

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA  
CV. PANCA TEXTILE SRIWIJAYA DI PALEMBANG**



**LAPORAN AKHIR**

**Laporan Akhir ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III  
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :**

**CIZZY LEVINA KINTANI**

**062130501413**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**

**PALEMBANG**

**2024**



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414, Fax. 0711-355918

Website : [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id), E-mail : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)



**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME**

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Cizzy Levina Kintani  
NPM : 062130501413  
Jurusan/Program Studi : Akuntansi / DIII Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Textile Sriwijaya di Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini beserta konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, September 2024

Yang membuat pernyataan



Cizzy Levina Kintani

NIM 062130501413

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET & TEKNOLOGI**  
**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA**  
**JURUSAN AKUNTANSI**  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp: 0711-353414 Fax: 0711-355918  
Website: [www.polisriwijaya.ac.id](http://www.polisriwijaya.ac.id) E-mail: [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

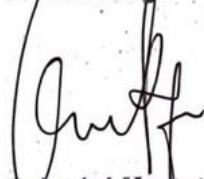


**LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR**

Nama : Cizzy Levina Kintani  
NPM : 062130501413  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIII Akuntansi  
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Textile Sriwijaya di Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir tanggal 17 Juli 2024  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Program Studi DIII Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Pembimbing I



Sukmini Hartati, S.E., M.M.  
NIP 196505061992032002

Palembang, September 2024  
Pembimbing II



Anggeraini Oktarida, S.E., M.Si., Ak.  
NIP 1976102120001122001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi



Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.  
NIP 197806222003122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI  
Jalan Srijaya Negara, Palembang 30139  
Telp. 0711-353414 Fax. 0711-355918  
Website : www.polsriwijaya.ac.id E-mail : info@polsri.ac.id



**LEMBAR REVISI LAPORAN AKHIR**

Mahasiswa Berikut,

Nama : Cizzy Levina Kintani  
NPM : 062130501413  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : D3 Akuntansi  
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Relevan Dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Textile Sriwijaya di Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Rabu 17 Juli 2024. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Komentar	Nama Dosen Penguji *)	Tanggal	Tanda Tangan
1	Tata tulis	Dra. Faridah, M.S. NIP 195907081988112001	2/10/24	
2	-Revisi BAB I -Revisi BAB III -Tata tulis	Yevi Dwitayanti, S.E., M.Sc. NIP 198205232014042001	31/7/24	
3	-Revisi BAB IV	Rosy Armaini, S.E., M.Si., Ak., CA NIP 197108242006042001	14/8/24	
4	-	Desri Yanto, S.E., M. Si. NIP 198612202019031000	29/7/2024	

Palembang, Juli 2024  
Ketua Penguji\*\*)

Dra. Faridah, M.S.  
NIP 195907081988112001

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### ***Motto:***

*“Jadikanlah setiap hari sebagai kesempatan baru untuk meraih impianmu”*

*“Mari berjalan secara perlahan, nikmati setiap langkah perjalanannya ”*

***(Mark Lee)***

*“Yakinlah ada sesuatu yang menantimu setelah sekian banyak kesabaran yang kau jalani, yang akan membuatmu terpanah hingga akan lupa betapa pedihnya rasa sakit”*

***(Ali bin Abi Thalib)***

### ***Kupersembahkan untuk:***

- ❖ *Ayah dan Bunda tersayang*
- ❖ *Adikku tersayang*
- ❖ *Dosen Pembimbing*
- ❖ *Teman seperjuangan*
- ❖ *Almamaterku*

## ABSTRAK

### **Analisis Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Textile Sriwijaya di Palembang**

**Cizzy Levina Kintani, 2024 (L + 50 Halaman) Akuntansi, Politeknik Negeri Sriwijaya**

E-mail: [cizzylk2@gmail.com](mailto:cizzylk2@gmail.com)

