

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA  
UMKM CEK ROMLAH SONGKET**



**Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
pada Jurusan Akuntansi**

**OLEH:**

**AYU LESTARI  
062030501358**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**



## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya dengan data diri dibawah ini:

Nama : Ayu Lestari

NIM : 062030501358

Jurusan : Akuntansi

Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen

Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan

Menerima atau Menolak Pesanan khusus pada UMKM

Cek Romlah Songket

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Ayu Lestari

NIM 062030501358



**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Ayu Lestari  
NPM : 062030501358  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Cek Romlah Songket

Telah Disajikan pada Ujian Laporan Akhir, Tanggal 08 Agustus 2023

Dihadapan Tim Pengujii Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I,

Henny Yulsiati, S.E., M.Ak.  
NIP 196707171997022001

Palembang, Agustus 2023  
Pembimbing II,

Sopian AR., S.E., M.M.  
NIP 196306021988031015

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.  
NIP 197806222003122001



### PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Nama : Ayu Lestari  
NPM : 062030501358  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Cek Romlah Songket

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa tanggal 08 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi:

No.	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Tata tulis dan daftar pustaka	Zulkifli, S.E., M.M NIP 196205271989031002		
2.	Tata tulis dan revisi rumusan masalah serta daftar pustaka	Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 196511051994032002	21/8/23	
3.	Tata tulis revisi bab v dan daftar pustaka	Yuliana Sari., S.E., MBA., Ak NIP 197707292008012015	28/8/23	
4.	Tata tulis dan revisi rumusan masalah serta bab v	Eka Jumarni Fithri, S.E., M. Si., Ak., CA NIP 197410182008012008		

Palembang, Agustus 2023  
Ketua Penguji,

Zulkifli, S.E., M.M

NIP 196205271989031002

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa.”*

(Ridwan Kamil)

*“Dan bersabarlah. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”.*

(Q.S. Al-Anfaal 46)

*"Belajar dari kegagalan adalah hal yang bijak."*

(Penulis)

### Kupersembahkan kepada:

- Kedua Orang Tua Tersayang dan Embak yang selalu memberikan doa dan semangat.
- Keluarga Besar yang menyemangati
- Para sahabat serta teman yang selalu ada saat dibutuhkan dan memberikan semangat
- Teman-teman seperjuanganku kelas 6AF
- Dosen dan Almamaterku

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM CEK ROMLAH SONGKET**

**Ayu Lestari, 2023 (xvi + 61 halaman)**

**E-mail:ayutari973@gmail.com**

---

---

Laporan akhir ini berjudul “Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Cek Romlah Songket”. Perusahaan perlu memperhatikan informasi tentang biaya karena biaya merupakan salah satu aspek yang sangat penting dan tidak dapat dilepaskan dari setiap kegiatan perusahaan. Salah satu informasi penting untuk perencanaan dan pengambilan keputusan adalah mengenai informasi analisis biaya relevan. Tujuannya adalah untuk mengetahui perhitungan biaya relevan yang dilakukan oleh perusahaan dalam mengambil suatu keputusan atas menerima atau menolak pesanan khusus suatu produk. Hasil pembahasan menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan analisis perhitungan biaya relevan dalam menghitung pesanan khusus suatu produk. Analisis biaya relevan, khususnya dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus suatu produk menunjukkan bahwa dari alternatif yang digunakan mampu menghasilkan laba bagi perusahaan. UMKM Cek Romlah Songket sebaiknya menerapkan analisis biaya relevan agar dapat dijadikan sebagai sebuah strategi dalam mendapatkan laba.

**Kata Kunci : Biaya Relevan, Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak,  
Pesanan Khusus**

## ***ABSTRACT***

***ANALYSIS OF RELEVANT COSTS IN DECISION MAKING TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS ON UMKM CEK ROMLAH SONGKET***

**Ayu Lestari, 2023 (xvi + 61 pages)**

**E-mail:[ayutari973@gmail.com](mailto:ayutari973@gmail.com)**

---

*This final report is entitled "Analysis of Relevant Costs in Decisions Making to Accept or Reject Special Orders on UMKM Cek Romlah Songket". Companies need to pay attention to information about costs because costs are a very important aspect and cannot be separated from every company activity. One of the important information for planning and decision making is relevant cost analysis information. The aim is to find out the relevant cost calculations carried out by the company in making a decision on whether to accept or reject a special order for a product. The results of the discussion show that the company has not carried out an analysis of the relevant cost calculation in calculating a special order for a product. Relevant cost analysis, especially in making a decision to accept or reject a special order for a product, shows that the alternatives used are able to generate profits for the company. UMKM Cek Romlah Songket should apply relevant cost analysis so that it can be used as a profit-making strategy.*

