

**PENGARUH *BUDGET EMPHASIS*, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
DAN *SELF ESTEEM* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)
PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

TRI KARTIKA RAHAYU

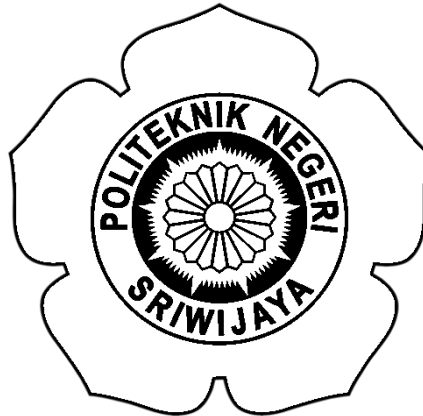
061940512047

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2023

**PENGARUH *BUDGET EMPHASIS*, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
DAN *SELF ESTEEM* TERHADAP *BUDGETARY SLACK* PADA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)
PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

**Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Oleh:

TRI KARTIKA RAHAYU

061940512047

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

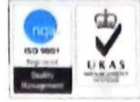
2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Tri Kartika Rahayu
NIM : 061940512047
Jurusan/Progran Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh *Budget Emphasis*, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan *Self Esteem* terhadap *Budgetary Slack* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini ditemukan hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, Agustus 2023

Yang Membuat Pernyataan,

Tri Kartika Rahayu
NPM 061940512047



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Sijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax 0711-355918
Website: www.polsri.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tri Kartika Rahayu
NPM : 061940512047
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan dan Penganggaran Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh *Budget Emphasis*, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan *Self Esteem* terhadap *Budgetary Slack* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan

Telah diujikan pada Ujian Skripsi tanggal 10 Agustus 2023
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2023

Menyetujui,
Pembimbing I,

Sopiyan AR, S.E., M.M
NIP 196306021988031015

Pembimbing II,

M. Hushi Mubarak, S.E., M. Si., Ak., CA
NIP 197903162005011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI

Mahasiswa berikut,

Nama : Tri Kartika Rahayu
NIM : 061940512047
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Pengaruh *Budget Emphasis*, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan *Self Esteem* terhadap *Budgetary Slack* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Skripsi yang disidangkan pada hari Kamis tanggal 10 bulan Agustus tahun 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Skripsi tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Sopiyan AR, S.E., M.M	21/08/23	
2	<ul style="list-style-type: none">Di kesimpulan, perjelas kontribusi komponen yang berpengaruh (%) terhadap <i>budgetary slack</i>	Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA	21/8/2023	
3	<ul style="list-style-type: none">Kesimpulan: tambahkan kenapa diterima kenapa ditolakTambahkan di bab IV: jumlah OPD bisa diolahPembahasan melawan teori, yang tidak berpengaruh harus banyak argumentasinya	Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc	21/8/23	
4	<ul style="list-style-type: none">Revisi kesimpulan	Yuli Antina Aryani, S.E., M.Si	4/9/2023	

Palembang, Agustus 2023
Ketua Penguji **)

Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 196611181997021001

Catatan:

*) Dosen Penilai yang memberikan revisi saat ujian Skripsi

***) Dosen Penilai yang ditgaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Skripsi
Lembar pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Skripsi

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras dengan sungguh-sungguh (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Chandra)

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- ❖ Kedua orang tua tercinta
- ❖ Keluarga besar
- ❖ Semua Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi
- ❖ Sahabat
- ❖ Teman seperjuangan 8 APA 2019

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT. karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Budget Emphasis*, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan *Self Esteem* Terhadap *Budgetary Slack* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan”** dengan tepat waktu. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak memperoleh bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, S.T., M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya;
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA, selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya;
4. Ibu Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya;
5. Ibu Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Pembimbing Akademik kelas APA angkatan 2019;
6. Bapak Sopiyan AR, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi;
7. Bapak M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi;
8. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan ilmu, bantuan dan dukungan selama masa perkuliahan;

