

**ANALISIS DALAM MENGAMBIL KEPUTUSAN MENERIMA
ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV LIMA
SAUDARA**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

Oleh:

Rami Pebrian

NPM 062030500181

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2023

	KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN AKUNTANSI Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139 Telp: 0711-353414 Fax: 0711-355918 Website: www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id	
	SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rami Pebrian
 NIM : 062030500181
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
 Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Menerima atau Menolak Pesanan
 Khusus pada CV Lima Saudara

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2023

Yang membuat pernyataan,



Rami Pebrian
 NIM 062030500181



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918



Website: <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail: info@polisriwijaya.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Rami Pebrian
NPM : 062030500181
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau
Menolak Pesanan Khusus pada CV Lima Saudara

Telah Diujikan Pada Ujian Laporan Akhir, Tanggal 08 Agustus 2023
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Sulaiman, S.E., M.M.

NIP 196103231990031001

Palembang, Agustus 2023

Pembimbing II,


Firmansyah, S.E., M.M.

NIP 196007231989031001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

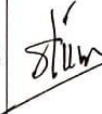


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA

NIP. 197806222003122001


 <p>KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA JURUSAN AKUNTANSI Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp: 0711-353414 Fax. 0711-355918 Website: www.polisriwijaya.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id</p>	
PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR	

Nama : Rami Pebrian
 NIM : 062030500181
 Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIII Akuntansi
 Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
 Judul Laporan Akhir : Analisis dalam Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Lima Saudara

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 8 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Tata tulis laporan - Latar belakang masalah - Ruang lingkup pembahasan dijelaskan - Tambahan format Pesanan Khusus	Sulaiman, S.E., M.M. NIP 196103231990031001	16/8/2023	
2	- Latar belakang masalah - Tambahkan teori alokasi biaya bersama, metode harga pokok Produksi dll. - Data harga pokok proses - Tambah daftar pustaka	Rosy Armaini, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197108242006042001	22.08.2023	
3	- Spasi - Tambahkan teori tentang biaya alokasi produk bersama - Format	Choiruddin, S.E., M. Si. NIP 197011052003121003	16/8/2023	

Palembang, 2023
 Ketua Penguji**)


 Sulaiman, S.E., M.M.
 NIP 196103231990031001

Catatan:

- *) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian Laporan Akhir
- **) Dosen penguji yang ditugaskan sebagai ketua penguji saat ujian Laporan Akhir

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Jangan pernah berhenti untuk mencoba karena ia tidak akan membiarkan hambanya dalam kesulitan, sungguh maha penyayang yang memberi rahmat”

“Belajar dari sejarah sesuatu yang menyakitkan tapi pengobat luka yang mengajarkan untuk maju dan tidak mengulangi hal yang akan membuatmu mundur”

“Tetap Semangat walaupun tidak semangat, karena ada saatnya kita harus tersenyum untuk seseorang namun ada pula seorang yang akan membuat kita tersenyum hanya dengan melihatnya”

(Rami pebrian)

“Tuntutlah ilmu meskipun sampai ke Negeri China, karena menuntut ilmu adalah wajib bagi setiap muslim”

(H.R.Baihaqi)

“Masa depan yang cerah tidak pernah dijanjikan pada siapapun kamu harus mengejarnya sendiri”

(Wayne dier)

Ku persembahkan untuk :

- ❖ Ayah dan Ibuku Tercinta*
- ❖ Keluargaku Tersayang*
- ❖ Nenek Inspirasiku*
- ❖ Teman-teman
seperjuanganku 6AD*
- ❖ Sahabatku terbaik
Lerayansako*
- ❖ Dosen dan Almamaterku*

ABSTRAK

Analisis dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Lima Saudara

Rami Pebrian, 2023 (xv + 73 Halaman)

