

**ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK
PESANAN KHUSUS PADA CV PANCA
KONVEKSI PALEMBANG**



LAPORAN AKHIR

**Laporan Akhir Ini Disusun Sebagai Salah Satu Syarat
Menyelesaikan Pendidikan Diploma III
Pada Jurusan Akuntansi**

**Oleh :
Suci Indah Puspa Riyanti
NPM 062230501133**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
PALEMBANG
2025**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI**

Jalan Srijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Nama : Suci Indah Puspa Riyanti
NIM : 062230501133
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Konveksi Palembang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Laporan akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana tersebut di atas beserta isinya merupakan karya orisinil yang saya susun sendiri.
2. Laporan akhir tersebut bukanlah plagiat atau salinan akhir milik orang lain.
3. Apabila laporan akhir saya plagiat atau menyalin laporan akhir milik orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan laporan akhir ini beserta konsekuensinya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Palembang, 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Suci Indah Puspa Riyanti
NIM 062230501133





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : info@polsri.ac.id

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR

Nama : Suci Indah Puspa Riyanti
NPM : 062230501133
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : DIII Akuntansi
Mata Kuliah : Akuntansi Manajemen
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Konveksi Palembang

Telah diujikan pada Ujian Laporan Akhir Tanggal 16 Juli 2025
dihadapan Tim Penguji Jurusan/Program Studi Akuntansi
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2025

Menyetujui,
Pembimbing I

Pembimbing II

Yuliana Sari, S.E., M.BA., AK., CA
NIP. 197707292008012015

Kurnia Widya Oktarini, S.E., M.Si
NIP. 199010182022032015

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA.
NIP. 197104121998022001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara, Palembang 30139 Telp. 0711-353414 Ext : 136
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : akuntansi@polsriwijaya.ac.id

PELAKSANAAN REVISI LAPORAN AKHIR

Mahasiswa berikut,

Nama : Suci Indah Puspa Riyanti
NPM : 062230501133
Jurusan/Program Studi : Akuntansi/DIII Akuntansi
Judul Laporan Akhir : Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada CV Panca Konveksi Palembang

Telah melaksanakan revisi terhadap Laporan Akhir yang diujikan pada hari Rabu, tanggal 16 Juli 2025. Pelaksanaan revisi terhadap Laporan Akhir tersebut telah disetujui oleh Dosen Penguji yang memberikan revisi:

No.	Uraian Revisi	Nama Dosen Penguji ^{*)}	Tanggal	Tanda Tangan
1	- Perbaiki susunan pembagian tugas sesuai dengan struktur organisasi - Perbaiki tabel ratakan ke kanan - Perbaiki penulisan	Zulkifli, S.E, M.M. NIP 196205271989031002	28/7/2025	
2	-	Yuliana Sari, S.E., MBA, Ak NIP 197707292008012015	1/8-25	
3	- Perbaiki Penulisan - Tambahkan metode pengumpulan data - Tambahkan wawancara	Maulidia Berlianti, S.P., M.Ak. NIP 199308292023212042	25/7/2025	

Palembang,
Ketua Penguji,

2025

Zulkifli, S.E, M.M.
NIP 196205271989031002



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain)”

(Q.S Al-Insyirah: 6-7)

“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu”

(Q.S Al-Baqarah: 45)

“Tidak ada karya yang lahir dari orang yang pemalas”

(Watanabe Haruto)

“Nikmati masa mudamu tapi jangan sampai lupa dengan masa depanmu”

(Penulis)

PERSEMBAHAN:

Kupersembahkan laporan akhir ini kepada:

- Ayah, Ibu dan Adikku tercinta.
- Kedua Dosen Pembimbingku.
- Teman-teman seperjuanganku Pipakesambet, Sekitoan Bae, Gabers, Psikocak dan Treasure.
- Almamaterku

ABSTRAK

ANALISIS BIAYA DIFERENSIAL DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENERIMA ATAU MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA CV PANCA KONVEKSI PALEMBANG.

Suci Indah Puspa Riyanti (48 halaman)

Email: scirynti1909@gmail.com

Persaingan bisnis yang semakin ketat di era globalisasi menuntut perusahaan untuk terus meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional guna mencapai laba yang optimal. CV. Panca Konveksi Palembang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang konveksi dan sering kali menerima pesanan khusus dengan harga di bawah harga jual normal. Namun, perusahaan belum menerapkan perhitungan yang tepat dalam menentukan keputusan menerima atau menolak pesanan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan biaya diferensial sebagai dasar pengambilan keputusan strategis terhadap pesanan khusus. Metode yang digunakan meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa penggunaan metode biaya diferensial dapat memberikan informasi yang relevan mengenai tambahan biaya dan pendapatan yang diperoleh dari pesanan khusus. Dengan demikian, CV. Panca Konveksi Palembang dapat memaksimalkan pemanfaatan kapasitas produksi yang menganggur dan meningkatkan laba perusahaan melalui keputusan yang lebih tepat dalam menerima atau menolak pesanan khusus.

