

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA
UMKM ENAMDUA COFFEE PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

OLEH

**MUHAMMAD FADHLI SIREGAR
062130501320**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG**

2024



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918

Website: www.polsri.ac.id E-mail: akuntansi@polsri.ac.id



SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Fadhli Siregar
NIM : 062130501320
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Enamdua Coffee.

Dengan ini menyatakan:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinal yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukan plagiat atau salinan laporan akhir milik orang lain.
3. Apabila terdapat unsur plagiaris pada sebagian atau keseluruhan karya ini, saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini dan konsekuensi lain yang menyertainya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui dan digunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, 15 Juli 2024
Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Fadhli Siregar
NIM 062130501320



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918
Website : www.polsriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Muhammad Fadhli Siregar
NPM : 062130501320
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : D-III Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Enamdua Coffee Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir hari Selasa tanggal 15 Juli 2024
dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing 1,

Zulkifli, S.E.,M.M.
NIP 196205271989031002

Palembang, Juli 2024
Pembimbing 2,

M. Husni Mubarak, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP 197903162005011002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Evada Dewata, S. E., M. Si., Ak., CA., CMA.
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN,
KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI



Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139
Telp. 0711-353414 Ext : 136 Pos El : akuntansi@polisriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Muhammad Fadhli Siregar
NPM : 062130501320
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-III Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan
Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM
Enamdua Coffee Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Selasa, tanggal 15 Juli 2024. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji ^{*)}	Tanggal	Tanda Tangan
1	-	Dr. Periansya, S.E., M.M. NIP 196206041988031001	29/7-24	
2	- Perbaiki kesimpulan	Sandrayati, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 196511051994032002	29/7-24	
3	- Tunjukkan izin usaha yang lengkap - Susunan tata letak pada pembahasan	Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak. NIP 197707292008012015	30/7-24	
4	- Fokuskan kesimpulan	Nurhasanah, S.E., M.Si., Ak., CA. NIP 197802282005012003	25/7-24	

Palembang, Juli 2024
Ketua Penguji^{**)},

Dr. Periansya, S.E., M.M.
NIP 196206041988031001

Catatan:

^{*)}Dosen penilai yang memberikan revisi saat seminar laporan LA.

^{**)}Dosen penilai yang ditugaskan sebagai Ketua Penilai saat seminar LA.

Lembaran pelaksanaan revisi ini harus dilampirkan dalam Laporan Akhir (LA).

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya...”

(Al-Baqarah : 286)

“Ilmu dan amal tidak bisa dipisahkan. Tanpa ilmu, amal tidak ada gunanya. Sedangkan ilmu tanpa amal adalah hal yang sia-sia”

(Mama)

“Kerjakan apa yang bisa dikerjakan hari ini. Jangan tunggu hari esok!”

(Ayah)

“Am I too good or am I too stupid?”

(Penulis)

Laporan Akhir ini kupersembahkan kepada:

- *Orang tua tersayang yang selalu mendukung dan mendo'akan ku.*
- *Sanak saudaraku.*
- *Dosen pembimbing.*
- *Dosen-dosenku.*
- *Teman-teman 6AC.*
- *Teman-teman kos jawir.*
- *Sahabat-sahabatku.*
- *Almamaterku.*

ABSTRAK

ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA UMKM ENAMDUA COFFEE PALEMBANG

Muhammad Fadhli Siregar, 2024 (xvi + 60 Halaman)