Email: Ramipebrian793@gmail.com

Laporan akhir ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, dengan judul Analisis dalam Mengambil Keputusan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Lima Saudara, penulisan laporan akhir ini bertujuan untuk mengetahui Analisis biaya Diferensial khususnya mengenai pengambilan keputusan yang tepat bagi CV Lima Saudara, proses pengumpulan data yaitu data primer dilakukan dengan cara melakukan observasi ke tempat produksi sekaligus melaksanakan wawancara dan dokumentasi, dari hasil wawancara diketahui bahwa CV ini belum melakukan pengklasifikasian biaya terutama untuk pesanan khusus baju pdh, baju muslim, baju pramuka sehingga diperlukan perhitungan biaya produksi yang terdiri dari biaya bahan baku, biaya tenaga kerja dan biaya *overhead* pabrik yang nantinya membantu dalam menentukan keputusan yang tepat terhadap pesanan-pesanan khusus. Dari hasil analisis yang telah dilakukan diketahui bahwa keputusan yang diambil oleh CV Lima Saudara sudah tepat dalam menerima pesanan ketiga produk baju lengan panjang dari konsumen.

Kata Kunci :Biaya Diferensial, Klasifikasi Biaya, Pesanan Khusus

ABSTRACT

Analysis in Accepting or Rejecting Special Orders on CV Lima Saudara

Rami Pebrian, 2023 (xiv + 73 Pages)

Email: Ramipebrian793@gmail.

This final report was prepared to meet the requirements for completing Diploma III education at the Sriwijaya State Polytechnic Accounting Department. With the title Analysis in Making Decisions in Accepting or Rejecting Special Orders at CV Lima Saudara, this final report aims to find out the Differential Cost Analysis, especially regarding making the right decision for CV Lima Saudara, the process of collecting data, namely primary data, is carried out by observing the the production site as well as carrying out interviews and documentation, from the results of the interview it is known that this CV has not classified costs, especially for special orders for pdh clothes, Muslim clothes, scout clothes so that it is necessary to calculate production costs which consist of raw material costs, labor costs and factory overhead costs which will help in determining the right decision on special orders. From the results of the analysis that has been done, it is known that the decision taken by CV Lima Saudara is right in accepting orders for the three long-sleeved clothing products from consumers.

Keywords : Differential Cost, Cost Classification, Special Order

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan karunia jualah, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan akhir tepat waktu yang berjudul “Analisis dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Lima Saudara”. Laporan akhir adalah sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dari penulis. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga laporan akhir ini dapat terselesaikan. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA. CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA.,Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Bapak Sulaiman, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Bapak Firmansyah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran yang berguna dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang selama ini telah memberikan Ilmu Pengetahuan kepada kami.

7. Pimpinan dan seluruh karyawan CV Lima Saudara Palembang yang telah memberikan izin dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
8. Ayah dan Ibu tercinta, keluarga, sahabat, teman-teman serta orang yang kusayangi, mereka selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan motivasi untuk terus semangat dalam mengerjakan laporan akhir ini.
9. Sahabat-sahabat tebaikku di Kelas 6 AD yang selalu memberikan dukungan, terima kasih atas kebersamaannya selama 3 tahunnya atas perjuangan serta motivasi-motivasi yang diberikan.
10. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan selama pengerjaan laporan akhir ini yang tidak bisa kusebutkan satu per satu.

Akhir kata penulis sampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT, untuk itu segala kritik dan saran akan penulis terima dengan sepenuh hati. Penulis sangat mengharapkan semoga Allah SWT dapat melimpahkan rahmat-Nya kepada mereka dan membalas segala kebaikan dan pengorbanan yang diberikan kepada penulis dan semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi para pembaca, khususnya mahasiswa/i jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Palembang, Agustus 2023

penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	5
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	5
1.5.1 Tujuan Penulisan	5
1.5.2 Manfaat Penulisan	5
1.5 Metode Pengumpulan Data dan Sumber Data.....	6
1.5.1 Metode Pengumpulan Data.....	6
1.5.2 Sumber Data	6
1.6 Sistematika Penulisan	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	9
2.2 Pengertian dan Klasifikasi Biaya.....	10
2.2.1 Pengertian Biaya	10
2.2.2 Klasifikasi Biaya.....	11
2.3 Biaya dalam Pembuatan Keputusan	14
2.4 Biaya Relevan dan tidak Relevan.....	15
2.4.1 Biaya Relevan	15
2.4.2 Biaya tidak Relevan.....	16
2.5 Pembuatan Keputusan Taktis	16
2.5.1 Pengertian Keputusan Taktis	16
2.5.2 Model Pembuatan Keputusan Taktis	17
2.5.3 Penggunaan Biaya Relevan dalam Mengambil Keputusan	18
2.6 Metode Perhitungan Aset	18
2.7 Pengertian Pesanan Khusus.....	19
2.8 Harga Pokok Produksi	21

