

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL UNTUK MENGOPTIMALISAI LABA
MELALUI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
CV GERAI SENI KONVEKSI**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma-III
Pada Jurusan Akuntansi
Oleh :**

**FLOWERENZA SIHITE
062130501351**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2024**

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL UNTUK MENGOPTIMALISAI LABA
MELALUI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU
MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
CV GERAI SENI KONVEKSI**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma-III
Pada Jurusan Akuntansi
Oleh :**

**FLOWERENZA SIHITE
062130501351**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2024**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsri.ac.id E-mail : akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya dengan data diri dibawah ini:

Nama : Flowerenza Sihite
NIM : 062130501351
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial untuk Mengoptimalkan Laba
Melalui Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak
Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni Konveksi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya susun dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiasi pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan kosenkuensi lain yang menyertai.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dalam keadaan sadar, untuk diketahui dan di gunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 31 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



10000
24072ALX247986043
METERAI TEMPEL
Flowerenza Sihite

NIM 062130501351



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Flowerenza Sihite
NPM : 062130501351
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Untuk Mengoptimalkan
Laba Melalui Keputusan Menerima Atau Menolak
Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni Konveksi

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 16 Juli 2024
Dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I

Palembang, 31 Juli 2024
Pembimbing II


Farida, S.E., M.S.
NIP 195907081988112001


Riana Mayasari, S.E., Ak., M.Acc
NIP 199201312019032019

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Ext : 136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id



PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Flowerenza Sihite
NPM : 062130501351
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-III Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Untuk Mengoptimalkan Laba Melalui Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni konveksi

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa, tanggal 16 Juli 2024. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Kerja Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penilai yang memberikan revisi:

No	Uraian Revisi	Nama Dosen Penilai ^{*)}	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Perhitungan Biaya Lain	Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 19710412199802200	30/07/2024	KR
2	-	Sulaiman, S.E., M.M NIP 19610323199003100	23/07/2024	Sulaiman
3	- Ruang Lingkup - Perhitungan Biaya Produksi Tidak Langsung	Dr. Siska Aprianti, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197804102005012020	23/07/2024 07	Suf
4	- Tambahkan Penjelasan Kapasitas Menganggur	Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak., CA NIP 197007182001121001	22/07/2024 07	Riza

Palembang, 30 Juli 2024
Ketua Penilai^{**},

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP 197104121998022001

Catatan:

^{*)}Dosen penguji yang memberikan revisi saat ujian laporan akhir.

^{**)Dosen penguji yang ditugaskan sebagai Ketua Penguji saat ujian Laporan Akhir.}

Lembaran Pelaksana revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir

MOTTO DAN PERSEMPAHAN

“Sebab rancangan-Ku bukanlah rancanganmu, dan jalanmu bukanlah jalan-Ku, demikianlah firman Tuhan. Seperti tingginya langit dari bumi, demikianlah tingginya jalan-Ku dari jalanmu dan rancangan-Ku dari rancanganmu”

(Yesaya 55:8-9)

“Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka Ia akan meluruskan jalanmu”

(Amsal 3:5-6)

"Kemuliaan terbesar dalam hidup tidak terletak pada tidak pernah jatuh, tetapi dalam bangkit setiap kali kita jatuh"

- Nelson Mandel

Laporan Akhir ini kupersembahkan untuk:

- ❖ Ayah dan Ibu Tercinta
- ❖ Kakak-kakakku Tercinta
- ❖ Adikku Tercinta
- ❖ Keluarga Besar Tercinta
- ❖ Sahabat-sahabatku Tercinta
- ❖ Sahabat Seperjuanganku 6 AE
- ❖ Almamaterku

ABSTRAK

Analisis Biaya Diferensial untuk Mengoptimalkan Laba Melalui Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni Konveksi Flowerenza Sihite, 2024 (xiv + 67 Halaman)

Email: flowerenza.sihite14@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk menganalisis biaya diferensial dalam pengambilan keputusan pada pesanan khusus untuk produk baju partai. Data perusahaan yang digunakan oleh penulis, diperoleh dengan cara menggunakan metode pengumpulan data yaitu melakukan wawancara serta data yang diperoleh berupa data primer dan data sekunder. Berdasarkan hasil wawancara yang sudah dilakukan oleh penulis, dapat diketahui bahwa perusahaan belum melakukan perhitungan biaya diferensial atas pesanan khusus sehingga seringkali manajer perusahaan kesulitan dalam menerima atau menolak pesanan khusus yang kebanyakan dibawah harga jual normal. Hasil analisis yang menunjukkan bahwa perusahaan belum melakukan analisis perhitungan biaya diferensial terhadap produk baju partai, sehingga laba yang dihasilkan belum maksimal. CV Gerai Seni Konveksi sebaiknya menerapkan analisis biaya diferensial agar dapat meminimalisir kerugian dan dapat dijadikan strategi perusahaan untuk meningkatkan laba.

