

**ANALISIS KESEHATAN ORGANISASI PADA ASPEK
KEUANGAN DALAM PERSIAPAN REPLANTING (STUDI
KASUS: KOPERASI UNIT DESA (KUD)
SUBUR MAKMUR)**



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Diploma IV Manajemen Bisnis Pada Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH:

**ADILIA RIA PUTRI
NPM 062140632759**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS
2025**

**ANALISIS KESEHATAN ORGANISASI PADA ASPEK
KEUANGAN DALAM PERSIAPAN REPLANTING (STUDI
KASUS: KOPERASI UNIT DESA (KUD)
SUBUR MAKMUR)**



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Diploma IV Manajemen Bisnis Pada Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH:

**ADILIA RIA PUTRI
NPM 062140632759**

Menyetujui,

Pembimbing I,

Purwati, S.E., M.M
NIP. 196507111988032002

Palembang, 1 Agustus 2025
Pembimbing II,

Dr. Divianto, S.E., M.M
NIP. 197602192006041002

Mengetahui,

Ketua Jurusan Administrasi Bisnis

Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec., CHE
NIP. 197705212006042001

Ketua Program Studi
DIV Manajemen Bisnis

Keti Purnamasari, S.E., M.Si
NIP. 198907262019032015

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Adilia Ria Putri
NPM : 062140632759
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Kesehatan Organisasi pada Aspek
Keuangan dalam Persiapan *Replanting* (Studi
Kasus:Koperasi Unit Desa (KUD) Subur Makmur)

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi
Program Studi Diploma IV Manajemen Bisnis Jurusan Administrasi Bisnis
dan dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat

Tanggal: 1 Agustus 2025

TIM PENGUJI

<u>No</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1	Purwati, S.E., M.M Ketua Penguji		28 Juli 2025
2	Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M Anggota Penguji		28 Juli 2025
3	Agung Anggoro Seto, S.E., M.M Anggota Penguji		28 Juli 2025
4	Andriansyah, S.IP., M.AB Anggota Penguji		28 Juli 2025

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adilia Ria Putri
NPM : 062140632759
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/D IV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan
Judul Laporan Akhir : Analisis Kesehatan Organisasi Pada Aspek Keuangan
Dalam Persiapan *Replanting* (Studi Kasus: Koperasi
Unit Desa (KUD) Subur Makmur)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/salinan skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 20 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Adilia Ria Putri

NPM 062140632759

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Human always have plans, but God always has a will.”

“Penulis”

Kupersembahkan kepada:

- **Kedua Orang Tua**
- **Kakek dan nenek**
- **Saudari-saudari saya**
- **Sahabat saya**
- **Teman sekelas saya**
- **Almamater**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Dengan skripsi yang berjudul “Analisis Kesehatan Organisasi pada Aspek Keuangan dalam Persiapan Replanting (Studi Kasus: KUD Subur Makmur)” ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sajana pada Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi DIV Manajemen Bisnis di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Skripsi ini meneliti pentingnya pemahaman mendalam terhadap kondisi finansial suatu organisasi, khususnya Koperasi Unit Desa (KUD) Subur Makmur, dalam menghadapi proyek strategis yang membutuhkan alokasi sumber daya besar, yaitu program replanting perkebunan. Replanting tidak hanya merupakan siklus agronomis, namun juga sebuah investasi jangka panjang yang keberhasilannya sangat bergantung pada pondasi keuangan yang kokoh. Oleh karena itu, skripsi ini berfokus pada analisis komprehensif terhadap aspek kesehatan keuangan KUD Subur Makmur guna mengidentifikasi kesiapan finansial dan memberikan rekomendasi strategis demi optimalisasi pelaksanaan program replanting.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala bentuk kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan lapang dada demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang analisis keuangan organisasi dan pengelolaan koperasi perkebunan.

