

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS GUNA
MENINGKATKAN LABA PADA CV ROPAN JAYA**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**OLEH:
ANNISA PUTRI OKTARIA
062030500163**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2023**

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS GUNA
MENINGKATKAN LABA PADA CV ROPAN JAYA**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini Disusun sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

OLEH:

ANNISA PUTRI OKTARIA

062030500163

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA

PALEMBANG

2023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail : info@polsri.ac.id



PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Annisa Putri Oktaria
NPM : 062030500163
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Guna Meningkatkan Laba Pada CV Ropan Jaya.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut diatas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi yang menyertainya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,



Annisa Putri Oktaria

NPM 062030500163



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Annisa Putri Oktaria
NPM : 062030500163
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Guna Meningkatkan Laba Pada CV Ropan Jaya

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 08 Agustus 2023

Dihadapan Tim Penguji Jurusan/ Program Studi Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Zulkifli, S.E., M.M.

NIP. 196205271989031002

Palembang, Agustus 2023

Pembimbing II,

Henny Yulsiati, S.E., M.Ak

NIP 196707171997022001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M. Si., Ak., CA., CMA

NIP. 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website : <http://www.polisriwijaya.ac.id> E-mail : info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Annisa Putri Oktaria
NPM : 062030500163
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan
Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Guna Meningkatkan
Laba Pada CV Ropan Jaya.

Telah melaksanakan revisi terhadap laporan akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 08 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir Semester tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Bandingkan dengan produk sama	Sopiyan AR.S.E., M.M NIP196306021988031015	16/08 23	
2.	Membandingkan antara hasil perusahaan dan hasil analisis	Susi Ardiani. M.Si NIP 1965110519940320002	15/8-2023	
3.	Pembahasan & Kesimpulan	Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak.CA NIP 197610212001122001	15/8-2023	
4.	Perbaiki Laporan	Yuli Antina Aryani, S.E., M.Si NIP 197807152002122003		

Palembang, Agustus 2023
Ketua Penguji **),

Sopiyan AR.S.E., M.M
NIP.196306021988031015

Catatan:

- *) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir.
- ***) Dosen penilai yang ditugaskan sebagai Ketua Penilai saat ujian laporan akhir.
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam laporan akhir

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

Ridho Allah SWT bergantung dari ridho kedua orang tua dan kemurkaan Allah SWT bergantung dari kemurkaan orang tua.

- HR. Tirmidzi, Ibnu Hibban, Hakim

Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui.

- Al-Baqarah : 216

If I was going to be successful, I had to be successful with myself. I couldn't be successful doing what other people were doing... The worst thing to be is as successful as someone else. That's a very difficult thing to upkeep and very tiring.

- Jay - Z

Atas Rahmat dan Karunia Allah Yang Maha Esa. Laporan akhir ini ku persembahkan kepada :

- **Kedua orang tuaku Bapak Mudjianto dan Ibu Sumiati Tersayang**
- **Keluargaku tercinta**
- **Dosen jurusan akuntansi**
- **Teman – teman seperjuangan 6 AE**
- **Seluruh teman – teman ku**
- **Almamaterku**

ABSTRAK

Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Guna Meningkatkan Laba Pada CV Ropan Jaya
Annisa Putri Oktaria, 2023 (xvi + 79 Halaman)
E-mail: annisaputrioktaria01@gmail.com

Perusahaan dalam pengambilan keputusannya harus memperhatikan informasi mengenai biaya karena biaya merupakan aspek terpenting dan tidak dapat dipisahkan dari setiap kegiatan perusahaan. Salah satu informasi penting yang dibutuhkan perusahaan dalam pengambilan keputusan untuk kegiatan produksi yaitu informasi mengenai biaya relevan. Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis biaya relevan atas pesanan khusus produk undangan hard cover dan buku nota. Penulis memperoleh data primer dari wawancara dan observasi langsung serta data sekunder berupa literatur buku akuntansi. Berdasarkan hasil wawancara yang diperoleh dan setelah melakukan analisis, dapat diketahui bahwa perusahaan belum melakukan perhitungan biaya relevan atas pesanan khusus sehingga perusahaan mengalami kesulitan dalam mengambil keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus terutama pesanan dengan harga dibawah harga jual normal. Hasil analisis menunjukkan bahwa keputusan perusahaan untuk menerima pesanan undangan hard cover dan buku nota adalah keputusan yang tepat serta keputusan perusahaan untuk menolak pesanan undangan hard cover dan buku nota adalah keputusan yang kurang tepat. Sebaiknya manajemen perusahaan CV Ropan Jaya menerapkan perhitungan biaya relevan dalam menerima atau menolak pesanan sehingga keputusan yang diambil adalah keputusan yang tepat agar dapat meminimalisir kerugian dan dapat dijadikan strategi perusahaan untuk meningkatkan laba.

