

**DETERMINASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH  
(BAPPEDA) PROVINSI SUMATERA SELATAN**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH  
JULIA RIZKI NURULHUDA  
061940512487**

**PROGRAM STUDI DIV AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**

**DETERMINASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH  
(BAPPEDA) PROVINSI SUMATERA SELATAN**



**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan  
(D IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH  
JULIA RIZKI NURULHUDA  
061940512487**

**PROGRAM STUDI DIV AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : [www.polsri.ac.id](http://www.polsri.ac.id) E-mail : [akuntansi@polsri.ac.id](mailto:akuntansi@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Julia Rizki Nurulhuda  
NIM : 061940512487  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini ditemukan hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Julia Rizki Nurulhuda

NPM 061940512487



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website: www.polsri.ac.id E-mail: akuntansi@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Julia Rizki Nurulhuda  
NPM : 061940512487  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah  
pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah  
(BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan

Telah Diujikan Pada Ujian Skripsi, Tanggal 11 Agustus 2023

Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi

Program Studi Akuntansi Sektor Publik

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I

**Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 196511051994032002

Palembang, 2023

Pembimbing II

**Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA**  
NIP 197802282005012003

Mengetahui,

Ketua Jurusan

**Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA**  
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 fax. 0711-355918

Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI**

Mahasiswa berikut:

Nama : Julia Rizki Nurulhuda  
NIM : 061940512487  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/ DIV Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Determinasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang diujikan pada hari Jum'at tanggal 11 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Judul > 20 kata - Populasi/Sampel - Bab 2 ditambahkan teori AKIP - Gunakan pedoman untuk daftar isi	Dra. Faridah, M.S NIP 195907081988112001	29-08-2023	
2		Sandrayati, S.E., M.SI., Ak., CA NIP 196511051994032002	04-09-2023	
3	- Populasi dan sampel	Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197104121998022001	30-08-2023	
4	- Sitasi - Operasionalisasi variabel - Penelitian sesuaikan dengan kondisi	Rosy Armainsi, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197108242006042001	22-08-2023	

Palembang, Agustus 2023

Ketua Penguji \*\*)

Dra. Faridah, M.S

NIP 195907081988112001

Catatan:

\*) Dosen Penguji yang memberikan revisi saat ujian Skripsi

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto:

*“Hard work always pays off, not instantly but eventually”*

*-Penulis-*

*“Dan mintalah pertolongan atas segala urusan kalian melalui kesabaran dengan seluruh jenisnya dan juga shalat, sesungguhnya hal tersebut amat berat kecuali bagi orang-orang yang khusyu”*

*-QS 2:45-*

Kupersembahkan Skripsi ini untuk:

- (alm) Papa tercinta
- Mama tercinta
- Saudaraku tersayang
- Para sahabatku
- Teman-Teman APD 2019
- Semua Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT berkat rahmat hidayah dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Determinasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan**”. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta umat muslim yang mengikuti ajaran hingga akhir zaman.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis tentunya memperoleh bimbingan dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis menyusun laporan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, S.T., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya
2. Ibu Dr. Evada Dewata, SE. M.Si., Ak., CA. CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak selaku Sekertaris Jurusan Akuntansi.
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Prodi Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan memberikan saran dan masukan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan memberikan saran dan masukan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak Sopiyan AR, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik kelas APD 2019 Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
8. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan wawasan dan pengetahuan.
9. Bapak/Ibu Staf Akademik Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah membantu dalam perihal administrasi dan akademik selama proses penyusunan skripsi sampai selesai.

10. Kedua Orangtua dan Saudaraku yang telah banyak memberikan dukungan dan dorongan dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Bapak/Ibu Pegawai BAPPEDA Provinsi Sumatera Selatan yang telah membantu dan memberikan saran dalam penyusunan skripsi ini.
12. Teman-Teman yang telah membantu memberikan masukan dalam penyusunan skripsi.
13. Semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari masih memiliki banyak kekurangan maupun kelemahan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari Bapak/Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya maupun dari semua pihak yang nantinya dapat bermanfaat untuk perbaikan skripsi ini.

Palembang,

2023

Penulis



## ABSTRACT

### **Determination of Government Agency Performance Accountability at the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of South Sumatra Province**

Nurulhuda, Julia Rizki. 2023 (xv + 72 pages)

Email: [juliarizkin@gmail.com](mailto:juliarizkin@gmail.com)

---

---

This study aims to determine the effect of the clarity of budget targets, the quality of local government apparatus and the reporting system on the performance accountability of government agencies at the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of South Sumatra Province. This type of research is quantitative research. The sample in this study used a total sampling method. Data collection techniques were carried out by distributing questionnaires to 57 respondents (secretariat and control, evaluation and strategic planning). The data analysis used in this study was multiple linear regression analysis using the Statistical Program and Service Solution (SPSS) version 26. The results of this study indicated that partially the clarity of budget targets, the quality of local government apparatus for the performance of government agencies and simultaneously has a positive and significant effect.