Palembang, 21 Juli 2025



Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam proses penulisan Skripsi ini, penulis banyak sekali mendapatkan bimbingan, dukungan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T., selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, M.Ec.,CHE., selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Andriansyah, S.IP.,M.AB., selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ketu Purnamasari, S.E.,M.Si., selaku Koordinator Program Studi DIV Manajemen Bisnis.
5. Ibu Purwati, S.E.,M.M, selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Divianto, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang tidak pernah lelah memberikan arahan, bimbingan, masukan, dan motivasi yang sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Sahril Bahaswan selaku Ketua KUD Subur Makmur yang telah memberikan izin dan data laporan keuangan kepada penulis untuk melakukan penelitian pada Koperasi Unit Desa (KUD) Subur Makmur.
7. Bapak Wanto, Bapak Agus dan Ibu karsih sebagai Pengurus dan Anggota dari KUD Subur Makmur yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis sepanjang penelitian yang dilakukan.
8. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah memberikan ilmu dan nasehat yang berguna bagi penulis.
9. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Slamet Kiswanto dan Ibu Theresia Sukarsih yang penulis sayangi dan cintai, yang selalu mendoakan secara tulus, memberi dukungan, materi dan kepercayaan di setiap langkah penulis, selalu memberi perhatian dan kasih sayang yang tak terhingga sehingga menjadi kekuatan bagi penulis sampai saat ini. Rasa syukur dalam hati

penulis karena hadir sebagai seorang anak diantara kedua orang tua yang sangat teramat *the best*, rela melakukan apapun demi anak-anaknya yang akhirnya ada di titik sekarang.

10. Kepada saudari terkasih, Katarina Ayu Puspita Sari, S.Pd dan Maria Amira Asturi, yang telah memberikan rasa suka cita, dorongan, perhatian dan doa kepada penulis sehingga penulis semangat.
11. Kepada mbah akong Agustinus Purnomo, nenek Elisabet Mukiyah, mbah Yoto, dan mbah Uti yang penulis sayangi, atas perhatian, dukungan, doa tulus, serta motivasi, sehingga penulis berhasil pada titik ini.
12. Kepada sahabat-sahabat penulis, Rafelda Rizky Amanda, Adinda Hesti Wulandari, Verda Jesika, Nyayu Fitri Wulandari, Halwa Salsilah, Ermita Sari, Cicilia Suci Oktavia dan Hana Septiani serta teman-teman kelas 8 MBA, yang telah menemani penulis layaknya seperti sahabat bahkan saudara semasa perkuliahan dikala senang dan susah penulis .

Palembang, 21 Juli 2025



Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman:
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TEBEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	13
1.3 Ruang Lingkup Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Manfaat Penelitian	14
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 Koperasi	15
2.1.2 Kesehatan Koperasi	16
2.1.3 Kinerja Keuangan	17
2.1.4 <i>Replanting</i>	18
2.2 Penelitian Terdahulu	19
2.3 Kerangka Pikir	21
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	22

3.2 Rancangan Penelitian	22
3.3 Jenis dan Sumber Data	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data	23
3.5 Teknik Analisis Data	24
3.6 Teknik Operasional Variabel	25

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	33
4.1.1 Sejarah Singkat KUD Subur Makmur	33
4.1.2 Profil KUD Subur Makmur	35
4.1.3 Visi dan Misi KUD Subur Makmur	36
4.1.4 Struktur Organisasi KUD Subur Makmur	37
4.1.5 Hasil Analisis Rasio Evaluasi Kinerja Keuangan	38
4.1.5.1 Rentabilitas dan Kemandirian	38
4.1.5.2 Efisiensi	42
4.1.6 Hasil Analisis Rasio Manajemen Keuangan	44
4.1.6.1 Manajemen Aset dan Investasi	44
4.1.6.2 Likuiditas	50
4.1.7 Hasil Analisis Rasio Kestinambungan Keuangan	55
4.1.7.1 Pertumbuhan	55
4.1.7.2 Aspek Jatidiri	61
4.2 Pembahasan	63

