

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PESANAN KHUSUS PADA CV  
NUSANTARA KREASI PALEMBANG**



Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi

Oleh :  
**RESIKA NURZIKRI KHAFI**  
**NPM 062030500156**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2023**

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET &  
TEKNOLOGI



POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp: 0711-353414 Fax. 0711-355918



Website: [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id) E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Saya dengan data diri di bawah ini:

Nama : Resika Nurzikri Khafi  
NIM : 062030500156  
Jurusan : Akuntansi / DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus Pada CV Nusantara Kreasi Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir ini yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiarasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang,

2023

Yang membuat pernyataan,

Resika Nurzikri Khafi

NIM 062030500156



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax.0711-355918  
Website : www.polisriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Resika Nurzikri Khafi  
NPM : 062030500156  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus Pada CV Nusantara Kreasi Palembang.

Telah Diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 07 Agustus 2023  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi Program Studi DIII Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, Agustus 2023

Pembimbing I,

Henny Yulistati, S.E., M.Ak.  
NIP 196707171997022001

Pembimbing II,

Sopivan AR, S.E., M.M.  
NIP 196306021988031015

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA.CMA  
NIP 197806222003122001

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI



Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139

Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: www.polsri.ac.id E-mail: info@polsri.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Resika Nurzikri Khafi  
NPM : 062030500156  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus Pada CV Nusantara Kreasi Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Senin tanggal 07 Agustus 2023. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh dosen penguji yang memberikan revisi:

No.	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji*)	Tanggal	Tanda Tangan
1.	Perbaiki Bab I	Dr. Periansya, S.E., M.M. NIP 196206041988031001	1/8 2023	
2.	Tata Tulis	Dra. Susi Ardiani, M.Si. NIP 195903191988032001	18/8-2023	
3.	Rumusan masalah dirinci	Drs. Darul Amri, M.M. NIP 196005201988111001	18/8 2023	
4.	Tata tulis, simpulan dan saran	Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak NIP 197707292008012015	20/8 -23	
5.	Perbaiki rumusan masalah dan simpulan	Yuli Antina Aryani, S.E., M.Si. NIP 197807152002122003	1/9 2023	

Palembang, Agustus 2023  
Ketua Penguji\*\*),

Dra. Susi Ardiani, M.Si.

NIP 195903191988032001

Catatan:

\*) Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir

\*\*) Dosen Penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir  
Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S. Al. Insyirah: 5-6)

“sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri”

(Q.S. Ar Ra’d: 11)

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu:

(Ummar bin Khattab)

“Belajarlah untuk mandiri karena tidak selamanya kita akan mendapatkan pertolongan orang lain”

(Penulis)

Atas Rahmat Allah SWT,

Laporan akhir ini penulis persembahkan kepada:

- ❖ Ibu dan Bapakku tercinta, yang senantiasa mendoakan dan memberikan motivasi serta semangat kepada ku.
- ❖ Kakak dan adikku tersayang
- ❖ Keluargaku
- ❖ Seluruh Dosen Akuntansi POLSRI
- ❖ Teman seperjuanganku
- ❖ Almamaterku Politeknik Negeri Sriwijaya

## ABSTRAK

**Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus Pada CV. Nusantara Kreasi Palembang**  
**Resika Nurzikri Khafi, 2023 (xvii + 64 Halaman)**  
**E-mail : nurzikrihafiresika@gmail.com**

---

---

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis biaya relevan dalam pengambilan keputusan atas pesanan khusus produk undangan dan kwitansi. Untuk memperoleh data dari perusahaan, penulis menggunakan metode pengumpulan data yaitu dengan melakukan wawancara serta data yang diperoleh berupa data primer dan data sekunder. Berdasarkan hasil wawancara yang telah dilakukan, diketahui bahwa perusahaan belum melakukan perhitungan biaya relevan atas pesanan khusus sehingga seringkali manajer perusahaan kesulitan dalam menerima atau menolak pesanan khusus yang kebanyakan dibawah harga jual normal. Hasil analisis menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan analisis perhitungan biaya relevan terhadap produk undangan dan kwitansi sehingga laba yang dihasilkan belum maksimal.. CV Nusantara Kreasi Palembang sebaiknya menerapkan analisis biaya relevan agar dapat meminimalisir kerugian dan dapat dijadikan strategi perusahaan untuk meningkatkan laba.