Kata Kunci: Biaya Diferensial, Pesanan Khusus, Pengambilan Keputusan, Laba, CV. Panca Konveksi Palembang.

ABSTRACT

DIFFERENTIAL COST ANALYSIS IN DECISION MAKING TO ACCEPT OR REJECT SPECIAL ORDERS AT CV PANCA KONVEKSI PALEMBANG.

Suci Indah Puspa Riyanti (48 pages)

Email: scirynti1909@gmail.com

The increasing business competition in the globalization era requires companies to enhance operational efficiency and effectiveness to achieve optimal profits. CV. Panca Konveksi Palembang, a company engaged in the garment industry, frequently receives special orders at prices lower than its normal selling prices. However, the company has not yet implemented precise calculations in determining whether to accept or reject these orders. This study aims to analyze the application of differential cost analysis as a basis for strategic decision-making regarding special orders. The research methods used include interviews, observation, and documentation. The results indicate that differential cost analysis provides relevant information regarding the additional costs and revenues generated from special orders. Therefore, CV. Panca Konveksi Palembang can better utilize idle production capacity and increase profits by making more accurate decisions in accepting or rejecting special orders.

Keywords: Differential Cost, Special Orders, Decision Making, Profit, CV. Panca Konveksi Palembang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Karena atas Rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan laporan akhir ini dengan baik dan selesai tepat pada waktunya. Penulis menyadari bahwa laporan akhir ini sulit terwujud sebagaimana yang diharapkan, tanpa bimbingan dan bantuan serta tersedianya fasilitas-fasilitas yang diberikan oleh beberapa pihak. Saya mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan laporan akhir ini. Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya saya tunjukkan kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E.,M.Si.Ak.,CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E.,Ak.,M.Acc. selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., Ak., CA. selaku Ketua Prodi Jurusan Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya.
5. Ibu Yuliana Sari, S.E., MBA, Ak sebagai Dosen Pembimbing Pertama yang telah memberikan bimbingan selama penyusunan laporan akhir.
6. Ibu Kurnia Widya Oktarini, S.E., M.Si. sebagai Dosen Pembimbing Kedua yang telah memberikan bimbingan selama penyusunan laporan akhir.
7. Bapak/Ibu Dosen serta para Staf Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya dalam memberikan ilmu pengetahuan.
8. Bapak Eko Panca Gustiono selaku Pemilik sekaligus Pimpinan CV Panca Konveksi Palembang.
9. Karyawan dan staf CV Panca Konveksi Palembang yang telah membantu penulis dalam memberikan arahan dan masukan selama penyusunan laporan akhir.
10. Orang tua beserta keluarga saya tercinta dalam memberikan dukungan yang positif selama proses penyelesaian laporan akhir ini dari awal hingga akhir.

11. Serta teman-teman saya tersayang Sekitoan Bae, Gabres, Psikocak dan Pipakesambet yang sudah menemani penulis selama penyusunan laporan akhir.

Penulis menyadari bahwa laporan akhir ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, dengan rendah hati penulis memohon saran dan kritik dari pembaca agar laporan akhir ini dapat diperbaiki lebih lanjut dan berguna bagi seluruh pembaca.

Palembang, Juli 2025



Penulis.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN AKHIR.....	iii
LEMBAR REVISI LAPORAN AKHIR.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Ruang Lingkup Pembahasan	3
1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan	3
1.4.1 Tujuan Penulisan	3
1.4.2 Manfaat Penulisan.....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Pengertian Akuntansi.....	7
2.2 Pengertian Akuntansi Manajemen	7
2.3 Pengertian Biaya.....	8
2.4 Klasifikasi Biaya	8
2.5 Pengertian Biaya Diferensial	11
2.6 Pengertian Pesanan Khusus.....	12
2.7 Pengambilan Keputusan Menerima Atau Menolak.....	12
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	13
3.1 Sejarah Perusahaan	13