2.8.1	Pengertian Harga Pokok Produksi	21
2.8.2	Metode Pengumpulan Harga Pokok Produksi	21
2.9	Biaya Per Unit Produk	22
2.10	Alokasi Biaya Bersama	22

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1	Sejarah Singkat Perusahaan	25
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	25
3.2.1	Struktur Organisasi	25
3.2.2	Pembagian Tugas	26
3.3	Visi dan Misi Perusahaan	28
3.4	Kegiatan Produksi	28
3.4.1	Aktivitas Produksi	28
3.4.2	Perencanaan Produksi	28
3.4.3	Proses Produksi	29
3.5	Kapasitas Produksi	31
3.6	Biaya-Biaya Produksi	32
3.6.1	Pesanan Khusus untuk 400 Set Baju Pdh	33
3.6.2	Pesanan Khusus untuk 440 Unit Baju Muslim	34
3.6.3	Pesanan Khusus untuk 400 Unit Almamater	36
3.7	Daftar Penjualan	37
3.8	Data Aset Tetap	38
3.9	Data Harga Pokok Proses	39

BAB IV PEMBAHASAN

4.1	Penyusutan Aset Tetap	42
4.2	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung	47
4.2.1	Biaya Bahan Baku Langsung untuk 400 Set Baju Pdh	48
4.2.2	Biaya Bahan Baku Langsung untuk 440 Unit Baju Muslim	48
4.2.3	Biaya Bahan Baku Langsung untuk 400 Unit Almamater	49
4.3	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	49
4.3.1	Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk 400 Set Baju Pdh	50
4.3.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk 440 Unit Baju Muslim	51
4.3.3	Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk 400 Unit Almamater	52
4.4	Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	53
4.4.1	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung	53
4.4.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	55
4.4.3	Analisis Biaya Listrik	57
4.4.4	Analisis Alokasi Biaya Bersama	60
4.5	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan	64
4.5.1	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Baju Pdh	64
4.5.2	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Baju Muslim	65

4.5.3	Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan untuk Almamater	66
4.6	Analisis Biaya Diferensial dengan Pesanan Khusus dan Tanpa Pesanan Khusus	67
4.6.1	Analisis Biaya Diferensial dengan Pesanan Khusus dan Tanpa Pesanan Khusus untuk Baju Pdh	68
4.6.2	Analisis Biaya Diferensial dengan Pesanan Khusus dan Tanpa Pesanan Khusus untuk Baju Muslim.....	69
4.6.3	Analisis Biaya Diferensial dengan Pesanan Khusus dan Tanpa Pesanan Khusus untuk Almamater	70