E-mail: fadlisiregar035@gmail.com

UMKM Enamdua Coffee Palembang juga bertujuan menyediakan tempat dengan suasana berbeda kepada pelanggan dengan ciri khas penampilan musik yang ada pada tiap harinya. Dikarenakan banyaknya minat masyarakat yang ingin merasakan suasana pada UMKM Enamdua Coffee Palembang, UMKM Enamdua Coffee Palembang juga membuka kesempatan kepada pelanggan untuk menjadi tempat mengadakan acara. Keputusan untuk menerima atau menolak pesanan khusus pada UMKM Enamdua Coffee Palembang selama ini belum diputuskan secara tepat dengan menggunakan biaya perhitungan biaya relevan maupun alternatif lain dalam pemberian diskon terhadap pesanan khusus. UMKM Enamdua Coffee Palembang pada akhir April tahun 2024 menolak pesanan khusus 200 porsi Paket dengan rincian 50 porsi Paket 1, 50 porsi Paket 2, dan 100 porsi Paket 3 untuk mengadakan acara *mini wedding*. Pesanan khusus tersebut ditawarkan dari harga jual normal produk dengan permintaan diskon 15%, karena hal itu UMKM Enamdua Coffee Palembang merasa permintaan diskon terlalu besar dikarenakan pesanan pada Paket 3 yang banyak sehingga menolaknya. Untuk mengetahui informasi dan manfaat perhitungan biaya relevan serta untuk mengetahui tepat atau tidaknya pengambilan keputusan menolak pada pesanan tersebut, perhitungan biaya relevan dan perhitungan alternatif pemberian diskon terhadap pesanan khusus menjadi dasar dalam mengambil keputusan menerima atau menolak pesanan khusus tersebut, sehingga UMKM Enamdua Coffee Palembang dapat mengetahui keuntungan yang ideal dan maksimal.

Kata Kunci : Pesanan Khusus, Biaya Relevan, Diskon, Keputusan, Menerima, Menolak

ABSTACT

ANALYSIS OF RELEVANT COSTS IN DECISION MAKING TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS ON UMKM ENAMDUA COFFEE PALEMBANG

Muhammad Fadhli Siregar, 2024 (xvi + 60 Pages)

E-mail: fadlisiregar035@gmail.com

UMKM Enamdua Coffee Palembang also aims to provide customers with a place with a different atmosphere with characteristic musical performances every day. Due to the large number of people's interest who want to experience the atmosphere at UMKM Enamdua Coffee Palembang, UMKM Enamdua Coffee Palembang also opens up opportunities for customers to be a venue for holding events. So far, the decision to accept or reject a special order from UMKM Enamdua Coffee Palembang has not been decided precisely by using relevant cost calculations or other alternatives in giving discounts to special orders. UMKM Enamdua Coffee Palembang at the end of April 2024 rejected a special order for 200 portions of Packages with details of 50 portions of Package 1, 50 portions of Package 2, and 100 portions of Package 3 to hold a mini wedding event. This special order was offered from the normal selling price of the product with a request for a 15% discount, because of this, UMKM Enamdua Coffee Palembang felt that the discount request was too big due to the large number of orders for Package 3, so they rejected it. To find out the information and benefits of calculating relevant costs and to find out whether or not the decision to reject the order is correct, calculating relevant costs and calculating alternative discounts for special orders are the basis for making the decision to accept or reject the special order, so that UMKM Enamdua Coffee Palembang can find out ideal and maximum profit.

Keyword : Special Orders, Relevant Costs, Discounts, Decisions, Accept, Reject

KATA PENGANTAR



Puji syukur ke-hadirat Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan akhir ini dengan judul “**Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada UMKM Enamdua Coffee Palembang**”. Penyusunan laporan akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Selama menyelesaikan laporan kerja akhir ini penulis banyak sekali mendapat bantuan, bimbingan dan petunjuk, baik secara langsung maupun melalui perantara dari berbagai pihak yang telah banyak membantu penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
2. Ibu Dr. Evada Dewata, SE., M.Si., Ak., CA. CMA., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
3. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA., Ak., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
4. Bapak Zulkifli, S.E., M.M., yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
5. Bapak M. Husni Mubarak, S.E., M. Si., Ak., CA., yang telah memberikan masukan dan bimbingan dalam penyusunan Laporan Akhir ini.
6. Ibu Sri Hartaty, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku dosen pembimbing akademik (PA), yang telah membimbing dan memberi nasihat selama masa perkuliahan.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.
8. Seluruh Staf Administrasi Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

