

ABSTRAK

ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA HOTEL DINESTI KAYUAGUNG

Rinjani Citra Ningsih, 2025 (xvii+82 halaman)

Email : rinjani.cn@gmail.com

Laporan akhir ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan analisis *Cost Volume Profit (CVP)* sebagai alat perencanaan laba pada Hotel Dinesti, dengan fokus pada tiga permasalahan utama: belum adanya klasifikasi biaya tetap dan biaya variabel yang jelas, belum diterapkannya analisis *CVP* secara menyeluruh meliputi *Break Even Point (BEP)*, *Margin of Safety (MoS)*, dan *Degree of Operating Leverage (DOL)* serta belum ditentukannya target penjualan yang diperlukan untuk melebihi rata-rata laba sebesar Rp46.948.472 selama tiga tahun terakhir. Hasil pembahasan menunjukkan bahwa struktur biaya Hotel Dinesti mengalami fluktuasi, dengan biaya tetap berkisar antara Rp292.965.402 hingga Rp322.652.049 dan biaya variabel antara Rp198.291.631 hingga Rp269.803.975. Fluktuasi ini berdampak langsung terhadap margin kontribusi dan laba. Perhitungan *BEP* menunjukkan bahwa perusahaan berhasil melampaui titik impas pada tahun 2022 dan 2024, namun mengalami kerugian operasional pada tahun 2023. Analisis *MoS* memperkuat hasil tersebut dengan menunjukkan margin negatif sebesar -9,83% pada tahun 2023, sementara tahun 2022 dan 2024 mencatat margin positif masing-masing sebesar 9,57% dan 6,99%. Nilai *DOL* juga mengindikasikan tingkat sensitivitas laba terhadap perubahan penjualan yang cukup tinggi. Selain itu, untuk mencapai target laba, perusahaan perlu menetapkan target penjualan yang terukur berdasarkan struktur biaya dan kondisi pasar. Oleh karena itu, diharapkan Hotel Dinesti dapat mengklasifikasikan struktur biayanya secara tepat, menerapkan analisis *CVP* secara konsisten sehingga dapat mempermudah dalam pengambilan keputusan dimasa yang akan datang.

Kata Kunci: Analisis *Cost Volume Profit*, *Break Even Point*, *Margin of Safety*, *Degree of Operating Leverage*, Perencanaan Laba

ABSTRACT

COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS AS A TOOL FOR PROFIT PLANNING AT DINESTI HOTEL KAYUAGUNG

Rinjani Citra Ningsih, 2025 (xvii+82 pages)

Email : rinjani.cn@gmail.com

This final report aims to evaluate the application of Cost-Volume-Profit (CVP) analysis as a profit planning tool at Hotel Dinesti, focusing on three main issues: the absence of a clear classification between fixed and variable costs; the lack of a comprehensive implementation of CVP analysis, which includes Break-Even Point (BEP), Margin of Safety (MoS), and Degree of Operating Leverage (DOL); and the absence of a defined sales target required to exceed the average profit of IDR 46,948,472 over the past three years. The analysis reveals that Hotel Dinesti's cost structure has fluctuated, with fixed costs ranging from IDR 292,965,402 to IDR 322,652,049 and variable costs from IDR 198,291,631 to IDR 269,803,975. These fluctuations directly impact the contribution margin and overall profit. BEP calculations show that the company surpassed the break-even point in 2022 and 2024, but incurred operational losses in 2023. The MoS analysis supports these findings, showing a negative margin of -9.83% in 2023, while positive margins were recorded in 2022 (9.57%) and 2024 (6.99%). DOL values also indicate a high sensitivity of profit to changes in sales. Therefore, to achieve the desired profit, the company must set measurable sales targets based on its cost structure and market conditions. Accordingly, it is recommended that Hotel Dinesti properly classify its cost structure and consistently implement CVP analysis to support more effective decision-making in the future.

Keywords: Cost Volume Profit Analysis, Break Even Point, Margin of Safety, Degree of Operating Leverage, Profit Planning