

**ANALISIS KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, REGULASI KEUANGAN
DAERAH, DAN PEMAHAMAN SISTEM PROSEDUR PENGELOLAAN
KEUANGAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN
PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH

NABILA FITRI ALIF'IA
062140512641

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025

**ANALISIS KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, REGULASI KEUANGAN
DAERAH, DAN PEMAHAMAN SISTEM PROSEDUR PENGELOLAAN
KEUANGAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN
PEMERINTAH PROVINSI SUMATERA SELATAN**



SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan
(DIV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

OLEH

NABILA FITRI ALIF'IA
062140512641

POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414

Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nabila Fitri Alif'ia
NPM : 062140512641
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik
Mata Kuliah : Manajemen Keuangan Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

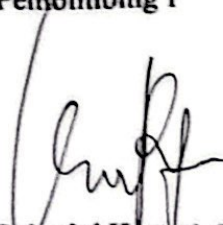
Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 18 Juli 2025
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi
Prodi DIV Akuntansi Sektor Publik
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang,

2025

Menyetujui,
Pembimbing I

Pembimbing II


Sukmini Hartati, S.E., M.M
NIP. 196505031992032002


Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc
NIP. 199102022020121009

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi



 Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar-Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman: <http://polsri.ac.id>, Pos El: info@polsri.ac.id

PELAKSANAAN REVISI UJIAN KOMPREHENSIF

Mahasiswa berikut:

Nama : Nabila Fitri Alif'ia
NIM : 062140512641
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/D-IV Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

Telah melaksanakan revisi terhadap Ujian Komprehensif yang diujikan pada hari Jumat tanggal 18 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Ujian Komprehensif tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi.

No	Komentar	Nama Dosen Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
1	Revisi teori yang digunakan pada pembahasan	Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak NIP 197806222003122001	1/8 2025	
2	-	Sukmini Hartati, S.E, M.M. NIP 196505031992032002	31/7 '25	
3	- Tata Tulis - Persamaan regresi linear berganda - Daftar Pustaka	Desi Indriasari, S.E., M.Si. Ak. CA NIP 197902272002122003	25/7 25	

Palembang, Juli 2025
Ketua Penguji

Dr. Evada Dewata, S.E., M.Si. Ak
NIP 197806222003122001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nabila Fitri Alif'ia
NIM : 062140512641
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/Akuntansi Sektor Publik
Judul Skripsi : Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

Dengan ini menyatakan:

1. Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan hasil penulisan saya sendiri.
2. Skripsi tersebut bukan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain.
3. Apabila skripsi ini dikemudian hari dinyatakan plagiat atau menyalin skripsi milik orang lain, maka saya bersedia menanggung konsekuensinya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihakpihak yang berkepentingan.

Palembang, 2025

Yang Membuat Pernyataan,


Nabila Fitri Alif'ia

NIM 062140512641

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji, bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”**

(Q.S Al-Insyirah: 5-6)

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan
kesanggupannya”**

(Q.S Al-Baqarah: 286)

***“When my little steps pile up, they will form a firm path one day for you to walk
comfortably”***

(Seventeen)

***“The dunya will break you, disappoint you, and leave you empty. But Allah will
heal you, uplift you, and fill your heart with peace. Always stay close to Allah,
Allah completes you”***

(Your way to Jannah)

Kupersembahkan untuk:

- ❖ Orang tua tercinta, Papa dan Mama**
- ❖ Keluarga**
- ❖ Sahabat**
- ❖ Almamater Kebanggaan**

ABSTRAK

Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan

Politeknik Negeri Sriwijaya, Jurusan Akuntansi

Alif'ia, Nabila Fitri. 2025 (xvi + 85 halaman)

Email: nabillaalifiah26@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan terhadap penyerapan anggaran pada Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fluktuasi penyerapan anggaran selama lima tahun terakhir yang mencerminkan ketidakseimbangan antara alokasi dan realisasi anggaran. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif melalui penyebaran kuesioner kepada 164 responden yang terkait dengan pengelolaan penganggaran dan keuangan dari 41 Perangkat Daerah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan berpengaruh, sedangkan Regulasi Keuangan Daerah tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Namun secara simultan, seluruh variabel independen berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Temuan ini menekankan pentingnya peningkatan kompetensi, pemahaman regulasi, dan penguasaan sistem dan prosedur pengelolaan keuangan untuk mewujudkan efektivitas pelaksanaan anggaran. Nilai R Square pada penelitian ini sebesar 0,414, artinya Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Adalah sebesar 41,4% terhadap Penyerapan Anggaran dan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata Kunci: Penyerapan Anggaran, Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, Pemahaman Sistem Prosedur Keuangan, Pemerintah Daerah