Kata Kunci: Biaya diferensial, Pengambilan keputusan, Menerima atau menolak, Pesanan khusus.

ABSTRACT

Differential Cost Analysis to Optimize Profits Through Decision Making to Accept or Reject Special Orders at CV Gerai Seni Konveksi

Flowerenza Sihite, 2024 (xiv + 67 Halaman)

Email: flowerenza.sihite14@gmail.com

This final report aims to analyze differential costs in making special order decisions for party clothing products. The company data used by the author was obtained using the data collection method, namely conducting interviews and the data obtained was in the form of primary data and secondary data. Based on the results of interviews conducted by the author, it appears that the company has not calculated differential costs for special orders so that company managers often have difficulty accepting or rejecting special orders, most of which are below the normal selling price. The results of the analysis show that the company has not carried out a differential cost calculation analysis for party clothing products so that the profits generated are not maximized. CV Gerai Seni Konveksi should apply differential cost analysis in order to minimize losses and can be used as a company strategy to increase profits.

Keywords: Differential costs, Decision making, Accept or reject, Special orders.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga laporan akhir ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Laporan akhir ini dibuat untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan Diploma III Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang. Adapun judul laporan akhir ini adalah “Analisis Biaya Diferensial Untuk Mengoptimalkan Laba Melalui Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni Konveksi.”

Dalam menyelesaikan laporan akhir ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk dapat memberikan yang terbaik, akan tetapi penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan laporan akhir ini. Hal ini terjadi karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Namun berkat bimbingan, petunjuk dan nasihat dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga Laporan Akhir ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Beny Bandanadjaja S.T., M.T. selaku (plt) Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya beserta jajaran pemimpin.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak, CA., CMA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Dosen pembimbing I yang telah senantiasa meluangkan waktu, pikiran, dan kepercayaan kepada saya dalam menyusun laporan akhir ini. Terima kasih banyak atas ilmu, saran dan dukungan yang yang ibu berikan selama penyusunan laporan akhir ini, semoga ibu senantiasa diberikan kesehatan dan kebahagiaan selalu.
5. Dosen pembimbing II yang telah senantiasa meluangkan waktu, pikiran, serta memberikan bimbingan dan arahan dengan sangat baik dalam penyusunan laporan akhir ini. Terima kasih banyak atas ilmu, dan saran selama penggerjaan laporan akhir ini, semoga bapak senantiasa diberikan kesehatan dan kebahagiaan.

6. Bapak dan Ibu Dosen Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang, yang telah memberikan ilmu dan pembelajaran kepada penulis selama masa perkuliahan. Semoga ilmu yang diberikan bermanfaat bagi penulis di masa depan.
7. Seluruh staf administrasi di Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Pimpinan dan seluruh karyawan Primer Koperasi Kartika Nirbaya yang telah mengizinkan dan membantu dalam pengambilan data untuk laporan akhir ini.
9. Kepada Ibunda tercinta yang telah menjadi orang tua hebat. Terima kasih yang tiada terhingga atas limpahan cinta dan kasih sayang yang tulus, doa yang tak pernah putus, dukungan, motivasi, nasehat, perhatian, kebahagiaan dan pengorbanan yang diberikan sehingga membuat penulis selalu bersyukur telah memiliki keluarga yang luar biasa.
10. Kepada saudara-saudara penulis, Kakak Victorya Vabiolin Sihite, Ayuk Sonia Rosalin Sihite dan Adik James Anugrah Sihite yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta menjadi motivasi terbesar penulis dalam menyelesaikan laporan akhir ini.
11. Kepada Joshua Raditya Pasaribu yang selalu menemani dan selalu menjadi support system penulis disepanjang hari. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah dan tangisan, memberikan dukungan, semangat, pikiran maupun bantuan.
12. Kepada Lebahaha, Gengsss 100th dan Manna Club selaku teman yang sedang sama-sama berjuang demi sebuah kesuksesan. Terima kasih sudah menjadi teman yang selalu memberikan doa, nasehat, dukungan dan bantuan untuk keberhasilan penulis.
13. Kepada seluruh teman-teman kelas 6AE. Terima kasih telah menjadi penghibur dan saling membantu selama menjalani sulitnya masa perkuliahan. Semoga kita selalu diberikan kesuksesan dalam kehidupan pasca kuliah.
14. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri karena sudah berjuang dan bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar-besarnya karena sudah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih untuk karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Tetap bersyukur dan rendah hati.

Penulis menyadari bahwa kesempurnaan hanya milik Tuhan Yang Maha Esa, tentunya laporan akhir ini sangat jauh dari kata sempurna. Untuk itu segala

kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan kerendahan hati. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang sudah memberikan doa dan bantuannya semoga Tuhan Yang Maha Esa membala segala kebaikan yang telah diberikan dan semoga kita semua selalu senantiasa mendapatkan limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Palembang, Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL BELAKANG	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN.....Error! Bookmark not defined.