9. Seluruh Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan izin untuk pengambilan data skripsi;
10. Keluarga tercinta, Bapak, Ibu, dan kedua kakak penulis yang telah banyak berkorban dari segi materi dan selalu memberikan dukungan, semangat, doa, nasihat serta semangat untuk keberhasilan penulis;
11. Sahabat penulis (Stela) yang telah menjadi teman bertukar pikiran, tempat berkeluh kesah, dan selalu selalu berbagi kebahagiaan selama proses perkuliahan sampai dengan menyelesaikan skripsi ini;
12. Teman-teman penulis yang selalu menemani, memotivasi, memberikan dukungan dan semangat serta ikhlas direpotkan. Kehadiran kalian sangatlah berarti dalam penyelesaian skripsi ini;
13. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Kelas APA angkatan 2019 yang telah memberikan momen indah semasa kuliah;
14. Diri sendiri, yang telah bertahan dan terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini;
15. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas segala kekurangan dalam proses penyusunan skripsi ini dan akan menerima kritik dan saran agar kedepannya bisa lebih baik lagi.

Palembang, 2023

Tri Kartika Rahayu
061940512047

ABSTRACT

The Effect of Budget Emphasis, Clarity of Budget Targets, and Self-Esteem on Budgetary Slack in the Regional Apparatus Organization (OPD) of South Sumatra Province

Tri Kartika Rahayu, 2023 (65 Pages)

Email : trikartikarahayu22@gmail.com

This research aims to determine the effect of budget emphasis, clarity of budget goals, and self-esteem on budgetary slack in the Regional Apparatus Organization (OPD) of South Sumatra Province. This type of research is quantitative research. The research was conducted using a purposive sampling technique on 39 Regional Apparatus Organizations (OPD) of South Sumatra Province. The research sample consisted of 117 people consisting of the Head of the OPD, the Head of the Finance Sub-Division, and the Head of the Planning Sub-Division. Primary data were collected through questionnaires and 98 questionnaire data were obtained which could be processed using multiple linear regression analysis with the help of the SPSS version 26 program. The results indicate that budget emphasis and clarity on budget targets have no effect on budgetary slack. Self-esteem has a positive and significant effect on budgetary slack.

Keywords: *budget emphasis, clarity of budget goals, self-esteem, budgetary slack*

ABSTRAK

Pengaruh *Budget Emphasis*, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan *Self Esteem* terhadap *Budgetary Slack* Pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan

Tri Kartika Rahayu, 2023 (65 Halaman)

Email : trikartikarahayu22@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *budget emphasis*, kejelasan sasaran anggaran, dan *self esteem* terhadap *budgetary slack* pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan. Jenis Penelitian adalah penelitian kuantitatif. Penelitian dilakukan dengan teknik *purposive sampling* terhadap 39 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Provinsi Sumatera Selatan. Sampel penelitian sebanyak 117 orang yang terdiri dari Kepala OPD, Kepala Sub Bagian Keuangan, dan Kepala Sub Bagian Perencanaan. Data primer dikumpulkan melalui kuisisioner dan diperoleh 98 data kuisisioner yang bisa diolah menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan program SPSS versi 26. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *budget emphasis* dan kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*. *Self esteem* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *budgetary slack*.

Kata Kunci: *budget emphasis*, kejelasan sasaran anggaran, *self esteem*, *budgetary slack*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL MUKA	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
<i>ABSTRACT</i>	ix
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Perumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.1.1 Tujuan Penelitian	5
1.1.2 Manfaat Penelitian	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	6
2.1.2 Teori Perilaku yang Direncanakan (<i>Theory of Planned Behavior</i>)	6
2.1.3 Anggaran	7

2.1.4	<i>Budgetary Slack</i>	8
2.1.5	<i>Budget Emphasis</i>	9
2.1.6	Kejelasan Sasaran Anggaran	10
2.1.7	<i>Self Esteem</i>	12
2.2	Penelitian Terdahulu.....	14
2.3	Kerangka Pemikiran	19
2.4	Hipotesis	19
2.4.1	Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	19
2.4.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	20
2.4.3	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	21