Kata kunci : Biaya relevan, pengambilan keputusan, menerima atau menolak, pesanan khusus.

## **ABSTRACT**

***Relevant Cost Analysis in Making Special Order Decisions at CV. Nusantara Kreasi Palembang***

**Resika Nurzikri Khafi, 2023 ( xvii + 64 Pages)**

**E-mail : nurzikrikhafiresika@gmail.com**

---

---

*This final report aims to analyze relevant costs in making decisions on special orders for invitations and receipts. To obtain data from the company, the author used a data collection method, namely by conducting interviews and the data obtained was in the form of primary data and secondary data. Based on the results of interviews that have been conducted, it is known that the company has not calculated the relevant costs for special orders so that company managers often have difficulty accepting or rejecting special orders, most of which are below the normal selling price. The results of the analysis show that the company has not carried out a relevant cost calculation analysis for invitation and receipt products so that the profits generated are not maximized. CV Nusantara Kreasi Palembang should apply relevant cost analysis in order to minimize losses and can be used as a company strategy to increase profits.*

*Keywords : Relevant costs, decision making, accept or reject, special orders.*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia- Nya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini, shalawat beserta salam semoga selalu tercurah kepada suri tauladan kita, Nabi Muhammad SAW para sahabat, pengikutnya hingga akhir zaman. Judul Laporan Akhir ini adalah “**Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus Pada CV. Nusantara Kreasi Palembang**” sebagai salah satu syarat yang telah ditetapkan dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

Selama penulisan Laporan Akhir ini, penulis sadar bahwa ini semua tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan nasihat-nasihat yang tidak ternilai harganya dari semua pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ing. Ahmad Taqwa, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., CA. Selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Ibu Henny Yulsiati, S.E., M.Ak. selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
5. Bapak Sopiyan AR., S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen beserta para staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.
7. Bapak dan Ibu Pemilik dan karyawan-karyawan pada CV. Nusantara Kreasi Palembang yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.



8. Kedua orang tua dan keluarga ku tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi dan mendoakan dalam mengerjakan laporan akhir ini.
9. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi DIII Akuntansi Kelas 6AC yang selalu mendoakan, menyemangati dan membantu satu sama lain.
10. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata Penulis menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dalam laporan akhir ini, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Untuk itu, sekiranya penulis sangat membutuhkan masukan berupa saran maupun kritik yang dapat membangun ke arah yang lebih baik. Penulis juga berharap semoga Laporan Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan senantiasa mendapatkan limpahan rahmat dan hidayah-Nya.

Palembang, 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Permasalahan.....	1
1.2    Perumusan Masalah .....	4
1.3    Ruang Lingkup Pembahasan.....	5
1.4    Tujuan Dan Manfaat Penulisan.....	5
1.4.1    Tujuan Penulis .....	5
1.4.2    Manfaat Penulisan .....	5
1.5    Metode Pengumpulan Data.....	5
1.5.1    Teknik Pengumpulan Data .....	5
1.5.2    Sumber Data .....	6
1.6    Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>

2.1	Pengertian Akuntansi Manajemen .....	9
2.2.1	Pengertian Biaya.....	9
2.2.2	Pengklasifikasian Biaya.....	10
2.3	Biaya Relevan dan Tidak Relevan .....	13
2.3.1	Pengertian Biaya Relevan.....	13
2.3.2	Biaya Tidak Relevan .....	14
2.3.3	Penggolongan Biaya Sesuai dengan Tujuan Pengambilan Keputusan .....	15
2.4	Tujuan dan Manfaat Membuat Keputusan Dengan Menggunakan Biaya Relevan .....	16
2.4.1	Tujuan Membuat Keputusan dengan Menggunakan Biaya Relevan	16
2.4.2	Manfaat Membuat Keputusan dengan Menggunakan Biaya Relevan .....	17
2.5	Kapasita Produksi .....	17
2.6	Metode harga pokok pesanan.....	18
2.7	Pesanan Khusus .....	18
2.7.1	Langkah – langkah Membuat Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	19
2.8	Pengambilan Keputusan Taktis .....	20
2.8.1	Pengertian Pengambilan Keputusan Taktis .....	20
2.8.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis .....	20
2.9	Penerapan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan.....	20
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>22</b>
3.1	Sejarah Perusahaan .....	22
3.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	22
3.2.1	Visi Perusahaan .....	22
3.2.2	Misi Perusahaan .....	22
3.3	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	23
3.3.1	Struktur Organisasi.....	23
3.3.2	Pembagian Tugas.....	24