Kata Kunci : Biaya Relevan, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan

ABSTRACT

The Relevant Cost Analysis in Decision Making to Accept or Reject Special Orders to Increase Profits on CV Ropan Jaya

Annisa Putri Oktaria, 2023(xvi + 79 Halaman)

E-mail: annisaputrioktaria01@gmail.com

Companies in their decision making must pay attention to information about costs because costs are the most important aspect and cannot be separated from every company activity. One of the important information needed by companies in making decisions for production activities is information about relevant costs. This final report aims to analyze the relevant costs of special orders of hard cover invitation products and notebooks. The author obtained primary data from interviews and direct observations as well as secondary data in the form of accounting book literature. Based on the results of the interview obtained and after conducting an analysis, it can be seen that the company has not calculated the relevant costs of special orders so that the company has difficulty in making decisions to accept or reject special orders, especially orders with prices below normal selling prices. The results of the analysis show that the company's decision to accept hard cover invitation orders and notes is the right decision and the company's decision to reject hard cover invitation orders and notebooks is an inappropriate decision. CV Ropan Jaya company management should apply relevant cost calculations in accepting or rejecting orders so that the decisions taken are the right decisions in order to minimize losses and can be used as a company strategy to increase profits.

Keywords: Relevant Cost, Special Orders, Decision Making

KATA PENGANTAR



Puji syukur ke-hadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini dengan judul **“Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Guna Meningkatkan Laba Pada CV Ropan Jaya”**. Penyusunan laporan akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama menyelesaikan laporan kerja akhir ini penulis banyak sekali mendapat bantuan, bimbingan dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Zulkifli, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
5. Ibu Henny Yulsiati, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan Laporan Akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.
7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

8. Bapak dan Ibu pemilik serta karyawan – karyawan percetakan CV Ropan Jaya yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
9. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa dan semangat serta saran yang sangat bermanfaat agar terus melakukan yang terbaik yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam laporan akhir.
10. Saudari – saudari ku yang telah memberikan motivasi dan doa.
11. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi DIII Akuntansi Kelas 6 AE yang selalu membantu satu sama lain, mendoakan, dan menyemangati.
12. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.
13. Jodoh penulis kelak kamu adalah salah satu alasan penulis menyelesaikan Laporan Akhir ini, meskipun saat ini penulis tidak mengetahui keberadaanmu. Karena penulis yakin bahwa sesuatu yang ditakdirkan menjadi milik kita akan menuju kepada kita bagaimanapun caranya.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya milik Allah SWT, tentunya Laporan Akhir ini sangat jauh dari sempurna. Untuk itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan kerendahan hati. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan kerja akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya, khususnya mahasiswa - mahasiswi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya sehingga tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Palembang, Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL MUKA.....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	iii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iv
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang Masalah.....	1
1.2	Rumusan Masalah	7
1.3	Ruang Lingkup Pembahasan.....	7
1.4	Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	8
	1.4.1 Tujuan Penulisan	8
	1.4.2 Manfaat Penulisan	8
1.5	Metode Pengumpulan Data dan Jenis Data.....	8
	1.5.1 Metode Pengumpulan Data	8
	1.5.2 Jenis Data	10
1.6	Sistematika Penulisan	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Pengertian dan Klasifikasi Biaya	12
	2.1.1 Pengertian Biaya	12
	2.1.2 Klasifikasi Biaya	12
2.2	Harga Pokok Produksi Pesanan	17
	2.2.1 Pengertian Harga Pokok Produksi Pesanan	17
	2.2.2 Metode Pengumpulan Harga Pokok Produksi	18
	2.2.3 Prosedur Penentuan Harga Pokok Produksi Berdasarkan Metode Harga Pokok Pesanan.....	18
2.3	Pengambilan Keputusan Taktis.....	19

2.3.1	Pengertian Keputusan Taktis.....	19
2.3.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis	19
2.4	Biaya Dalam Pembuatan Keputusan	21
2.5	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	21
2.5.1	Biaya Relevan	22
2.5.2	Biaya Tidak Relevan	24
2.6	Manfaat Penggunaan Biaya.....	25
2.7	Kapasitas Produksi	26
2.7.1	Pengertian Kapasitas Produksi	26
2.7.2	Kelebihan Kapasitas	27
2.7.3	Pengelolaan Kapasitas	27
2.8	Aplikasi Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan	28
2.9	Pesanan Khusus.....	29
2.9.1	Pengertian Pesanan Khusus.....	29
2.9.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus dengan Menggunakan Analisis Biaya Relevan	30

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	34
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	34
3.2.1	Struktur Organisasi	34
3.2.2	Pembagian Tugas	36
3.3	Aktivitas Perusahaan	39
3.3.1	Produk yang Dihasilkan	40
3.4	Penetapan Harga Pesanan Khusus	41
3.5	Kapasitas Produksi.....	42
3.6	Data Pesanan Khusus	44
3.7	Klasifikasi Unsur - Unsur Harga Pokok Produksi	45
3.7.1	Biaya Bahan Baku.....	45
3.7.2	Biaya Tenaga Kerja.....	46
3.7.3	Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	47
3.7.3.1	Daftar Biaya <i>Overhead</i>	47
3.7.3.2	Daftar Aset Tetap.....	49
3.8	Laporan Harga Pokok Produksi	51
3.9	Laporan Keuangan Laba Rugi	52

