

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL
USAHA PEMPEK CEK NABILA**



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Diploma IV Manajemen Bisnis pada Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH:

**RAFELDA RIZKY AMANDA
NPM 062140630432**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
JURUSAN ADMINISTRASI BISNIS, PROGRAM STUDI MANAJEMEN
BISNIS, POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**

**PENYUSUNAN ANGGARAN OPERASIONAL
USAHA PEMPEK CEK NABILA**



SKRIPSI

Dibuat Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi DIV Manajemen Bisnis pada Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya

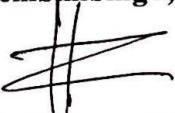
OLEH :

**RAFELDA RIZKY AMANDA
NPM 062140630432**

Menyetujui,

**Palembang, 01 Agustus 2025
Pembimbing II,**

Pembimbing I,


**M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D
NIP 197801182005011002**


**Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M
NIP 198103222003122001**

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Administrasi Bisnis,**


**Dr. Sari Lestari Z.R, S.E., M.Ec., CHE
NIP 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi
DIV Manajemen Bisnis,**


**Keti Purnamasari, S.E., M.Si.
NIP 198907262019032015**

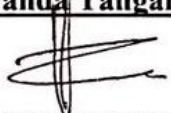
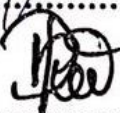
LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Rafelda Rizky Amanda
NPM : 062140630432
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Anggaran
Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional
Usaha Pempek Cek Nabila

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi
Program Studi DIV Manajemen Bisnis, Jurusan Administrasi Bisnis dan
Dinyatakan LULUS

Pada Hari: Jumat
Tanggal: 01 Agustus 2025

TIM PENGUJI

<u>No.</u>	<u>Nama</u>	<u>Tanda Tangan</u>	<u>Tanggal</u>
1.	M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D Ketua Penguji		24 / 2025 07
2.	Dr. Hadi Jauhari, S.E., M., Si Anggota Penguji		24 / 2025 07
3.	Afrizawati, S.E., M.Si Anggota Penguji		24 / 2025 07
4.	Dwi Riana, S.E., M.A.B Anggota Penguji		24 / 2025 07

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rafelda Rizky Amanda
NIM : 062140630432
Jurusan/Program Studi : Adminstrasi Bisnis/DIV Manajemen Bisnis
Mata Kuliah : Anggaran
Judul Skripsi : Penyusunan Anggaran Operasional Usaha Pempek
Cek Nabila.

Dengan ini Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana diatas beserta isinya merupakan hasil penelitian saya sendiri.
2. Skripsi ini bukanlah plagiat/sainan skripsi orang lain.
3. Apabila skripsi saya plagiat/menyalin skripsi milik orang lain maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan skripsi beserta konsekuensinya.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 30 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Rafelda Rizky Amanda

NPM 062140630432

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap"

(QS. Al-Insyirah: 6-8)

"Bukan seberapa keras kita jatuh, melainkan seberapa cepat kita bangkit kembali"

(Anonim)

"Satu-satunya cara untuk melakukan pekerjaan hebat adalah mencintai apa yang kamu lakukan"

(Steve Jobs)

Kupersembahkan Kepada:

- 1. Kedua Orang Tua, Alm.
Kgs Ahmad Sukri, S.T
dan Nunung Indarti.**
- 2. Saudara**
- 3. Keluarga**
- 4. 8 MBA**
- 5. Almamater**
- 6. Diri sendiri, yang telah
berjuang sampai saat ini**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“Penyusunan Anggaran Operasional Usaha Pempek Cek Nabila”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi DIV Manajemen Bisnis, Politeknik Negeri Sriwijaya.

Skripsi ini membahas mengenai pentingnya perencanaan keuangan yang terstruktur, khususnya melalui penyusunan anggaran operasional pada usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM). Pempek Cek Nabila sebagai objek penelitian dipilih karena usaha ini belum memiliki sistem anggaran yang terorganisir, padahal keberadaan anggaran sangat penting dalam mendukung efisiensi operasional dan pengambilan keputusan bisnis. Dalam penulisan skripsi ini, penulis mengumpulkan dan menganalisis data yang berkaitan dengan penjualan, produksi, bahan baku, tenaga kerja langsung, hingga laporan laba rugi sebagai bagian dari anggaran operasional. Diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan gambaran serta rekomendasi yang bermanfaat bagi pengembangan usaha, khususnya bagi pelaku UMKM yang memiliki karakteristik serupa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, masukan dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang.

