

EFEKTIVITAS KEMAMPUAN *SOFT SKILL* DAN *HARD SKILL TOUR LEADER* TERHADAP KEPUASAN PESERTA TOUR PADA HELP TOUR TRAVEL



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Diploma IV Usaha Perjalanan Wisata
Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Disusun Oleh :

**Nama : Valerin Trixie Rhisha
NPM : 062140612726**

**PROGRAM STUDI USAHA PERJALANAN WISATA
JURUSAN ADMISTRASI BISNIS
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA
2025**

**EFEKTIVITAS KEMAMPUAN SOFT SKILL DAN HARD SKILL TOUR
LEADER TERHADAP KEPUASAN PESERTA TOUR
PADA HELP TOUR TRAVEL**



SKRIPSI

**Dibuat Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Diploma IV Usaha Perjalanan Wisata
Jurusan Administrasi Bisnis
Politeknik Negeri Sriwijaya**

Disusun Oleh :

**Nama : Valerin Trixie Rhisha
NPM : 062140612726**

Menyetujui,

**Palembang, Agustus 2025
Pembimbing II**

Pembimbing I

**Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M
NIP 196008061989101001**

**Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si
NIP 1973013312001121002**

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Administrasi Bisnis**

**Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed., CHE
NIP 197705212006042001**

**Koordinator Program Studi
Usaha Perjalanan Wisata**

**Alditia Detmuliati, S.ST., M.M.Par
NIP 199206082019032025**

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Valerin Trixie Rhisha
NPM : 062140612726
Jurusan/Program Studi : Administrasi Bisnis/DIV-Usaha Perjalanan Wisata
Mata Kuliah : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
Judul Skripsi : Efektivitas Kemampuan Soft Skill dan Hard Skill Tour Leader Terhadap Kepuasan Peserta Tour Pada Help Tour Travel

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji Pada Ujian Skripsi Jurusan Administrasi Bisnis Program Studi DIV Usaha Perjalanan Wisata dan dinyatakan LULUS

Pada Hari : Jumat
Tanggal : 1 Agustus 2025

TIM PENGUJI

| No. | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|-----|---|--------------|-----------|
| 1. | Dr. A. Jalaludin Sayuti, S.E.,M.Hum.Res.M Ketua Pengaji | | 28/7 2025 |
| 2. | Dr. Hadi Jauhari, S.E.,M.Si Anggota Pengaji | | 28/7 2025 |
| 3. | Keti Purnamasari, S.E.,M.Si Anggota Pengaji | | 28/7 2025 |
| 4. | Dwi Riana, S.E.,M.AB Anggota Pengaji | | 28/7 2025 |

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Valerin Trixie Rhisha
NPM : 062140612726
Jurusan : Administrasi Bisnis
Program Studi : D4-Usaha Perjalanan Wisata
Judul Skripsi : Efektivitas Kemampuan Soft Skill dan Hard Skill Tour Leader Terhadap Kepuasan Peserta Tour Pada Help Tour Travel.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau jiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Politeknik Negeri Sriwijaya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Palembang,
Penulis



Valerin Trixie Rhisha

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas kemampuan *Soft Skill* dan *Hard Skill Tour Leader* terhadap kepuasan peserta tour pada Help Tour Travel. *Soft skill* mencakup aspek *interpersonal* seperti komunikasi, empati, dan kepemimpinan, sementara *hard skill* mencakup penguasaan teknis seperti manajemen waktu, penguasaan destinasi, dan penyelesaian masalah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif dengan pendekatan deskriptif asosiatif. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada 89 responden yang merupakan peserta tour Help Tour Travel. Teknik analisis data yang digunakan meliputi uji validitas, reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linier berganda, uji t, uji F, dan koefisien determinasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial *soft skill* dan *Hard Skill* tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan peserta *tour*. Nilai koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,634 meskipun tinggi, tetapi perlu diinterpretasikan hati-hati karena nilai signifikansi dari uji F tidak mendukung keberartian model. Dengan demikian, disimpulkan bahwa kontribusi *Soft Skill* dan *Hard Skill* terhadap kepuasan pelanggan tergolong rendah secara statistik. Dengan demikian, keseimbangan antara kemampuan teknis dan interpersonal sangat penting dalam meningkatkan kualitas pelayanan *tour leader* dan kepuasan pelanggan.

Kata Kunci: *Soft Skill, Hard Skill, Tour Leader, Kepuasan Peserta Tour, CV Help Tour Travel*

Abstract

This study aims to evaluate the effectiveness of Tour Leaders' soft skills and hard skills on tour participants' satisfaction at Help Tour Travel. Soft skills refer to interpersonal competencies such as communication, empathy, and leadership, while hard skills involve technical abilities such as time management, destination knowledge, and problem-solving. The research employed a quantitative method using a descriptive-associative approach. Data were collected through questionnaires distributed to 89 respondents who participated in tours organized by Help Tour Travel. The data analysis techniques included validity and reliability tests, classical assumption tests, multiple linear regression, t-test, F-test, and the coefficient of determination analysis. The results show that, individually, soft skills and hard skills do not have a significant effect on participants' satisfaction. The adjusted R Square value of 0.808 indicates that the model explains a large portion of the variance in participant satisfaction. Nonetheless, this interpretation must be approached with caution, as the F-test significance value does not support the overall model's validity. In conclusion, the statistical contribution of soft skills and hard skills to participant satisfaction is relatively low. Therefore, achieving a balance between technical and interpersonal competencies is essential for improving the quality of service provided by Tour Leaders and enhancing customer satisfaction.