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Jenis Penelitian	22
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	22
3.3	Variabel Penelitian	22
3.3.1	Variabel Dependen	23
3.3.2	Variabel Independen.....	23
3.3.3	Definisi Operasional Variabel	23
3.4	Populasi dan Sampel.....	25
3.4.1	Populasi.....	25
3.4.2	Sampel	27
3.5	Teknik Pengumpulan Data	27
3.6	Teknik Analisis Data	28
3.6.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	28
3.6.2	Uji Kualitas Data	29
3.6.2.1	Uji Validitas.....	29
3.6.2.2	Uji Reliabilitas.....	29
3.6.3	Uji Asumsi Klasik.....	30
3.6.3.1	Uji Normalitas	30
3.6.3.2	Uji Multikolinearitas.....	30

3.6.3.3	Uji Heteroskedastisitas	31
3.6.4	Analisis Regresi Linear Berganda	31
3.6.5	Uji Hipotesis	32
3.6.5.1	Uji Koefisien Determinasi (R^2)	32
3.6.5.2	Uji Parsial (Uji t)	32
3.6.5.3	Uji Simultan (Uji F).....	33

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1	Hasil Penelitian.....	34
4.1.1	Karakteristik Responden.....	34
4.1.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	36
4.1.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	37
4.1.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	37
4.1.1.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	37
4.1.2	Statistik Deskriptif Variabel	38
4.1.3	Hasil Uji Kualitas Data	44
4.1.3.1	Hasil Uji Validitas	44
4.1.3.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	47
4.1.4	Hasil Uji Asumsi Klasik	47
4.1.4.1	Hasil Uji Normalitas	47
4.1.4.2	Hasil Uji Multikolinearitas	49
4.1.4.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	50
4.1.5	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	51
4.1.6	Hasil Uji Hipotesis.....	53
4.1.6.1	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	53
4.1.6.2	Hasil Uji Parsial (Uji t).....	53
4.1.6.3	Hasil Uji Simultan (Uji F)	56
4.2	Pembahasan	56

4.2.1	Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	56
4.2.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	58
4.2.3	Pengaruh <i>Self Esteem</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	59

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan.....	62
5.2	Saran	63

DAFTAR PUSTAKA	64
----------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	14
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel.....	23
Tabel 3.2	Daftar Populasi Penelitian.....	26
Tabel 3.3	Alternatif Jawaban	28
Tabel 4.1	Rincian Pengembalian Kuisisioner.....	34
Tabel 4.2	Tingkat Pengembalian Kuisisioner.....	35
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	37
Tabel 4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	37
Tabel 4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan	38
Tabel 4.7	Tabulasi Responden Variabel <i>Budget Emphasis</i>	39
Tabel 4.8	Tabulasi Responden Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran	41
Tabel 4.9	Tabulasi Responden Variabel <i>Self Esteem</i>	42
Tabel 4.10	Tabulasi Responden Variabel <i>Budgetary Slack</i>	43
Tabel 4.11	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Budget Emphasis</i> (X1)	44
Tabel 4.12	Hasil Uji Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	45
Tabel 4.13	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Self Esteem</i> (X3).....	46
Tabel 4.14	Hasil Uji Validitas Variabel <i>Budgetary Slack</i> (Y)	46
Tabel 4.15	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	<i>Budgetary Slack</i>	9
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4.1	Hasil Uji Statistik Deskriptif	38
Gambar 4.2	Hasil Uji Normalitas.....	48
Gambar 4.3	Hasil Uji Multikolinearitas.....	49
Gambar 4.4	Hasil Uji Heteroskedastisitas	50
Gambar 4.5	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	51
Gambar 4.6	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	53
Gambar 4.7	Hasil Uji Parsial (Uji t)	54
Gambar 4.8	Hasil Uji Simultan (Uji F).....	56

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 2 Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 3 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing I
- Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi
- Lampiran 6 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Politeknik Negeri
Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Izin Pengambilan Data dari Badan Kesatuan Bangsa dan
Politik Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 8 Surat Perizinan Penelitian dari Organisasi Perangkat Daerah (OPD)
Provinsi Sumatera Selatan
- Lampiran 9 Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 10 Hasil Output SPSS
- Lampiran 11 Tabel Distribusi R
- Lampiran 12 Tabel Distribusi T
- Lampiran 13 Tabel Distribusi F