BAB KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	72
5.2	Saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pesanan Khusus pada Bulan Maret dan April	4
Tabel 2.1 Tarif Tunggal BOP	23
Tabel 2.2 Tarif Ganda Bop.....	23
Tabel 2.3 Alokasi BOP Energi Listrik ke Departemen Produksi.....	24
Tabel 3.1 Besarnya Kapasitas Produk untuk Baju PDH Bulan Maret 2023	32
Tabel 3.2 Besarnya Kapasitas Produk untuk Baju Muslim Bulan Maret 2023	32
Tabel 3.3 Besarnya Kapasitas Produk untuk Almamater Bulan April 2023	32
Tabel 3.4 Rincian Pemakaian Bahan Baku Untuk pesanan 400 set baju Pdh Bulan Maret 2023	33
Tabel 3.5 Rincian Upah Tenaga Kerja untuk pemesanan 400 set untuk Baju Pdh Bulan Maret 2023	34
Tabel 3.6 Rincian Pemakaian Bahan Baku untuk Pemesanan 440 unit Baju Muslim Bulan Maret 2023.....	35
Tabel 3.7 Rincian Upah Tenaga Kerja untuk pemesanan 440 unit Baju Muslim Bulan Maret 2023	35
Tabel 3.8 Rincian Pemakaian Bahan Baku untuk pemesanan 400 unit Almamater Bulan April 2023	36
Tabel 3.9 Rincian Upah Tenaga Kerja untuk Pemesanan 400 unit Almamater Bulan April 2023	37
Tabel 3.10 Data Penjualan Bulan Maret 2023	37
Tabel 3.11 Data Penjualan Bulan April 2023	37
Tabel 3.12 Data Harga Jual Normal dan Khusus	38
Tabel 3.13 Daftar Aset Tetap	39
Tabel 3.14 Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap.....	39
Tabel 3.15 Tabel Produk Berdasarkan Harga Pokok Proses.....	40
Tabel 4.1 Harga Pokok Proses	41
Tabel 4.2 Biaya Penyusutan Aset Tetap	46

Tabel 4.3 Biaya Bahan Baku Langsung untuk baju Pdh Bulan Maret 2023.....	48
Tabel 4.4 Biaya Bahan Baku Langsung untuk Baju Muslim Bulan Maret 2023..	48
Tabel 4.5 Biaya Bahan Baku Langsung untuk Almamater Bulan April 2023.....	49
Tabel 4.6 Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Baju Pdh Bulan Maret.....	50
Tabel 4.7 Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Baju Muslim Bulan Maret.....	51
Tabel 4.8 Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Almamater Bulan April.....	52
Tabel 4.9 Biaya Bahan Baku tidak Langsung untuk 400 set Baju Pdh	53
Tabel 4.10 Biaya Bahan Bahan baku Tidak Langsung untuk 440 unit Baju Muslim	54
Tabel 4.11 Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk 400 unit Almamater	54
Tabel 4.12 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung untuk 400 set Baju Pdh	55
Tabel 4.13 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung untuk 440 unit Baju Muslim ...	56
Tabel 4.14 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk 400 unit Almamater	57
Tabel 4.15 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 400 set Baju Pdh.....	58
Tabel 4.16 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 440 unit Baju Muslim.....	59
Tabel 4.17 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 400 unit Almamater.....	60
Tabel 4.18 produk yang diproduksi pada Bulan Maret.....	61
Tabel 4.19 Produk yang diproduksi pada Bulan April.....	61
Tabel 4.20 Alokasi Penyusutan Aset Tetap	63
Tabel 4.21 Biaya Relevan dan Tidak Relevan pada Produksi 400 set Baju Pdh Bulan Maret 2023.....	64
Tabel 4.22 Biaya Relevan dan Tidak Relevan pada Produksi 440 unit Baju Muslim Bulan Maret 2023	65
Tabel 4.23 Biaya Relevan dan Tidak Relevan pada Produksi 400 unit Almamater Bulan April 2023	66
Tabel 4.24 Harga Jual Normal dan Harga Jual Khusus	67
Tabel 4.25 Analisis dengan dan Tanpa Pesanan Khusus Baju Pdh Bulan Maret 2023	68

Tabel 4.26 Analisis Dengan dan Tanpa Pesanan Khusus Baju Muslim Bulan Maret 2023	69
Tabel 4.27 Analisis Dengan dan Tanpa Pesanan Khusus Almamater Bulan April 2023.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Produk yang di Produksi.....	3
Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Lima Saudara.....	25
Gambar 3.2 Tahap Produksi CV Lima Saudara.....	29
Gambar 3.3 Produk Baju Pdh	32
Gambar 3.4 Produk Baju Muslim	33
Gambar 3.5 Produk Baju Almamater.....	35

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Pengambilan Data
Lampiran 2	Surat Izin Pengambilan Data
Lampiran 3	Surat Balasan Pengambilan Data
Lampiran 4	Kartu Kunjungan Mahasiswa ke Perusahaan
Lampiran 5	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 6	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 7	Lembar Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 8	Lembar Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 9	Daftar Wawancara