1.1 Latar Belakang Permasalahan	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Penulisan	Error! Bookmark not defined.
1.5 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Sistematika Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA*Error! Bookmark not defined.*

2.1 Pengertian Akuntansi Manajemen dan Proses Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Proses Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2.2 Pengertian Biaya dan Klasifikasi Biaya	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian Biaya	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Klasifikasi Biaya.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Biaya Diferensial dan Kriteria Biaya Diferensial....	Error! Bookmark not defined.

2.3.1	Biaya Diferensial	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Kriteria Biaya Diferensial	Error! Bookmark not defined.
2.4	Pengertian Pesanan Khusus dan Kriteria Pesanan Khusus.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Pesanan Khusus	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	Kriteria Pesanan Khusus.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.	Pengertian dan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.1	Pengertian Pengambilan Keputusan Taktis.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.2	Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan	Error! Bookmark not defined.

BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN..	Error! Bookmark not defined.	
3.1	Sejarah Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Visi dan Misi CV Gerai Seni Konveksi Palembang	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Visi	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Misi	Error! Bookmark not defined.
3.3	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Struktur Organisasi	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Pembagian Tugas	Error! Bookmark not defined.
3.4	Aktivitas Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Perencanaan Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Proses Produksi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Produk yang dihasilkan.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.4	Aktivitas Pesanan Khusus.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Kapasitas Produksi	Error! Bookmark not defined.
3.6	Kapasitas Produksi Menganggur.....	Error! Bookmark not defined.
3.7	Perbandingan Antara Harga Normal dan Harga Khusus	Error! Bookmark not defined.

BAB IV PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.	
4.1	Analisis Perhitungan Biaya-Biaya Terhadap Pesanan Khusus Pada CV Gerai Seni Konveksi.....	30
4.2	Analisis Harga Pokok Produksi.....	Error! Bookmark not defined.

4.2.1	Analisis Biaya Bahan Baku Langsung	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Analisis Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Biaya Overhead Pabrik	Error! Bookmark not defined.
4.3	Analisis Biaya Diferensial dan Biaya Tidak Diferensial	Error! Bookmark not defined.
4.4	Analisis Biaya Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus	Error! Bookmark not defined.
4.5	Analisis Perbandingan Perhitungan Biaya Diferensial Perusahaan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
3.1	Data Pesanan Khusus CV Gerai Seni Konveksi	24
3.2	Daftar Bahan Baku Baju Partai	25
3.3	Daftar Tenaga Kerja Baju Partai	25
3.4	Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap.	26
3.5	Biaya Tidak Langsung Lainnya	27
3.6	Daftar Mesin dan Peralatan.....	27
3.7	Besarnya Kapasitas Produksi Produk.....	28
3.8	Daftar Kapasitas Mesin/Hari	28
3.9	Daftar Kapasitas Karyawan	29
3.10	Perbandingan Antara Harga Normal Dan Harga Khusus.....	29
4.1	Daftar Biaya Bahan Baku Langsung Baju Partai.....	53
4.2	Daftar Tenaga Kerja Langsung Baju Partai.....	55
4.3	Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Baju Partai.....	56
4.4	Daftar Tenaga Kerja Tidak Langsung Baju Partai.	57
4.5	Daftar Pemakaian Listrik	58
4.6	Biaya Penyusutan Aset Tetap	60
4.7	Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya	61
4.8	Perbandingan Biaya Overhead Pabrik Sesungguhnya dan Biaya Overhead Ditentukan Dimuka	63
4.9	Analisis Biaya Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus.....	64
4.10	Perbandingan Biaya Diferensial Antara Perusahaan dan Hasil Analisis ...	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Alur Pembuatan Keputusan.....	15
3.1 Struktur Organisasi CV Gerai Seni Konveksi	19
4.1 Coding Manual Hasil Wawancara.....	31
4.2 Coding Manual Hasil Wawancara	34
4.3 Coding Manual Hasil Wawancara.....	37
4.4 Coding Manual Hasil Wawancara.....	40
4.5 Coding Manual Hasil Wawancara.....	43
4.6 Coding Manual Hasil Wawancara.....	46
4.7 Coding Manual Hasil Wawancara	49

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Pengantar Izin Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Balasan Izin Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 4 Surat Kesepakatan Bimbingan Dosen Pembimbing I
- Lampiran 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Dosen Pembimbing II
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing I
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Dosen Pembimbing II
- Lampiran 8 Lembar Kunjungan Mahasiswa ke Objek
- Lampiran 9 Daftar Wawancara
- Lampiran 10 Interpretasi Hasil Wawancara
- Lampiran 11 Tabel Analisis Koding Manual dengan Tematik Analisis