9. Kedua orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa dan semangat serta saran yang sangat bermanfaat agar terus melakukan yang terbaik yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam laporan akhir.
10. Teman-teman seperjuangan Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya khususnya teman-teman Prodi D-III Akuntansi Kelas 6 AC yang selalu membantu satu sama lain, mendoakan, dan menyemangati.
11. Teman-teman kos jawir seperjuangan yang telah berbagi suka dan duka serta selalu ada selama perkuliahan.
12. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, penulis berharap semoga laporan kerja akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya, khususnya mahasiswa - mahasiswi jurusan akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya sehingga tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Palembang, Oktober 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL MUKA	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	6
1.4.1 Tujuan Penulisan.....	6
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	6
1.5 Metode Pengumpulan Data	7
1.5.1 Teknik Pengumpulan Data.....	7
1.5.2 Sumber Data.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Akuntansi Manajemen.....	10
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen	10
2.1.2 Tujuan Akuntansi Manajemen	11
2.1.3 Proses Manajemen	11
2.2 Biaya.....	12
2.2.1 Pengertian Biaya	12
2.2.2 Klasifikasi Biaya	13
2.3 Metode Harga Pokok Pesanan.....	15
2.4 Metode Penyusutan Aset Tetap	15
2.5 Pengambilan Keputusan Taktis	17
2.5.1 Pengertian Pengambilan Keputusan Taktis.....	17
2.5.2 Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan Taktis	17
2.6 Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan	18

2.6.1 Biaya Relevan	18
2.6.2 Biaya Tidak Relevan	19
2.7 Pesanan Khusus	19
2.8 Penerapan Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan	21
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	22
3.1 Sejarah Singkat Perusahaan	22
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	23
3.2.1 Visi Perusahaan	23
3.2.2 Misi Perusahaan	23
3.3 Struktur Organisasi UMKM Enamdua Coffee	23
3.4 Uraian Tugas	24
3.5 Aktivitas Perusahaan	26
3.6 Klasifikasi Unsur-Unsur Harga Pokok	29
3.6.1 Daftar Bahan Baku	30
3.6.1.1 Daftar Bahan Baku Langsung	30
3.6.1.1 Daftar Bahan Baku Tidak Langsung	32
3.6.2 Daftar Tenaga Kerja	33
3.6.2.1 Daftar Tenaga kerja Langsung	33
3.6.2.2 Daftar Tenaga Kerja Tidak Langsung	34
3.6.3 Daftar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	35
3.6.3.1 Daftar Biaya <i>Overhead</i>	35
3.6.3.2 Daftar Biaya Operasional	35
3.6.3.3 Daftar Aset Tetap – <i>Non</i> Produksi	36
3.6.3.4 Daftar Aset tetap – Produksi	37
BAB IV PEMBAHASAN	38
4.1 Analisis Klasifikasi Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	38
4.1.1 Klasifikasi Biaya Relevan pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	38
4.1.2 Klasifikasi Biaya Tidak Relevan pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	45
4.1.3 Perbandingan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	50
4.1.4 Penyusunan Laporan Laba Rugi untuk Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus <i>Mini Wedding</i> pada Bulan April 2024 pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	55
4.2 Analisis Alternatif Pemberian Diskon untuk Mengambil Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada UMKM Enamdua Coffee Palembang	56

BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
	5.1 Kesimpulan.....	59
	5.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pesanan Khusus yang Masuk Tahun 2024.....	3
Tabel 1.2	Pendapatan UMKM Enamdua Coffe Periode Januari-Juni.....	4
Tabel 3.1	Produk-produk yang Diproduksi oleh UMKM Enamdua Coffee	28
Tabel 3.2	Daftar Bahan Baku Langsung untuk Produksi 50 Porsi Paket 1.....	30
Tabel 3.3	Daftar Bahan Baku Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 2	31
Tabel 3.4	Daftar Bahan Baku Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 3	31
Tabel 3.5	Daftar Bahan Baku Tidak Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 1	32
Tabel 3.6	Daftar Bahan Baku Tidak Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 2	33
Tabel 3.7	Daftar Bahan Baku Tidak Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 3	33
Tabel 3.8	Daftar Upah Per Hari Tenaga Kerja Langsung 50 Porsi Paket 1	33
Tabel 3.9	Daftar Upah Per Hari Tenaga Kerja Langsung 50 Porsi Paket 2.....	34
Tabel 3.10	Daftar Upah Per Hari Tenaga Kerja Langsung 50 Porsi Paket 3	34
Tabel 3.11	Daftar Gaji Tenaga Kerja Tidak Langsung	34
Tabel 3.12	Daftar Biaya <i>Overhead</i>	35
Tabel 3.13	Daftar Biaya Operasional Acara <i>Mini wedding</i>	36
Tabel 3.14	Daftar Aset Tetap – <i>Non</i> Produksi Tahun 2024	36
Tabel 3.15	Daftar Aset Tetap – Produksi Tahun 2024.....	37
Tabel 4.1	Biaya Bahan Baku Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 1, 50 Porsi Paket 2, dan 50 Porsi paket 3 Tahun 2024.....	38
Tabel 4.2	Biaya Bahan Baku Tidak Langsung untuk Produksi 50 Posrsi Paket 1, 50 Porsi Paket 2, dan 50 Porsi paket 3 Tahun 2024.....	40
Tabel 4.3	Rincian Biaya Tenaga Kerja Langsung Untuk Pesanan Khusus 50 Posrsi Paket 1, 50 Porsi Paket 2, dan 50 Porsi paket 3	42
Tabel 4.4	Biaya Produksi Tidak Langsung	43
Tabel 4.5	Tabel Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung UMKM Enamdua Coffee	45
Tabel 4.6	Biaya Penyusutan Aset Tetap – <i>Non</i> Produksi.....	49

Tabel 4.7	Biaya Penyusutan Aset Tetap – Produksi	50
Tabel 4.8	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Produksi 50 Posrsi Paket 1	51
Tabel 4.9	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Produksi 50 Posrsi Paket 2	52
Tabel 4.10	Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan untuk Produksi 50 Posrsi Paket 3	53
Tabel 4.11	Laporan Laba Rugi Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus 50 Porsi Paket 1, 50 Porsi Paket 2, dan 100 Porsi Paket 3 Tahun 2024.....	55
Tabel 4.12	Alternatif Pemberian Diskon untuk Pengambilan Keputusan terhadap Pesanan Khusus 50 Porsi Paket 1, 50 Porsi Paket 2, dan 100 Porsi Paket 3	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi UMKM Enamdua Coffee.....	24
Gambar 3.2 Paket 1 (Nasi Goreng Enamdua, <i>Ice Tea</i> , dan <i>French Fries</i>)	28
Gambar 3.3 Paket 2 (Nasi <i>Chicken</i> Katsu, Lemon Tea, dan <i>Chicken Popcorn</i>) ..	28
Gambar 3.4 Paket 3 (Nasi Teriyaki <i>Souce</i> , <i>Mango Tea</i> , dan <i>Stick Nugget</i>)	29

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 2 Lembar Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 3 Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing I
- Lampiran 4 Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing II
- Lampiran 5 Surat Pengantar Pengambilan Data dari Jurusan
- Lampiran 6 Surat Izin Pengambilan Data dari Politektik Negeri Sriwijaya
- Lampiran 7 Surat Balasan Izin Pengambilan Data dari UMKM Enamdua Coffee
- Lampiran 8 Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 Hasil Wawancara Penulis dengan Bagian *Finance*
- Lampiran 10 Struktur Organisasi Perusahaan
- Lampiran 11 Produk-Produk yang Diproduksi
- Lampiran 12 Daftar Bahan Baku Langsung
- Lampiran 13 Daftar Bahan Baku Tidak Langsung
- Lampiran 14 Daftar Upah Tenaga Kerja Langsung
- Lampiran 15 Daftar Gaji Tenaga Kerja Tidak Langsung
- Lampiran 16 Daftar Biaya *Overhead* dan Biaya Operasional *Mini wedding*
- Lampiran 17 Daftar Aset Tetap – *Non* Produksi dan Aset Tetap – Produksi
- Lampiran 18 Foto Dokumentasi