Keywords: Soft Skill, Hard Skill, Tour Leader, Customer Satisfaction, CV Help, Tour Travel.

KATA PENGANTAR

Bissmillahhirohman nirrahim, dengan rasa syukur yang penuh. Dengan segenap rasa cinta dan kasih, Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Efektivitas Kemampuan Soft Skill dan Hard Skill Tour Leader terhadap Kepuasan Peserta Tour pada Help Tour Travel” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Pariwisata pada Program Studi Usaha Perjalanan Wisata, Jurusan Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Sriwijaya.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. A. Jalaluddin Sayuti, S.E., M.Hum.Res.M, selaku dosen pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Hadi Jauhari, S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan banyak masukan dan bimbingan secara akademis.
3. Dr. Sari Lestari Zainal Ridho, S.E., M.Ed., CHE, selaku Ketua Jurusan Administrasi Bisnis.
4. Alditia Detmuliati, M.M.Par, selaku Ketua Program Studi Usaha Perjalanan Wisata.
5. Seluruh dosen dan staf pengajar Program Studi Usaha Perjalanan Wisata yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama masa perkuliahan.
6. Pimpinan dan staf Help Tour Travel Palembang yang telah memberikan izin dan pengambilan data dalam pelaksanaan penelitian ini.
7. Kedua orang tua, yang telah memberikan dukungan mental dan fisik sebagai penguat selama proses penyusunan skripsi ini sampai selesai.

Palembang, 20 Juni 2025
Penulis

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Bila esok nanti kau sudah lebih baik, jangan lupakan masa-masa
sulitmu”*

-Andmesh kamaleng-

*“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi dan tidak ada mimpi yang patut
diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah
dengan selayaknya yang kau harapkan”*

-Maudy Ayunda-

*“keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah
kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha”*

-B.J Habibie-

Saya Persembahkan Kepada :

1. Mama dan Papa Tersayang
2. Almamater Politeknik Negeri Sriwijaya

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI..... | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| ABSTRAK | iv |
| Abstract..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| BAB I . PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 6 |
| 1.3 Batasan Masalah | 6 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 6 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 8 |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1 <i>Soft Skill</i> | 9 |
| 2.1.1 Elemen – Elemen Penting dalam <i>Soft Skill</i> | 10 |
| 2.1.2 Komponen <i>Soft Skill</i> | 10 |
| 2.1.3 Atribut <i>Soft Skill</i> | 11 |
| 2.1.4 Pengaruh <i>Soft Skill</i> dalam dunia kerja | 12 |
| 2.1.5 Indikator Pengukuran <i>Soft Skill</i> | 13 |
| 2.2 <i>Hard skill</i> | 15 |
| 2.2.1 Indikator <i>Hard Skill</i> | 15 |
| 2.2.2 Keterkaitan <i>Soft Skill</i> dan <i>Hard Skill</i> dalam Sektor Pariwisata | 16 |
| 2.3 Pariwisata..... | 17 |
| 2.3.1 Komponen Wisata..... | 18 |
| 2.4 Perjalanan wisata (<i>Tour</i>) | 19 |
| 2.4.1 Motivasi Perjalanan Wisata | 20 |
| 2.4.2 Komponen/Elemen Perjalanan Wisata..... | 21 |
| 2.5 Jasa perjalanan wisata | 21 |
| 2.5.1 Pramuwisata/ <i>Tour Leader</i> | 21 |
| 2.5.2 Tugas dan Tanggung Jawab Tour Leader..... | 22 |
| 2.5.3 Syarat seorang Tour Leader | 23 |
| 2.5.4 Kewajiban Tour Leader jika terjadi kecelakaan..... | 23 |
| 2.6 Wisatawan/Peserta tour | 24 |
| 2.6.1 Motivasi Wisatawan..... | 24 |
| 2.6.2 Karakteristik Wisatawan | 25 |
| 2.7 Kepuasan Pelanggan dan Kepuasan Wisatawan..... | 25 |
| 2.7.1 Indikator Kepuasan Pelanggan | 26 |
| 2.8 Kualitas Pelayanan..... | 27 |