3.4	Aktivitas Usaha.....	26
3.5	Penetapan Harga Jual Pesanan Khusus.....	29
3.6	Daftar Biaya Produksi.....	30
3.6.1	Daftar Bahan Baku .....	30
3.6.2	Biaya Pemakaian Bahan Baku.....	31
3.6.3	Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	32
3.6.4	Biaya Overhead Pabrik.....	33
3.6.5	Daftar Aset Tetap .....	33
3.7	Daftar Harga Jual Normal dan Khusus.....	34
3.8	Data Produksi untuk Undangan dan Kwitansi Pada CV. Nusantara Kreasi .	35
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
4.1	Analisis Klasifikasi Biaya Pada CV. Nusantara Kreasi Palembang .....	39
4.1.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung .....	39
4.1.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	42
4.1.3	Analisis Biaya Overhead Pabrik.....	43
4.2	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Pada CV. Nusantara Kreasi .....	52
4.2.1	Analisis Pengelompokan Biaya Relevan dan Tidak Relevan.....	52
4.2.2	Analisis Perhitungan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan.....	55
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>63</b>
5.1	Kesimpulan.....	63
5.2	Saran .....	64
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Daftar Penjualan Dari Pesanan Khusus.....	3
3.1 Bahan baku CV. Nusantara Kreasi Palembang Palembang.....	30
3.2 Daftar Pemakaian Bahan baku untuk 1.000 Unit Undangan .....	31
3.3 Daftar Pemakaian Bahan baku untuk 1.000 Unit Kwitansi.....	31
3.4 Daftar Tenaga Kerja untuk 1.000 Unit Undangan .....	32
3.5 Daftar Tenaga Kerja untuk 1.000 Unit Kwitansi.....	32
3.6 Daftar Biaaya Overhead Pabrik.....	33
3.7 Daftar Aset Tetap.....	33
3.8 Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap.....	34
3.9 Tarif Pemakaian Listrik Perjam.....	34
3.10 Daftar Harga Jual Normal dan Khusus.....	35
3.11 Data Penjualan.....	35
3.12 Kapasitas Produksi Mesin Untuk Produk Undangan dan Kwitansi.....	36
3.13 Kapasitas Tenaga Kerja Untuk Produk Undangan dan Kwitansi.....	36
4.1 Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Untuk Pesanan Khusus 1.000 Undangan dan 1.000 Unit Kwitansi.....	40
4.2 Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung untuk Pesanan 1.000 Undangan dan 1.000 Unit Kwitansi.....	42
4.3 Analisis Biaya Overhead Pabrik.....	44
4.4 Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Pesanan 1.000 Undangan dan 1.000 Unit Kwitansi.....	45
4.5 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 1.000 unit Undangan dan 1.000 unit Kwitansi.....	47
4.6 Daftar Biaya Penyusutan Aset Tetap.....	52
4.7 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 1.000 Unit Undangan .....	52
4.8 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan Untuk 1.000 unit kwitansi.....	54
4.9 Perhitungan Biaya Relevan Untuk 1.000 Unit Undangan .....	55
4.10 Perhitungan Biaya Relevan Untuk 1.000 unit kwitansi.....	57

4.11 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan Dan Hasil Analisis Penulis Untuk 1.000 Undangan.....	58
4.12 Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Relevan Antara Perusahaan Dan Hasil Analisis Penulis Untuk 1.000 Kwitansi.....	60
4.13 Perbandingan Laba Menurut Perusahaan dan Menurut Analisis Penulis....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Struktur Organisasi CV. Nusantara Kreasi Palembang.....	24
3.2 Tahapan Proses Produksi CV. Nusantara Kreasi Palembang.....	28
3.3 Undangan Hard Cover.....	29
3.4 Kwitansi.....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### Lampiran

1. Surat Pengantar Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir
2. Surat Permohonan Pengambilan Data Laporan Akhir dari Politeknik Negeri Sriwijaya
3. Surat Persetujuan Pengambilan Data Laporan Akhir Dari CV. Nusantara Kresi Palembang
4. Kartu Kunjungan Mahasiswa
5. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
6. Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
7. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
8. Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
9. Data CV. Nusantara Kreasi Palembang Palembang