---

Laporan ini membahas tentang analisis biaya relevan dalam mengambil keputusan menolak atau menerima pesanan khusus pada CV Panca Textile Sriwijaya di Palembang. Akuntansi manajemen adalah sebuah kegiatan yang menghasilkan informasi keuangan bagi manajemen yang bermanfaat untuk pengambilan keputusan ekonomi suatu organisasi untuk menjalankan fungsi manajemen. Biaya relevan adalah biaya masa depan yang berbeda pada setiap alternatif dan hanya biaya ini yang relevan untuk keputusan masa depan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran biaya relevan dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus di CV Panca Textile Sriwijaya, sebuah perusahaan yang bergerak dibidang konveksi. Metode penelitian yang digunakan meliputi observasi dan wawancara dengan pemilik CV Panca Textile Sriwijaya serta melakukan analisis klasifikasi biaya produksi untuk menentukan biaya relevan dari pesanan khusus. Hasil laporan akhir ini menunjukkan bahwa dengan menganalisis biaya relevan, perusahaan dapat membuat keputusan yang lebih menguntungkan mengenai pesanan khusus, sehingga meningkatkan laba perusahaan. . Penulisan ini diharapkan dapat memberikan saran praktis bagi perusahaan dalam mengelola pesanan khusus utamanya dengan menganalisis biaya produksi untuk penentuan biaya relevan. Penulis menyarankan sebaiknya perusahaan segera mengimplementasikan perhitungan biaya relevan dalam menerima atau menolak pesanan khusus agar dapat membantu dalam pengambilan keputusan yang akan datang.

**Kata Kunci: Biaya Relevan, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan, Akuntansi Manajemen.**



## ***ABSTRACT***

### **Relevant Cost Analysis in Decision Making to Accept or Reject Special Orders at CV Panca Textile Sriwijaya in Palembang**

**Cizzy Levina Kintani, 2024 (L + 50 Page) Accounting, Sriwijaya State Polytechnic**

E-mail: [cizzylk2@gmail.com](mailto:cizzylk2@gmail.com)

---

*This report discusses relevant cost analysis in making decisions to reject or accept special orders from CV Panca Textile Sriwijaya in Palembang. Management accounting is an activity that produces financial information for management that is useful for making economic decisions for an organization to carry out management functions. Relevant costs are future costs that are different for each alternative and only these costs are relevant for future decisions. This research aims to analyze the role of relevant costs in decision making, accepting or rejecting special orders at CV Panca Textile Sriwijaya, a company operating in the convection sector. The research methods used include observation and interviews with the owner of CV Panca Textile Sriwijaya as well as conducting a production cost classification analysis to determine the relevant costs of special orders. The results of this final report show that by analyzing relevant costs, companies can make more profitable decisions regarding special orders, thereby increasing company profits. . It is hoped that this writing can provide practical advice for companies in managing special orders, primarily by analyzing production costs to determine relevant costs. The author suggests that companies should immediately implement relevant cost calculations in accepting or rejecting special orders so that they can help in future decision making.*

*Keywords: Relevant Costs, Special Orders, Decision Making, Management Accounting.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI LAPORAN AKHIR.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1_PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penulisan .....	4
1.4.1 Tujuan Penulisan .....	4
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data .....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II_TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Pengertian Akuntansi.....	7
2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen.....	7
2.3 Proses manajemen .....	9
2.4 Pengertian Biaya.....	9
2.5 Biaya Relevan dan Tidak Relevan.....	11



2.5.1	Biaya Relevan.....	11
2.5.2	Biaya Tidak Relevan.....	12
2.6	Biaya Relevan dalam Pengambilan Keputusan.....	13
2.7	Pesanan Khusus.....	13
2.8	Pengertian dan Langkah-Langkah Pengambilan Keputusan Taktis.....	13
2.8.1	Pengertian Keputusan Taktis.....	19
2.8.2	Langkah-langkah Pengambilan Keputusan Taktis.....	19
2.9	Metode Perhitungan Penyusutan Aset Tetap.....	15
<b>BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>		<b>18</b>
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	19
3.2	Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas.....	19
3.2.1	Struktur Organisasi.....	19
3.2.2	Uraian Tugas Wewenang.....	19
3.3	Proses Produksi.....	21
3.4	Produk yang Dihasilkan.....	22
3.5	Data CV Panca Textile Sriwijaya.....	22
3.5.1	Data Penjualan Harga Normal dan Harga Pesanan Khusus.....	22
3.5.2	Data Pesanan Khusus.....	23
3.5.3	Data Kaos Sablon.....	23
3.5.4	Data Kemeja Bordiran.....	25
3.5.5	Biaya Pemakaian Listrik.....	26
3.5.6	Biaya Tidak Langsung Lainnya.....	27
3.6	Daftar Mesin dan Peralatan.....	27
<b>BAB IV <u>HASIL DAN PEMBAHASAN</u>.....</b>		<b>31</b>
4.1	Analisis Klasifikasi Biaya pada CV Panca Textile Sriwijaya.....	31
4.1.1	Analisis Biaya Overhead Pabrik Terhadap Biaya Listrik.....	31
4.1.2	Biaya Bahan Baku.....	35
4.1.3	Biaya Tenaga Kerja.....	35
4.1.4	Analisis Biaya Penyusutan Aset Tetap.....	36
4.1.5	Analisis Biaya Tidak Langsung Lainnya.....	40