Akhir kata penulis ucapkan terima kasih pada pihak-pihak yang terkait dan semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Palembang, 30 Juli 2025



Rafelda Rizky Amanda

UCAPAN TERIMA KASIH

Pada kesempatan ini penulis menyadari bahwa laporan kewirausahaan ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bimbingan, petunjuk, masukan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak - pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, khususnya kepada :

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ec., CHE selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Andriansyah Bari, S.IP., M.AB selaku Sekretaris Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Ketu Purnamasari, S.E., M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Bapak M. Yusuf, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Ibu Dr. Marieska Lupikawaty, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu membimbing serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Bapak/Ibu dosen dan Staff Jurusan Administrasi Bisnis Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dengan baik selama proses perkuliahan.
8. Ibu Nyayu Fauziah selaku Pemilik Usaha Pempek Cek Nabila yang senantiasa membantu dan mengizinkan penulis untuk pengambilan data pada usahanya.
9. Cinta pertama penulis, ayahanda tercinta KGS. Ahmad Sukri, S.T. (Alm). Terima kasih telah menjadi ayah terbaik untuk penulis. Meski tak sempat menemani setengah perjalanan ini secara langsung namun semangat dan harapan beliau selalu menjadi alasan penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini. Semoga Allah SWT melapangkan dan menerangi tempat peristirahatan ayah, serta mempertemukan kita kembali kelak dalam keadaan terbaik.

10. Pintu surga penulis, Ibunda tercinta Nunung Indarti. Sosok paling kuat yang Tuhan kirimkan dalam hidup penulis. Bahkan saat dunia melemparkan kata-kata menyakitkan, beliau menunduk bukan karena lemah, tapi karena memilih sabar, demi pendidikan dan masa depan anak-anaknya. Terima kasih karena memilih untuk tetap berjuang, meski segalanya terasa tidak adil. Terima kasih karena selalu percaya pada penulis, bahkan ketika penulis sendiri mulai ragu. Semoga suatu hari, penulis bisa membalas semua cinta dan luka yang beliau sembunyikan di balik senyum yang tidak pernah pudar itu.
11. Kepada Mudmainah Putri Salsabilah selaku kakak perempuan penulis dan Fauzan Akbar Destrivaldo selaku adik laki-laki penulis. Terima kasih karena selalu mengerti kondisi dan memaklumi perasaan emosional penulis.
12. Bapak Apriadi Hakim dan Ibu Safrida Sari selaku om dan tante penulis. Terima kasih karena tak pernah ragu untuk turun tangan memenuhi segala keperluan penulis, bahkan hal-hal kecil yang mungkin terlihat sepele, tapi sangat berarti untuk penulis. Terima kasih karena sudah menanggung beban yang seharusnya bukan milik kalian, dan menjalaninya dengan ikhlas. Terima kasih telah memperlakukan penulis seperti anak sendiri, apa yang kalian lakukan tidak akan pernah penulis lupakan. Semoga kelak penulis bisa membalasnya dengan kebahagiaan.
13. Kepada Andini, Tia Nur Yana, Adilia Ria Putri, Halwa Salsilah, Verda Jesikasari, Adinda Hesti Wulandari, Nyayu Fitri Wulandari dan Ernita Sari. Selaku teman dan sahabat penulis yang telah memberikan penulis semangat, dukungan serta motivasi.
14. Kelas 8 MBA yang telah kebersamai perjuangan penulis dalam perkuliahan.
15. Terakhir, tak lupa penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada diri sendiri, Rafelda Rizky Amanda. Terima kasih telah memilih untuk terus melangkah, bahkan ketika dunia terasa runtuh dan langkah terasa rapuh. Terima kasih telah bertahan melalui masa-masa sulit. Kepergian Ayah di tengah perjalanan perkuliahan adalah kehilangan yang membekas, dan ujian yang datang tanpa aba-aba. Namun, penulis tetap berusaha melanjutkan

dengan doa yang tak pernah putus, dan dengan keyakinan bahwa perjuangan ini tidak boleh berhenti di tengah jalan.

Demikianlah yang dapat penulis sampaikan, semoga skripsi ini dapat menjadi langkah awal penulis untuk meraih cita-cita serta kesuksesan di masa yang akan datang. Atas segala dukungan dan bantuan dari seluruh pihak, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya. Semoga kebaikan kalian semua dibalas kebaikan pula oleh Allah SWT, Aamiin Ya Rabbal Alaamiin.