3.2 Visi Misi Perusahaan.....	13
3.2.1 Visi Perusahaan	14
3.2.2 Misi Perusahaan	14
3.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas Wewenang	14
3.3.1 Struktur Organisasi	14
3.3.2 Pembagian Tugas Wewenang.....	15
3.4 Aktivitas Usaha	17
3.5 Produk Yang Dihasilkan	18
3.6 Data CV Panca Konveksi Palembang	18
3.6.1 Data Penjualan Harga Normal dan Harga Pesanan Khusus.....	19
3.6.2 Data Pesanan Khusus	19
3.6.3 Biaya Bahan Baku	20
3.6.4 Biaya Tenaga Kerja.....	22
3.6.5 Biaya Pemakaian Listrik.....	23
3.6.6 Biaya Tidak Langsung Lainnya	24
3.6.7 Daftar Mesin dan Peralatan.....	25
BAB IV PEMBAHASAN.....	26
4.1 Analisis Kinerja Manajemen Dalam Menentukan Strategi Peningkatan Laba Pada CV Panca Konveksi Palembang	26
4.2 Analisa Perhitungan Biaya Diferensial Pada CV Panca Konveksi Palembang.....	27
4.2.1 Analisis Harga Pokok Produksi.....	27
4.2.2 Analisis Biaya Bahan Baku.....	27
4.2.3 Analisis Biaya Tenaga Kerja	31
4.2.4 Analisis Biaya Overhead Pabrik.....	33
4.2.5 Analisis Biaya Diferensial Pada CV Panca Konveksi Palembang.....	39
4.3 Analisis Keputusan Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Yang Diambil Oleh CV. Panca Konveksi Palembang	42
4.3.1 Perbandingan Biaya Antar Perusahaan dengan Penulis	42
4.3.2 Perbandingan laba menurut perusahaan dan analisis penulis	45

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Harga Jual Normal dan Harga Jual Khusus CV Panca Konveksi Palembang Bulan Agustus 2024	19
Tabel 3.2 Data Pesanan Khusus CV Panca Konveksi Palembang Bulan Agustus 2024	20
Tabel 3.3 Data Biaya Bahan Baku Untuk Produk Kemeja di CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	21
Tabel 3.4 Data Biaya Bahan Baku Untuk Produk Kaos di CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	22
Tabel 3.5 Data Biaya Tenaga Kerja Untuk Produk Kemeja di CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	23
Tabel 3.6 Data Biaya Tenaga Kerja untuk Produk Kaos di CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	23
Tabel 3.7 Data Biaya Pemakaian Listrik Aset Tetap CV Panca Konveksi Palembang pada bulan Agustus 2024	24
Tabel 3.8 Data Biaya Tidak Langsung CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	24
Tabel 3.9 Daftar Mesin dan Peralatan di CV Panca Konveksi Palembang pada Bulan Agustus 2024	25
Tabel 4.1 Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Pesanan Khusus 1.046 Pcs Kemeja pada Bulan Agustus 2024	28
Tabel 4.2 Daftar Biaya Bahan Baku Untuk Pesanan Khusus 500 Pcs Kaos pada Bulan Agustus 2024	29
Tabel 4.3 Daftar Biaya Tenaga Kerja untuk Produk 1.046 Pcs Kemeja dan 500 Pcs Kaos pada Bulan Agustus 202 di CV Panca Konveksi Palembang	31
Tabel 4.4 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 1.046 Pcs Kemeja	34
Tabel 4.5 Daftar Biaya Listrik untuk Produksi 500 Kaos	35

Tabel 4.6 Daftar Biaya Penyusutan Aset Tetap Bulan Agustus 2024 pada CV Panca Konveksi Palembang.....	37
Tabel 4.7 Daftar Biaya Tidak Langsung Lainnya pada CV Panca Konveksi Palembang.....	39
Tabel 4.8 Biaya Diferensial dan Biaya Tidak Diferensial untuk 1.046 Pcs Kemeja Pada Bulan Agustus 2024.....	40
Tabel 4.9 Biaya Diferensial dan Biaya Tidak Diferensial Untuk 500 Pcs Kaos Pada Bulan Agustus 2024.....	41
Tabel 4.10 Perbandingan Perhitungan Biaya Diferensial Antara Perusahaan dan Hasil Analisis Penulis Untuk 1.046 Pcs Kemeja Pada Bulan Agustus 2024.....	43
Tabel 4.11 Perbandingan Perhitungan Biaya Diferensial Antara Perusahaan dan Hasil Analisis Penulis Untuk 500 Pcs Kaos Pada Bulan Agustus 2024.....	44
Tabel 4.12 Perbandingan Laba Menurut Perusahaan dan Analisis Penulis Pada Bulan Agustus 2024.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi CV Panca Konveksi Palembang.....	15
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Pengambilan Data
Lampiran 2	Surat Pengantar Pengambilan Data
Lampiran 3	Surat Balasan dari CV Panca Konveksi Palembang
Lampiran 4	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing 1
Lampiran 5	Surat Kesepakatan Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing 2
Lampiran 6	Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing 1
Lampiran 7	Surat Konsultasi Bimbingan Laporan Akhir Pembimbing 2
Lampiran 8	Kartu Knjungan Mahasiswa Ke Perusahaan
Lampiran 9	Surat Izin Usaha Dagang CV Panca Konveksi Palembang
Lampiran 10	Hasil Wawancara Penulis