4.2	Analisis Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan pada CV Panca Textile Sriwijaya .....	41
4.3	Analisis Biaya Relevan dalam Menerima atau Menolak Pesanan Khusus pada CV Panca Textile Sriwijaya .....	44
4.3.1	Perbandingan Laba Harga Pesanan Khusus dengan Harga Normal pada CV Panca Textile Sriwijaya .....	44
4.3.2	Perhitungan Joint Cost Pada Pesanan Khusus CV Panca Textile Sriwijaya.....	47
<b>BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>49</b>
5.1	Kesimpulan.....	49
5.2	Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Data harga normal dan harga pesanan khusus CV Panca Textile Sriwijaya Maret 2024 .....	22
Tabel 3. 2 Data Pesanan Khusus Kaos Sablon dan Kemeja Bordiran CV Panca Textile Sriwijaya Maret 2024 .....	23
Tabel 3. 3 Daftar Bahan Baku Untuk 520 Unit Kaos Sablon Maret 2024 .....	24
Tabel 3. 4 Daftar Tenaga Kerja Untuk 520 Unit Kaos Sablon Maret 2024 .....	24
Tabel 3. 5 Daftar Bahan Baku Untuk 500 Unit Kemeja Bordiran Maret 2024.....	25
Tabel 3. 6 Daftar Tenaga Kerja Untuk 500 Unit Kemeja Bordiran Maret 2024 ...	26
Tabel 3. 7 Daftar Pemakaian Listrik Aset Tetap CV Panca Textile Sriwijaya Maret 2024 .....	26
Tabel 3. 8 Biaya Tidak Langsung Lainnya.....	27
Tabel 3. 9 Daftar Mesin dan Peralatan Maret 2024 .....	27
Tabel 4. 1 Daftar Pemakaian Listrik Asep Tetap CV Panca Textile Sriwijaya Maret 2024 .....	32
Tabel 4. 2 Biaya Pemakaian Listrik Untuk Pesanan 520 Unit Kaos Sablon.....	33
Tabel 4. 3 Biaya Pemakaian Listrik Untuk Pesanan 500 Unit Kemeja Bordiran .	34
Tabel 4. 4 Biaya Bahan Baku Untuk Produk 520 Unit Kaos Sablon dan 500 Unit Kemeja Bordiran Maret 2024 .....	35
Tabel 4. 5 Daftar Biaya Tenaga Kerja Untuk Produk 520 Unit Kaos Sablon dan 500 Unit Kemeja Bordiran Maret 2024 .....	36
Tabel 4. 6 Biaya Penyusutan Aset Tetap Maret 2024.....	38
Tabel 4. 7 Biaya Alokasi Penyusutan Aset Tetap Maret 2024 .....	40
Tabel 4. 8 Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya .....	40
Tabel 4. 9 Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk 1 Unit Kaos Sablon Maret 2024 .....	41
Tabel 4. 10 Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk 520 Unit Kaos Sablon Maret 2024 .....	42
Tabel 4. 11 Biaya Relevan dan Tidak Relevan Untuk 1 Unit Kemeja Bordiran Maret 2024 .....	43

Tabel 4. 12 Perhitungan Biaya Relevan atas Pesanan Khusus Per Unit Kaos Sablon Maret 2024 .....	45
Tabel 4. 13 Perhitungan Biaya Relevan atas Pesanan Khusus Per Unit Kemeja Bordiran Maret 2024 .....	47
Tabel 4. 14 Perbandingan Laba Harga Khusus dengan Harga Normal untuk 520 unit Kaos Sablon Maret 2024.....	48
Tabel 4. 15 Perbandingan Laba Harga Khusus dengan Harga Normal untuk 500 unit Kemeja Bordiran Maret 2024 .....	49
Tabel 4. 16 Laporan Laba Rugi Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak atas Pesanan Khusus 520 unit Kaos Sablon dan 500 unit Kemeja Bordiran.....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 2 Struktur Organisasi CV Panca Textile Sriwijaya .....	19
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Pengantar Pengambilan Data
- 2 Surat Pengantar Izin Pengambilan Data
- 3 Surat Balasan Izin Pengambilan Dari CV Panca Textile Sriwijaya
- 4 Kartu Kunjungan Mahasiswa
- 5 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Dosen Pembimbing I
- 6 Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Dosen Pembimbing II
- 7 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Dosen Pembimbing I
- 8 Kartu Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Dosen Pembimbing II
- 9 Daftar Wawancara Dari CV Panca Textile Sriwijaya
- 10 Data Harga CV Panca Textile Sriwijaya