BAB IV PEMBAHASAN

4.1	Analisis Klasifikasi Biaya	54
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung	55
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung	56
4.1.3	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	58
4.1.3.1	Analisis Biaya Bahan Baku Tidak Langsung.....	58
4.1.3.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung .	59
4.1.3.3	Analisis Biaya Pemakaian Listrik	60
4.1.3.4	Analisis Beban Penyusutan Aset Tetap.....	61
4.2	Analisis Pengelompokkan Biaya Relevan dan Tidak Relevan ...	68
4.3	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Menerima atau Menolak atas Pesanan Khusus.....	70
4.4	Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Perusahaan dan Hasil Analisis	72
4.5	Analisis Biaya Relevan Dengan dan Tanpa Pesanan Khusus.....	74
4.6	Analisis Laporan Keuangan Laba Rugi	75

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	77
5.2	Saran.....	77

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Data Penjualan Produk Pesanan Khusus Bulan Januari – Mei 2023 ...	4
Tabel 1. 2	Data Harga Jual Normal dan Khusus CV Ropan Jaya.....	5
Tabel 1. 3	Kapasitas Produksi Untuk Peralatan / Hari.....	6
Tabel 1. 4	Kapasitas Produksi Jam Kerja / Hari	6
Tabel 2. 1	Daftar Biaya-Biaya Untuk Memproduksi Es Krim Premium.....	31
Tabel 2. 2	Perhitungan Biaya Relevan Untuk Memproduksi Es Krim Premium	32
Tabel 3. 1	Kapasitas Produksi Untuk Peralatan / Hari.....	42
Tabel 3. 2	Kapasitas Produksi Jam Kerja / Hari	43
Tabel 3. 3	Data Pesanan Khusus CV Ropan Jaya.....	44
Tabel 3. 4	Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Pesanan 240 Unit Buku Nota.....	45
Tabel 3. 5	Daftar Total Tenaga Kerja Pada CV Ropan Jaya	46
Tabel 3. 6	Daftar Biaya Tenaga Kerja Tetap dan Tenaga Kerja Borongan	47
Tabel 3. 7	Daftar Biaya Overhead Pabrik	48
Tabel 3. 8	Daftar Pemakaian Listrik	48
Tabel 3. 9	Tarif Pemakaian Listrik Per jam	49
Tabel 3. 10	Daftar Aset Tetap	50
Tabel 3. 11	Laporan Harga Pokok Produksi Untuk Pesanan Normal 450 Unit Buku Nota Pada Bulan Januari 2023.....	51
Tabel 3. 12	Laporan Harga Pokok Produksi Untuk Pesanan Khusus 240 Unit Buku Nota Pada Bulan Januari 2023.....	52
Tabel 4. 1	Biaya Bahan Baku Langsung Untuk 240 Unit Buku Nota.....	55
Tabel 4. 2	Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 240 Unit Undangan Buku Nota Bulan Januari 2023.....	57
Tabel 4. 3	Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk 240 Unit Buku Nota Bulan Januari 2023.....	59
Tabel 4. 4	Daftar Biaya Listrik untuk 240 Unit Buku Nota.....	60
Tabel 4. 5	Biaya Penyusutan Aset Tetap Perbulan	62
Tabel 4. 6	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 240 Buku Nota	69
Tabel 4. 7	Perhitungan Biaya Relevan Untuk 240 Unit Buku Nota	71
Tabel 4. 8	Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan dan Hasil Analisis Untuk 240 Uinit Buku Nota	73
Tabel 4. 9	Analisis Biaya Relevan Dengan dan Tanpa Pesanan Khusus.....	74
Tabel 4. 10	Laporan Keuangan Laba Rugi CV Ropan Jaya	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Klasifikasi Biaya	15
Gambar 2. 2 Perbandingan Kalkulasi Biaya Pesanan dan Biaya Proses.....	18
Gambar 2. 3 Biaya Relevan	23
Gambar 2. 4 Biaya Tidak Relevan	24
Gambar 3. 1 Struktur Organisasi CV Ropan Jaya.....	35
Gambar 3. 2 Buku Nota.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat pengantar Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
Lampiran 2	Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
Lampiran 3	Surat Balasan dari Perusahaan CV Ropan Jaya
Lampiran 4	Kartu Kunjungan Mahasiswa Ke Perusahaan CV Ropan Jaya
Lampiran 5	Surat Izin Usaha Perusahaan (SIUP)
Lampiran 6	Surat Nomor Izin Berusaha (NIB)
Lampiran 7	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 8	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 9	Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
Lampiran 10	Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
Lampiran 11	Daftar Pertanyaan Wawancara
Lampiran 12	Daftar Bahan Baku Produk Undangan <i>Hard Cover</i> dan Buku Nota
Lampiran 13	Data Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Perusahaan
Lampiran 14	Data Produksi dan Penjualan
Lampiran 15	Data Rekap Pesanan Khusus yang Diterima