ABSTRACT

Analysis of Human Resource Quality, Regional Financial Regulations, and Financial Management System Procedures for Budget Absorption of the South Sumatra Provincial Government

Sriwijaya State Polytechnic, Accounting Department

Alif'ia, Nabila Fitri. 2025 (xvi + 85 pages)

Email: nabillaalifah26@gmail.com

This study aims to analyze the influence of Human Resource Quality, Regional Financial Regulations, and Understanding of Financial Management Procedure Systems on budget absorption in the South Sumatra Provincial Government. This study is motivated by fluctuations in budget absorption over the past five years which reflect an imbalance between budget allocation and realization. The method used is a quantitative approach through the distribution of questionnaires to 164 respondents related to budgeting and financial management from 41 Regional Government Agencies. The results of the study indicate that the Quality of Human Resources and Understanding of the Financial Management Procedure System have an effect, while Regional Financial Regulations do not affect budget absorption. However, simultaneously, all independent variables affect budget absorption. This finding emphasizes the importance of improving competency, understanding of regulations, and mastery of financial management systems and procedures to achieve effective budget implementation. The R Square value in this study is 0.414, meaning that the Quality of Human Resources, Regional Financial Regulations, and Understanding of the Financial Management Procedure System are 41.4% of the Budget Absorption and the rest is influenced by other variables.

Keywords: *Budget Absorption, Human Resources, Regional Financial Regulations, Understanding of Financial Procedure Systems, Regional Government*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Penulis Panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberi rahmat dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini yang berjudul **Analisis Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Diploma IV Jurusan Akuntansi Program Studi Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan Skripsi ini khususnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si, Ak., CA. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak., M.Acc. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si, Ak., CA. selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Sukmini Hartati, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Ibu Nurhasanah, S.E., M.Si, Ak. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas 8 APD yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis dan teman-teman selama proses pembelajaran.
7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya, yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai harganya dan para staf pegawai akademik Jurusan Akuntansi yang telah membantu segala kepentingan perihal administrasi dan akademik selama penyusunan Skripsi.

8. Ucapan terima kasih yang tak terhingga saya sampaikan kepada Papa dan Mama tercinta, yang selalu menjadi sumber kekuatan dan inspirasi terbesar dalam hidup saya. Terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang tak pernah henti mengiringi setiap langkah saya. Segala pencapaian ini adalah buah dari kesabaran, kerja keras, dan kasih sayang yang kalian tanamkan sedari kecil. Tanpa doa dan dukungan kalian, saya tidak akan pernah sampai di titik ini.
9. Kedua adikku tersayang, yang dengan caranya masing-masing telah menjadi penyemangat di kala lelah dan penyejuk hati di tengah tekanan.
10. Seseorang dengan NPM 062130501402, yang sejak awal semester telah setia menemani proses panjang ini. Dalam setiap kesulitan, ia hadir memberi semangat, membantu tanpa diminta, dan menjadi penopang di saat saya hampir menyerah.
11. Terima kasih kepada diri ini, yang tidak menyerah, yang terus berjuang, dan memilih untuk tetap melangkah meski dalam keterbatasan.
12. Keluarga besar kelas APD 2021 dan teman - teman lainnya yang telah mendoakan, memberikan bantuan, saran serta dorongan selama peyusunan Skripsi ini.
13. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Akhir kata, semoga kebaikan yang telah diberikan oleh semua pihak selama proses pembuatan Skripsi ini dapat dibalas oleh Tuhan Yang Maha Esa dan juga semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Palembang, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	 6
1.1 Latar Belakang	6
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Tujuan Penelitian	6
1.4.2 Manfaat Penelitian.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Keagenan.....	8
2.1.2 Anggaran Sektor Publik.....	9
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	10
2.1.4 Penyerapan Anggaran.....	11
2.1.5 Faktor – faktor yang mempengaruhi Penyerapan Anggaran	12
2.1.5.1 Kualitas Sumber Daya Manusia	12
2.1.5.2 Regulasi Keuangan Daerah.....	13
2.1.5.3 Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan	14
2.2 Penelitian Terdahulu	15
2.3 Kerangka Pemikiran.....	22
2.4 Hipotesis.....	23
2.4.1 Kualitas Sumber Daya Manusia dan Penyerapan Anggaran	23
2.4.2 Regulasi Keuangan Daerah dan Penyerapan Anggaran	24
2.4.3 Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan dan Penyerapan Anggaran	25