*Keywords: Relevant Costs, Decision Making to Accept or Reject, Special Orders*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur ke-hadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini dengan judul “**Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Cek Romlah Songket**”. Penyusunan laporan akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama menyelesaikan laporan kerja akhir ini penulis banyak sekali mendapat bantuan, bimbingan dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesarbesarnya kepada:

1. Bapak Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Anggeraini Oktaria, S.E., M.Si, Ak., CA, selaku ketua Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Sukmini Hartati, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Akademik Kelas AF Tahun 2020-2023
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
7. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa dan semangat serta saran yang sangat bermanfaat agar terus melakukan

- yang terbaik yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam laporan akhir.
9. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi DIII Akuntansi Kelas 6 AF yang selalu membantu satu sama lain, mendoakan, dan menyemangati.
  10. Untuk seseorang yang selalu menyemangati penulis dalam membuat Laporan Akhir ini.
  11. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan kerja akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya, khususnya mahasiswa - mahasiswi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya sehingga tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Palembang,                    Juli 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN MUKA .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN AKHIR.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	5
1.3    Ruang Lingkup Pembahasan.....	5
1.4    Tujuan dan Manfaat Penulisan.....	5
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	5
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	5
1.5    Metode pengumpulan Data .....	6
1.5.1 Sumber Data.....	7
1.6    Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1    Pengertian Akuntansi .....	9
2.2    Pengertian Akuntansi Manajemen .....	9
2.3    Pengertian dan Klasifikasi Biaya .....	10
2.3.1 Pengertian Biaya .....	10

2.3.2 Klasifikasi Biaya .....	11
2.4 Fungsi Akuntansi Manajemen .....	12
2.5 Tujuan dan Manfaat Penerapan Biaya Relevan .....	13
2.5.1 Tujuan Penerapan Biaya Relevan .....	13
2.5.2 Manfaat Penerapan Biaya Relevan .....	14
2.6 Pengertian dan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan Taktis .....	14
2.6.1 Pengertian Keputusan Taktis .....	14
2.6.2 Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan Taktis .....	14
2.7 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan.....	15
2.7.1 Biaya Relevan .....	15
2.7.2 Biaya Tidak Relevan.....	16
2.7.3 Identifikasi Biaya yang Relevan .....	17
2.8 Pesanan Khusus .....	18
2.9 Proses Pembuatan Keputusan .....	20
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	21
3.2 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	21
3.2.1 Struktur Organisasi .....	21
3.2.2 Uraian Tugas .....	22
3.3 Aktivitas Perusahaan.....	24
3.3.1 Proses Produksi .....	25
3.4 Produk yang Dihasilkan.....	27
3.5 Klasifikasi Unsur-Unsur Harga Pokok Produksi .....	28
3.5.1 Daftar Bahan Baku.....	28
3.5.2 Daftar Tenaga Kerja.....	29

3.5.3 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	30
3.5.4 Daftar Aset Tetap .....	32
3.6 Daftar Harga Produk Kain Songket, Kain Blongket Tanjung dan Kain Blongket Dodot.....	33
3.7 Data Produksi Produk Kain Songket, Kain Blongket Tajung dan Kain Blongket Dodot pada Cek Romlah pada Tahun 2022 .....	34
3.8 Data Penjualan Produk Kain Songket, Kain Blongket Tajung dan Blongket Dodot pada Cek Romlah Songket tahun 2022 .....	35
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Analisis Klasifikasi Biaya pada UMKM Cek Romlah Songket .....	37
4.1.1 Analisis Biaya Bahan Baku Langsung.....	38
4.1.2 Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	39
4.1.3 Analisis Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	40
4.2 Analisis Biaya Relevan dan Tidak Relevan pada UMKM Cek Romlah Songket .....	47
4.3 Analisis Perhitungan Biaya Relevan Menerima atau Menolak atas Pesanan Khusus pada UMKM Cek Romlah Songket.....	51
4.3.1.... Perbandingan Laba Harga pesanan Khusus dengan Harga Normal pada UMKM Cek Romlah Songket.....	54
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>59</b>
5.1 Kesimpulan .....	59
5.2 Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Pesanan Khusus yang Diterima .....	3
Tabel 1. 2 Kapasitas Produksi Untuk Produk Kain songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot Bulan Januari 2023 .....	3
Tabel 3. 1 Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Produksi 1 Unit Kain Songket Bulan Januari 2023.....	28
Tabel 3. 2 Daftar Pemakaian Bahan Baku Untuk Produksi 1 Unit Blongket Tanjung Bulan Januari 2023 .....	29
Tabel 3. 3 Daftar Pemakaian Bahan baku Untuk Produksi 1 Unit Blongket Dodot Bulan Januari 2023.....	29
Tabel 3. 4 Daftar Upah Bagian Produksi Untuk Produk Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot Per Unit Produk Bulan Januari 2023 ..	30
Tabel 3. 5 Daftar Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung pada UMKM Cek Romlah Songket Bulan Januari 2023.....	30
Tabel 3. 6 Biaya Overhead Pabrik untuk Memproduksi Kain Songket, Kain Blongket Dodot, dan Kain Blongket Tanjung Per Stel .....	31
Tabel 3. 7 Biaya Overhead pabrik Untuk Memproduksi 5 Stel Kain Songket, 5 Stel Blongket Tanjung dan 4 Stel Blongket Dodot .....	31
Tabel 3. 8 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk Memproduksi Kain Songket.....	32
Tabel 3. 9 Biaya Penyusutan Aset Tetap .....	32
Tabel 3. 10 Daftar Aset Tetap pada UMKM Cek Romlah Songket .....	33
Tabel 3. 11 Daftar Harga Jual Per Produk Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot .....	33
Tabel 3. 12 Data Produksi Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot pada UMKM Cek Romlah Songket Tahun 2022 .....	34
Tabel 3. 13 Data Penjualan Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot pada UMKM Cek Romlah Songket Tahun 2022 .....	35