Palembang, 30 Juli 2025



Rafelda Rizky Amanda

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menyusun anggaran operasional pada Usaha Pempek Cek Nabila sebagai upaya dalam meningkatkan efisiensi dan perencanaan laba yang lebih sistematis. Pempek Cek Nabila merupakan usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) yang bergerak di bidang kuliner khas Palembang, namun hingga kini belum memiliki sistem pencatatan keuangan yang terstruktur. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara langsung dengan pemilik usaha, observasi aktivitas produksi, dokumentasi, serta analisis data historis penjualan dan produksi selama periode tahun 2022 hingga 2024. Anggaran operasional yang disusun meliputi beberapa komponen utama yaitu anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, biaya overhead pabrik, biaya administrasi dan umum, harga pokok penjualan, serta anggaran laba rugi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penyusunan anggaran operasional dapat membantu pelaku usaha dalam mengontrol biaya produksi, menentukan harga jual secara lebih akurat, serta memperkirakan keuntungan secara realistis. Adanya anggaran juga memberikan pedoman keuangan yang penting untuk mencapai target usaha. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi UMKM lain dalam menerapkan perencanaan keuangan yang terstruktur dan efisien.

Kata kunci: anggaran operasional, UMKM, pempek, perencanaan laba.

ABSTRACT

This study aims to develop an operational budget for Pempek Cek Nabila, a culinary micro, small, and medium enterprise (MSME) specializing in Palembang's traditional food, as a strategy to improve efficiency and profit planning. Pempek Cek Nabila has not yet implemented a structured financial recording system, which limits its ability to monitor costs and project profits accurately. The research employs a quantitative descriptive method with a case study approach. Data were collected through interviews with the business owner, production observations, documentation, and analysis of historical sales and production data from 2022 to 2024. The operational budget prepared includes key components such as sales budget, production budget, raw material budget, direct labor costs, factory overhead, general and administrative expenses, cost of goods sold, and projected profit and loss. The findings indicate that a structured operational budget supports the business in controlling production costs, setting appropriate selling prices, and forecasting profits more accurately. Having a well-planned budget also provides a clear financial roadmap to help achieve business goals. This research is expected to serve as a reference for other MSMEs in implementing more structured and efficient financial planning.

Keywords: operational budget, MSMEs, pempek, profit planning.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
 BAB II STUDI KEPUSTAKAAN	
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Manajemen Strategi	8
2.1.2 Anggaran	8
2.1.3 Fungsi Anggaran	9
2.1.4 Manfaat Anggaran	9
2.1.5 Keunggulan dan Kelemahan Anggaran	10
2.1.6 Anggaran Operasional	11
2.1.7 Anggaran Operasional Bulanan	11
2.1.8 Jenis-Jenis Anggaran Operasional	11
2.2 Penelitian Terdahulu	14
2.3 Kerangka Pikir	21
 BAB III METODELOGI	
3.1 Landasan Teori	23
3.1.1 Ruang Lingkup Penelitian	23