2.4.4	Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan, dan Penyerapan Anggaran	27
BAB III	METODE PENELITIAN	29
3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	29
3.3	Variabel Penelitian	29
3.3.1	Variabel Independen	30
3.3.2	Variabel Dependen	30
3.3.3	Definisi Operasional Variabel	30
3.4	Populasi dan Sampel	34
3.4.1	Populasi	34
3.4.2	Sampel	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data	36
3.6	Instrumen Penelitian	36
3.7	Teknik Analisis Data	37
3.7.1	Analisis Statistik Deskriptif	37
3.7.2	Uji Instrumen Data	38
3.7.2.1	Uji Validitas	38
3.7.2.2	Uji Reliabilitas	38
3.7.3	Uji Asumsi Klasik	38
3.7.3.1	Uji Normalitas	39
3.7.3.2	Uji Multikolinearitas	39
3.7.3.3	Uji Heteroskedastisitas	40
3.7.4	Analisis Regresi Linier Berganda	40
3.7.5	Uji Hipotesis	41
3.7.5.1	Koefisien Determinasi	41
3.7.5.2	Uji Parsial	42
3.7.5.2	Uji Simultan	42
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1	Hasil Penelitian	43
4.1.1	Distribusi Penyebaran Kuesioner	44
4.1.2	Karakteristik Responden	45
4.1.3	Hasil Statistik Deskriptif	45
4.1.4	Hasil Uji Kualitas Data	51
4.1.4.1	Uji Validitas	51
4.1.4.2	Uji Reabilitas	53
4.1.5	Hasil Uji Asumsi Klasik	54
4.1.5.1	Hasil Uji Normalitas	54
4.1.5.2	Hasil Uji Multikolinearitas	56
4.1.5.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	57
4.1.6	Analisis Regresi Linear Berganda	58
4.1.7	Hasil Uji Hipotesis	60
4.1.7.1	Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	60

4.1.7.2 Hasil Uji t (Parsial)	61
4.1.7.3 Hasil Uji f (Simultan)	62
4.2 Pembahasan	63
4.2.1 Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran	64
4.2.2 Pengaruh Regulasi Keuangan Daerah Terhadap Penyerapan Anggaran	67
4.2.3 Pengaruh Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran	70
4.2.4 Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi Keuangan Daerah, dan Pemahaman Sistem Prosedur Pengelolaan Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Anggaran dan Realiasi Penyerapan Anggaran Belanja Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019-2023	2
Tabel 2.1 PenelitianTerdahulu	15
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	30
Tabel 3.2 Daftar Perangkat Daerah Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan	34
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	43
Tabel 4.2 Demografi Responden.....	44
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Penyerapan Anggaran (Y)	46
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kualitas Sumber Daya Manusia (X1)	47
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Regulasi Keuangan Daerah (X2).....	49
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pemahaman Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan (X3)	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Reabilitas	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas	55
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....	56
Tabel 4.11 Hasil Uji Glejser.....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Analisis Linear Berganda	58
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	60
Tabel 4.14 Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	61
Tabel 4.15 Hasil Uji Signifikansi Simultan (uji f)	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Tingkat Penyerapan Anggaran Belanja Per-Triwulan di Provinsi Sumatera Selatan Tahun 2019 – 2023).....	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4.1 Grafik Normal <i>P-Plot of regression standardized</i>	54
Gambar 4.2 Grafik <i>Scatter Plot Heteroskedastisitas</i>	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 2	Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 3	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing I
Lampiran 4	Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi Pembimbing II
Lampiran 5	Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi ke Wakil Direktur I
Lampiran 6	Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya ke Kesbangpol
Lampiran 7	Surat Pengantar Badan Kesatuan Bangsa dan Politik
Lampiran 8	Surat Perizinan dari Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan
Lampiran 9	Kuesioner Penelitian
Lampiran 10	Rekapitulasi Jawaban Responden
Lampiran 11	Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran 12	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran 13	Hasil Analisis Regresi Berganda dan Uji Hipotesis
Lampiran 14	Tabel t, f