**Keyword:** Clarity of budget target, Quality of Local Government Apparatus, Reporting Systems, Government Agencies Performance Accountability

## ABSTRAK

### **Determinasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan**

Nurulhuda, Julia Rizki. 2023 (xv + 72 halaman)

Email: [juliarizkin@gmail.com](mailto:juliarizkin@gmail.com)

---

---

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, kualitas sumber daya manusia dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Provinsi Sumatera Selatan. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini menggunakan metode sampel jenuh. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada 57 responden (sekretariat dan bidang pengendalian, evaluasi dan perencanaan strategis). Analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program *Statistic Program and Service Solution* (SPSS) versi 26. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial kejelasan sasaran anggaran, kualitas aparatur pemerintah daerah dan sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dan secara simultan juga berpengaruh positif dan signifikan.

**Kata Kunci:** Kejelasan Sasaran Anggaran, Kualitas Aparatur Pemerintah Daerah, Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	10
2.1.2 Kejelasan Sasaran Anggaran .....	14
2.1.3 Kualitas Aparatur Pemerintah Daerah .....	16
2.1.4 Sistem Pelaporan .....	18
2.2 Penelitian Terdahulu .....	19
2.3 Kerangka Pemikiran.....	24
2.4 Hipotesis.....	25
2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
2.4.2 Pengaruh Kualitas Aparatur Pemerintah Daerah terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	27
2.4.3 Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	28
2.4.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	31
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	31
3.3 Variabel Penelitian .....	31
3.3.1 Variabel Independen .....	32
3.3.2 Variabel Dependen .....	32

3.3.3 Variabel Operasional .....	32
3.4 Populasi dan Sampel .....	37
3.4.1 Populasi.....	37
3.4.2 Sampel .....	38
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.6 Teknik Analisis Data.....	40
3.6.1 Uji Instrumen Penelitian .....	40
3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	44
3.6.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	45
3.6.4 Pengujian Hipotesis .....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	49
4.1.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	49
4.1.2 Karakteristik Responden.....	49
4.1.3 Statistik Deskriptif .....	51
4.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	52
4.1.5 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
4.1.6 Hasil Uji Hipotesis.....	59
4.2 Pembahasan Hasil .....	63
4.2.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	63
4.2.2 Pengaruh Kualitas Aparatur Pemerintah Daerah Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	65
4.2.3 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	67
4.2.4 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kualitas Aparatur Pemerintah Daerah dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	68
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
5.1 Kesimpulan .....	70
5.2 Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Predikat tingkatan AKIP .....	2
Tabel 1. 2 Anggaran dan realisasi pendanaan program pelayanan BAPPEDA Provinsi Sumatera Selatan.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3. 1 Tabel Variabel Operasional .....	34
Tabel 3. 2 Populasi Penelitian.....	37
Tabel 3. 3 Skala <i>Likert</i> Pada Pertanyaan-Pertanyaan Dalam Kuisisioner .....	40
Tabel 3. 4 Hasil Uji Validitas.....	42
Tabel 3. 5 Hasil Uji Reabilitas .....	43
Tabel 4. 1 Tingkat Distribusi Pengembalian Kuesioner .....	49
Tabel 4. 2 Data Responden .....	50
Tabel 4. 3 Hasil Statistik Deskriptif.....	51
Tabel 4. 4 Hasil Pengujian <i>One Sample Kolmogrov-Smirnov</i> .....	53
Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolinieritas .....	55
Tabel 4. 6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 4. 7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	58
Tabel 4. 8 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	59
Tabel 4. 9 Hasil Uji t (Parsial) .....	61
Tabel 4. 10 Hasil Uji F (Uji Simultan).....	63

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	12
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas .....	54
Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas .....	54
Gambar 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 3	Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 1
Lampiran 4	Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 2
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya
Lampiran 7	Surat Pengantar dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Sumatera Selatan
Lampiran 8	Surat Perizinan Pengambilan data dari Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Provinsi Sumatera Selatan
Lampiran 9	Kuesioner Penelitian
Lampiran 10	Hasil Tabulasi Data
Lampiran 11	Nilai $r_{tabel}$ untuk Signifikansi 0,05 (Uji Dua Arah)
Lampiran 12	Distribusi Nilai $t_{tabel}$
Lampiran 13	Distribusi Nilai $F_{tabel}$