3.1.2	Rancangan Penelitian	23
3.1.3	Jenis dan Sumber Data	23
3.1.4	Teknik Pengumpulan Data	24
3.1.5	Teknik Analisis	25
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Hasil	28
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	28
4.1.2	Struktur dan Tugas UMKM Pempek Cek Nabila	29
4.2	Hasil Penelitian	30
4.2.1	Data Manufaktur	30
4.2.2	Anggaran Penjualan	34
4.2.3	Anggaran Produksi	43
4.2.4	Anggaran Bahan Baku	47
4.2.4.1	Anggaran Kebutuhan produksi bahan Baku ..	47
4.2.4.1	Anggaran Pembelian Bahan Baku	53
4.2.5	Anggaran Tenaga Kerja Langsung	59
4.2.6	Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	59
4.2.7	Anggaran Harga Pokok Penjualan	60
4.2.8	Anggaran Biaya Administrasi dan Umum	61
4.2.9	Anggaran Laba Rugi	62
4.3	Pembahasan	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan	68
5.2	Saran	68
DAFTAR PUSTAKA		70
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Penjualan Pempek Cek Nabila Tahun 2022-2024	3
Tabel 1.2 Bahan Baku Pempek Kecil Cek Nabila	3
Tabel 1.3 Bahan Baku Pempek Kapal Selam Cek Nabila	4
Tabel 1.4 Data Upah Tenaga Kerja Langsung Pempek Cek Nabila	4
Tabel 1.5 Data Persediaan Akhir Bahan Mentah Pempek Cek Nabila	5
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	14
Tabel 4.1 Data Penjualan Pempek Cek Nabila 2022-2024	31
Tabel 4.2 <i>Forecast</i> Penjualan Bulanan (%) Periode 2025	31
Tabel 4.3 Data Bahan Mentah Pempek	32
Tabel 4.4 Data Persediaan Akhir Bahan Baku Pempek	33
Tabel 4.5 Data Pembelian Bahan Baku Pempek	33
Tabel 4.6 Data Tenaga Kerja Langsung	34
Tabel 4.7 <i>Forecasting Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X \neq 0$ Produk Pempek Kecil	35
Tabel 4.8 <i>Forecasting Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X \neq 0$ Produk Pempek Kapal Selam	36
Tabel 4.9 <i>Forecasting Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X = 0$ Produk Pempek Kecil	37
Tabel 4.10 <i>Forecasting Least Square</i> Jumlah Satuan Unit $X = 0$ Produk Pempek Kapal Selam	38
Tabel 4.11 <i>Trend Moment</i> Produk Pempek Kecil	39
Tabel 4.12 <i>Trend Moment</i> Produk Pempek Kapal Selam	40
Tabel 4.13 Pangsa Pasar Pempek Kecil	42
Tabel 4.14 Pangsa Pasar Pempek Kapal Selam	42
Tabel 4.15 Kebijakan Stabilisasi Produksi Pempek Kecil	44
Tabel 4.16 Kebijakan Stabilisasi Produksi Pempek Kapal Selam	44
Tabel 4.17 Kebijakan Stabilisasi Persediaan Pempek Kecil	46
Tabel 4.18 Kebijakan Stabilisasi Persediaan Pempek Kapal Selam	46
Tabel 4.19 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kecil (Ikan Gabus Giling)	47

Tabel 4.20 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kecil (Sagu)	48
Tabel 4.21 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kecil (Telur)	48
Tabel 4.22 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kecil (Minyak)	49
Tabel 4.23 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kecil (Daun Bawang)	50
Tabel 4.24 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Ikan Gabus Giling)	51
Tabel 4.25 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Sagu)	51
Tabel 4.26 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Telur)	52
Tabel 4.27 Kebutuhan Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Minyak)	53
Tabel 4.28 Pembelian Bahan Baku Pempek Kecil (Ikan Gabus Giling)	54
Tabel 4.29 Pembelian Bahan Baku Pempek Kecil (Sagu)	54
Tabel 4.30 Pembelian Bahan Baku Pempek Kecil (Telur)	55
Tabel 4.31 Pembelian Bahan Baku Pempek Kecil (Minyak)	55
Tabel 4.32 Pembelian Bahan Baku Pempek Kecil (Daun Bawang)	56
Tabel 4.33 Pembelian Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Ikan Gabus Giling)	56
Tabel 4.34 Pembelian Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Sagu)	57
Tabel 4.35 Pembelian Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Telur)	57
Tabel 4.36 Pembelian Bahan Baku Pempek Kapal Selam (Minyak)	58
Tabel 4.37 Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2025	59
Tabel 4.38 Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Tahun 2025	60
Tabel 4.39 Harga Pokok Produksi Pempek Kecil Tahun 2025	60
Tabel 4.40 Harga Pokok Produksi Pempek Kapal Selam Tahun 2025	61
Tabel 4.41 Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2025	62
Tabel 4.42 Laba Rugi Pempek Tahun 2025	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	21
Gambar 4.1 Struktur Usaha Pempek Cek Nabila	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Pengantar Izin Pengambilan Data
Lampiran 2	surat Izin Pengambilan Data
Lampiran 3	Balasan Surat Izin Pengambilan Data Pempek Cek Nabila
Lampiran 4	Kesepakatan Bimbingan Skripsi
Lampiran 5	Lembar Bimbingan Skripsi
Lampiran 6	Lembar Kunjungan Mahasiswa
Lampiran 7	Berita Acara Serah Terima Hasil Rancangan
Lampiran 8	Surat Pernyataan Penggunaan Rancangan
Lampiran 9	Rekomendasi Ujian Skripsi
Lampiran 10	Lembar Revisi Ujian Skripsi
Lampiran 11	Lembar Pelaksanaan Revisi Skripsi
Lampiran 12	Surat Izin Usaha Pempek Cek Nabila
Lampiran 13	Lembar Wawancara Pemilik Usaha
Lampiran 14	Lembar Wawancara Konsumen
Lampiran 15	Dokumentasi