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran	70

DAFTAR PUSTAKA	72
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman:
Tabel 1.1 Data Aset, Ekuitas & Pendapatan KUD Subur Makmur	10
Tabel 2.1 Kategori Hasil Penilaian	17
Tabel 3.1 Teknik Pengukuran	25
Tabel 3.2 Indikator Rentabilitas Aset (ROA)	26
Tabel 3.3 Indikator Rentabilitas Ekuitas (ROE)	27
Tabel 3.4 Indikator Biaya Operasional terhadap Pendapatan	27
Tabel 3.5 Indikator Manajemen Aset dan Investasi	28
Tabel 3.6 Indikator Perputaran Total Modal	28
Tabel 3.7 Indikator Perputaran Total Aset	29
Tabel 3.8 Indikator Kas & Bank terhadap Kewajiban Lancar	29
Tabel 3.9 Indikator Aset Lancar terhadap Kewajiban Lancar	30
Tabel 3.10 Indikator Pertumbuhan Aset	30
Tabel 3.11 Indikator Pertumbuhan Ekuitas	31
Tabel 3.12 Indikator Pertumbuhan SHU Bersih	31
Tabel 3.13 Indikator SHU Bersih terhadap Simpanan Pokok dan Simpanan wajib	32
Tabel 4.1 Perhitungan Skor untuk Indikator Rentabilitas Aset (ROA)	38
Tabel 4.2 Perhitungan Skor untuk Indikator Rentabilitas Ekuitas (ROE)	40
Tabel 4.3 Perhitungan Skor untuk Indikator Efisien Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional	43
Tabel 4.4 Perhitungan Skor untuk Indikator Biaya Usaha terhadap SHU Kotor	45
Tabel 4.5 Perhitungan Skor untuk Indikator Perputaran Piutang	47
Tabel 4.6 Perhitungan Skor untuk Indikator Perputaran Total Modal..	49
Tabel 4.7 Perhitungan Skor untuk Indikator Perputaran Total Aset	51

Tabel 4.8	Perhitungan Skor untuk Indikator Kas & Bank terhadap Kewajiban Lancar	53
Tabel 4.9	Perhitungan Skor untuk Indikator Aset Lancar terhadap Kewajiban Lancar	55
Tabel 4.10	Perhitungan Skor untuk Indikator Pertumbuhan Aset	57
Tabel 4.11	Perhitungan Skor untuk Indikator Pertumbuhan Ekuitas	59
Tabel 4.12	Perhitungan Skor untuk Indikator Pertumbuhan SHU Bersih	61
Tabel 4.12	Perhitungan Skor untuk Indikator SHU Bersih terhadap Simpanan Pokok dan Simpanan Wajib	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman:
Gambar 1.1 Grafik Produksi Kelapa Sawit di Indonesia	3
Gambar 1.2 Grafik Produksi Kepala Sawit di Sumatera Selatan	4
Gambar 3.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 4.1 Logo KUD Subur Makmur	35
Gambar 4.2 Stuktur Organisasi KUD Subur Makmur	37
Gambar 4.3 Grafik Rentabilitas KUD Subur Makmur	64
Gambar 4.4 Grafik Efisiensi Operasional KUD Subur Makmur	64
Gambar 4.5 Grafik Likuiditas KUD Subur Makmur	65
Gambar 4.6 Grafik Manajemen Aset & Investasi KUD Subur Makmur...	66
Gambar 4.7 Grafik Aspek Pertumbuhan KUD Subur Makmur	67
Gambar 4.8 Grafik Aspek Jatidiri KUD Subur Makmur	67

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Permohonan Pengambilan Data
- Lampiran 2 Surat Pengantar Izin Pengambilan Data
- Lampiran 3 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 4 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing I
- Lampiran 5 Lembar Kesepakatan Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing II
- Lampiran 6 Lembar Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing I
- Lampiran 7 Lembar Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing II
- Lampiran 8 Lembar Kunjungan Mahasiswa
- Lampiran 9 Lembar Rekomendasi Seminar Proposal
- Lampiran 10 Lembar Revisi Seminar Proposal
- Lampiran 11 Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi
- Lampiran 12 Lembar Rekomendasi Ujian Skripsi
- Lampiran 13 Lembar Revisi Ujian Skripsi
- Lampiran 14 Lembar Tanda Persetujuan Revisi Skripsi
- Lampiran 15 Hasil Wawancara Pengambilan Data
- Lampiran 16 Matrik Penelitian Terdahulu
- Lampiran 17 Laporan Keuangan KUD Subur Makmur
- Lampiran 18 Petunjuk Teknis Deputi Bidang Perkoperasian No. 15 Tahun 2021
- Lampiran 19 Dokumentasi