Tabel 4. 1 Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Untuk Produk Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot pada UMKM Cek Romlah Songket Bulan Januari 2023.....	38
Tabel 4. 2 Daftar Upah Bagian Produksi Untuk Produk Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot Per Unit Bulan Januari 2023.....	39
Tabel 4. 3 Biaya Overhead Pabrik Untuk Memproduksi Kain Songket, Blongket Tanjung dan Blongket Dodot Per stel .....	41
Tabel 4. 4 Biaya Overhead Pabrik Untuk Memproduksi 5 Stel Kain Songket, 5 Stel Blongket Tanjung dan 4 Stel Blongket Dodot .....	42
Tabel 4. 5 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung Untuk Memproduksi Kain Songket.....	44
Tabel 4. 6 Biaya Penyusutan Aset Tetap .....	45
Tabel 4. 7 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk Per Stel Kain Songket Bulan Januari 2023.....	48
Tabel 4. 8 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk Per Stel Blongket Tanjung Bulan Januari 2023 .....	49
Tabel 4. 9 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk Per Stel Blongket Dodot Bulan Januari 2023 .....	50
Tabel 4. 10 Perhitungan Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Per Stel kain Songket Bulan Januari 2023.....	52
Tabel 4. 11 Perhitungan Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Per Stel Blongket Tanjung Bulan Januari 2023 .....	53
Tabel 4. 12 Perhitungan Biaya Relevan Atas Pesanan Khusus Per Stel Blongket Dodot Bulan Januari 2023 .....	54
Tabel 4. 13 Perbandingan Laba Harga Pesanan Khusus Dengan Harga Normal Untuk 5 Stel Kain Songket Bulan Januari 2023.....	55
Tabel 4. 14 Perbandingan Laba Harga Pesanan Dengan Harga Normal Untuk 5 Stel Blongket Tanjung Bulan Januari 2023.....	56
Tabel 4. 15 Perbandingan Laba Harga Pesanan Dengan Harga Normal Untuk 4 Stel Blongket Dodot Bulan Januari 2023.....	57

Tabel 4. 16 Laporan Laba Rugi Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak  
Atas Pesanan Khusus 5 Stel Kain Songket, 5 Stel Blongket tanjung  
dan 4 Stel Blongket Dodot Bulan Januari 2023 ..... 58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi UMKM Cek Romlah Songket.....	22
Gambar 3. 2 Aktivitas Perusahaan .....	24
Gambar 3. 3 Proses Produksi songket.....	27
Gambar 3. 4 Songket Lepus .....	28

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Permohonan Pengambilan Data dari Jurusan Akuntansi.
2. Surat Pengantar Pengambilan Data Laporan Akhir.
3. Surat Balasan dari UMKM Cek Romlah Songket.
4. Kartu konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I.
5. Kartu konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II.
6. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I.
7. Surat Kesepakatan bimbingan laporan Akhir pembimbing II.
8. Kartu Kunjungan Mahasiswa.
9. Hasil Wawancara pada UMKM Cek Romlah Songket.
10. Daftar Bahan Baku, Daftar Tenaga Kerja Langsung, Daftar Overhead Pabrik, Daftar Tenaga Kerja Tidak Langsung, Daftar Aset, Daftar Harga Jual Produk, Data Produksi Tahun 2022 dan Data Penjualan Produk Tahun 2022.