agustus 2023

Ketua Penguji,

Bainil Yulina, S.E., M. Si.

NIP. 196107011989032001

## **Motto dan Persembahan**

### **MOTTO:**

“ Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu”

-QS Al Baqarah : 45-

“ Satu-satunya cara untuk melakukan pekerjaan yang hebat adalah dengan mencintai apa yang kamu lakukan”

-Steve Jobs –

“ *What you learn is yours forever and be yourself*”

-Penulis-

### **Kupersembahkan untuk:**

- ❖ Bapak dan Ibu Tercinta  
( Musrifin Ali dan Riniwati)
- ❖ Adik ku tersayang  
( Huzaima Mutia Putri)
- ❖ Keluarga Besarku
- ❖ Teman seperjuangan 6AN 2023
- ❖ Dosen dan Almamaterku

## ABSTRAK

**Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia Printing Palembang**  
**Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi**  
**Muhammad Zaki Ma'arif (+54 Halaman)**  
**Email: [m.zakimaarif06@gmail.com](mailto:m.zakimaarif06@gmail.com)**

---

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis biaya relevan atas pesanan khusus produk brosur dan undangan *soft cover*. Beberapa kendala dan kondisi yang ditemukan oleh penulis pada CV Aulia Printing khususnya pada pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus. Penulis memperoleh data primer dari wawancara. Informasi tentang biaya relevan merupakan hal penting yang dibutuhkan bagi perusahaan dalam menentukan keputusan yang akan diambil secara tepat. Hasil analisis menunjukkan bahwa keputusan perusahaan untuk menerima pesanan brosur adalah keputusan yang tepat serta keputusan perusahaan untuk menolak pesanan undangan *soft cover* adalah keputusan yang kurang tepat. Sebaiknya manajemen perusahaan menerapkan perhitungan biaya relevan dalam menerima atau menolak pesanan sehingga keputusan yang diambil adalah keputusan yang tepat.

Kata Kunci : Biaya Relevan, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan

## ABSTRACT

***Analysis of Relevant Costs in Making Decisions to Accept or Reject Special Orders at CV Aulia Printing Palembang***

**Muhammad Zaki Ma'arif (+54 pages)**

**Email: [m.zakimaarif06@gmail.com](mailto:m.zakimaarif06@gmail.com)**

---

*This final report aims to analyze the relevant costs of special orders for brochure products and soft cover invitations. Several obstacles and conditions found by the author at CV Aulia Printing, especially in making decisions to accept or reject special orders. The author obtained primary data from interviews. Information about relevant costs is an important thing needed for companies in determining decisions to be taken appropriately. The results of the analysis show that the company's decision to accept brochure orders is the right decision and the company's decision to reject soft cover invitation orders is an inappropriate decision. We recommend that company management apply relevant cost calculations in accepting or rejecting orders so that the decisions taken are the right decisions.*

*Keywords: Relevant Costs, Special Orders, Decision Making*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir yang berjudul "**Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Aulia Printing**". Laporan akhir adalah salah satu syarat yang telah ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III pada Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Tak lupa Shalawat serta Salam kepada Junjungan Nabi Besar kita Rasulullah, Nabi Muhammad SAW serta para sahabat dan seluruh pengikutnya semoga rahmat dan hidayah selalu dilimpahkan padanya. Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik. Pada kesempatan ini izinkan penulis untuk mengucapkan terima kasih dan rasa hormat atas segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Laporan Akhir, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, MT. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si, Ak., CA, CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si, Ak., CA. selaku Ketua Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik di Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak Edwin Frymaruwah S.E., M.AK., selaku Dosen Pembimbing Akademik Kelas AN Tahun 2020-2023.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang selama ini telah memberikan Ilmu Pengetahuan kepada kami.
7. Keluarga tercinta yang selalu memberikan semangat, dukungan, motivasi dan mendoakan penulis dalam proses mengerjakan Laporan



Akhir ini sampai selesai.

8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan pengerjaan Laporan Akhir ini.

Akhir kata penulis menyampaikan permintaan maaf yang sebesar besarnya apabila terdapat kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan kerendahan hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya bagi mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Palembang, Juli 2023

Penulis

## Daftar Isi

Halaman Sampul Muka .....	i
<b>Surat Pernyataan Bebas Plagiarisme .....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Persetujuan Laporan Akhir .....</b>	<b>iii</b>
<b>Motto dan Persembahan.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>ix</b>
Daftar Gambar .....	xii
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan .....	5
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	5
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5 Metode Pengumpulan Data.....	6
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data .....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Pengertian Akuntansi.....	10
2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	10
2.3 Pengertian Klasifikasi Biaya .....	11
2.3.1 Pengertian Biaya.....	11
2.4 Klasifikasi Biaya .....	11
2.5 Fungsi Akuntansi Manajemen .....	14
2.6 Tujuan dan Manfaat dari Penerapan Biaya Relevan .....	15

2.6.1	Tujuan Penerapan Biaya Relevan .....	15
2.6.2	Manfaat Penerapan Biaya Relevan .....	16
2.7	Pembuatan dan Langkah-langkah Keputusan Taktis.....	16
2.7.1	Pembuatan Keputusan Taktis.....	16
2.7.2	Langkah-langkah pembuatan Keputusan Taktis.....	17
2.8	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	17
2.8.1	Biaya Relevan.....	17
2.8.2	Biaya tidak Relevan .....	18
2.9	Pesanan Khusus.....	18
2.10	Metode Perhitungan Penyusutan Aset Tetap .....	20
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>23</b>
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	23
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	23
3.2.1	Visi .....	23
3.2.2	Misi .....	23
3.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	24
3.3.1	Struktur Organisasi .....	24
3.3.2	Pembagian Tugas.....	25
3.4	Aktivitas Perusahaan .....	27
3.5	Data Pesanan Khusus .....	27
3.6	Daftar Biaya Produksi .....	28
3.6.1	Biaya Bahan Baku.....	28
3.6.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	30
3.6.3	Daftar Aset Tetap.....	31
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1	Hasil.....	35
4.2	Pembahasan .....	36
4.2.1	Analisis Klasifikasi Biaya.....	36
4.3	Analisis Pengelompokkan Biaya Relevan dan Tidak Relevan ..	49
4.4	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	51

4.4.1	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Untuk Pesanan 5.000 unit brosur .....	51
4.4.2	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Untuk Pesanan 500 unit Undangan Soft Cover.....	52
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>54</b>
5.1	Kesimpulan .....	54
5.2	Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>56</b>

## **Daftar Gambar**

Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Aulia Printing.....	25
---	----

## Daftar Tabel

Tabel 1.1	Daftar Bahan Baku Langsung untuk pesanan 5.000 Unit Brosur dan 500 Unit Undangan Soft Cover pada CV Aulia Printing Tahun 2023 .....	3
Tabel 1.2	Daftar Bahan Baku Langsung untuk pesanan 500 Unit Undangan <i>Soft Cover</i> pada CV Aulia <i>Printing</i> tahun 2023.....	3
Tabel 3.1	Data Pesanan CV Aulia Printing Bulan Januari 2023 .....	28
Tabel 3.2	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 5.000 unit brosur bulan Januari 2023 .....	29
Tabel 3.3	Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Pesanan 500 unit undangan soft cover Bulan Januari 2023 .....	29
Tabel 3.4	Daftar Tenaga Kerja Untuk Pesanan 5.000 Unit brosur Bulan Januari 2023	30
Tabel 3.5	Daftar Tenaga Kerja Untuk Pesanan 500 Unit undangan soft cover Bulan Januari 2023 .....	30
Tabel 3.6	Daftar Aset Tetap Bulan Januari 2023 .....	31
Tabel 3.7	Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap .....	32
Tabel 3.8	Tarif Pemakaian Listrik Perjam Bulan Januari 2023 .....	33
Tabel 3.9	Data Penjualan Bulan Januari 2023 .....	33
Tabel 3.10	Data Harga Jual Normal dan Khusus.....	34
Tabel 4.1	Daftar Biaya Bahan Baku Langsung untuk Pesanan Brosur dan Undangan <i>Soft Cover</i> Bulan Januari 2023.....	37
Tabel 4.2	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan Brosur dan undangan <i>soft cover</i> Bulan Januari 2023.....	39
Tabel 4.3	Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan Brosur dan Undangan <i>Soft Cover</i> Bulan Januari 2023.....	41
Tabel 4.4	Daftar Biaya Listrik untuk Produksi Brosur dan Undangan <i>Soft Cover</i> .....	43
Tabel 4.5	Biaya Penyusutan Aset Tetap Bulan Januari 2023.....	48
Tabel 4.6	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 5.000 unit.....	49
Tabel 4.7	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 500 unit Undangan <i>Soft Cover</i> Bulan Januari 2023 .....	50
Tabel 4.8	Perhitungan Biaya Relevan Untuk 5.000 Unit Brosur Bulan Januari 2023 ....	51
Tabel 4.9	Perhitungan Biaya Relevan Untuk 500 Unit Undangan <i>Soft Cover</i> Bulan Januari 2023 .....	52
Tabel 4.10	Perbandingan Laba Menurut Perusahaan dan Menurut Analisis Penulis Bulan Januari 2023.....	53

## **Daftar Lampiran**

- Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi kepada Wakil Direktur 1 Politeknik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 2 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Politeknik Negeri Sriwijaya ke CV Aulia Printing
- Lampiran 3 Surat Balasan Pengambilan Data dari CV Aulia Printing
- Lampiran 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Pembimbing I)
- Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir (Pembimbing II)
- Lampiran 6 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir (Pembimbing I)
- Lampiran 7 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir (Pembimbing II)
- Lampiran 8 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 Hasil Wawancara dengan CV Aulia Printing
- Lampiran 10 Surat Izin Usaha
- Lampiran 11 Data CV Aulia Printing