| | | |
|---|--|-----------|
| 2.8.1 | Indikator Pengukuran Kualitas Pelayanan Jasa | 27 |
| 2.9 | Kerangka Berpikir | 28 |
| 2.10 | Hipotesis Penelitian | 28 |
| 2.11 | Penelitian Terdahulu | 29 |
| BAB III. METODOLOGI PENELITIAN | | 32 |
| 3.1 | Metode Pendekatan Penelitian..... | 32 |
| 3.2 | Lokasi Penelitian..... | 32 |
| 3.3 | Jenis dan Sumber Data..... | 32 |
| 3.4 | Teknik Pengambilan Sampel..... | 33 |
| 3.5 | Populasi dan Sampel..... | 33 |
| 3.6 | Teknik Pengumpulan Data..... | 34 |
| 3.7 | Operasional Variabel dan Skala Pengukurannya | 36 |
| 3.7.1 | Operasional Variabel | 36 |
| 3.7.2 | Skala Pengukuran | 39 |
| 3.8 | Instrumen Penelitian | 39 |
| 3.8.1 | Uji Validitas | 39 |
| 3.8.2 | Uji Reliabilitas | 40 |
| 3.9 | Teknik Analisis Data | 41 |
| 3.9.1 | Uji Asumsi Klasik | 41 |
| 3.9.2 | Uji Normalitas..... | 41 |
| 3.9.3 | Uji Multikolinearitas..... | 41 |
| 3.9.4 | Uji Linearitas | 42 |
| 3.9.5 | Uji Heteroskedastisitas | 42 |
| 3.10 | Analisis Data Deskriptif..... | 43 |
| 3.11 | Analisis Regresi Linear Berganda | 43 |
| 3.12 | Uji Hipotesis | 43 |
| 3.12.1 | Uji Parsial (Uji T) | 44 |
| 3.12.2 | Uji F (Simultan) | 44 |
| 3.13 | Uji Koefisien Determinasi (R^2)..... | 44 |
| BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN | | 46 |
| 4.1 | Hasil | 46 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Objek Penelitian | 46 |
| 4.1.2 | Karakteristik Responden | 47 |
| 4.1.2.1 | Kriteria Umur..... | 47 |
| 4.1.2.2 | Kriteria Jenis Kelamin | 48 |
| 4.1.2.3 | Kriteria Jenis Pekerjaan | 49 |
| 4.1.2.4 | Kriteria Penggunaan Jasa Tour | 50 |
| 4.2 | Hasil Uji Penelitian | 51 |
| 4.2.1 | Uji Validitas | 51 |
| 4.2.2 | Uji Realibilitas | 52 |
| 4.2.3 | Uji Normalitas..... | 53 |
| 4.2.4 | Uji Linearitas | 54 |
| 4.2.5 | Uji Heteroskedastisitas | 55 |
| 4.2.6 | Uji Multikolinearitas..... | 56 |
| 4.2.7 | Uji Regresi Linear Berganda | 57 |

| | | |
|---------------|--|-----------|
| 4.2.8 | Uji F (Simultan) | 58 |
| 4.2.9 | Uji T (Parsial) | 59 |
| 4.2.10 | Uji Koefisien Determinasi R ² | 60 |
| 4.3 | Pembahasan | 61 |
| 4.3.1 | Efektivitas Kemampuan <i>Soft Skill</i> (X_1) terhadap kepuasan peserta <i>tour</i> (Y)..... | 61 |
| 4.3.2 | Efektivitas Kemampuan <i>Hard Skill</i> (X_2) terhadap kepuasan peserta <i>tour</i> (Y)..... | 62 |
| 4.3.3 | Efektivitas Kemampuan <i>Soft Skill</i> (X_1) dan <i>Hard Skill</i> (X_2) dan terhadap kepuasan peserta <i>tour</i> (Y)..... | 63 |
| BAB V. | KESIMPULAN DAN SARAN..... | 65 |
| 5.1 | Kesimpulan | 65 |
| 5.2 | Saran | 66 |
| | DAFTAR PUSTAKA..... | 67 |
| | LAMPIRAN..... | 71 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.11 Penelitian Terdahulu | 29 |
| Tabel 3.6.1 Operasional Variabel | 36 |
| Tabel 3.7 Skala Pengukuran..... | 39 |
| Tabel 4.2.1 Hasil Uji Validitas | 51 |
| Tabel 4.2.2 Hasil Uji Realibilitas | 52 |
| Tabel 4.2.3.Hasil Uji Normalitas..... | 53 |
| Tabel 4.2.4.Hasil Uji Linearitas | 54 |
| Tabel 4.2.5.Hasil Uji Multikolinearitas..... | 56 |
| Tabel 4.2.7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda | 56 |
| Tabel 4.2.8 Hasil Uji F | 58 |
| Tabel 4.2.9 Hasil Uji T | 59 |
| Tabel 4.2.10 Hasil Uji Koefisien Determinasi R ² | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.9 kerangka berfikir | 28 |
| Gambar 4.1.2.1 Diagram Kriteria Umur Responden | 47 |
| Gambar 4.1.2.2 Diagram kriteria Jenis Kelamin Responden..... | 48 |
| Gambar 4.1.2.3 Diagram Kriteria Jenis Pekerjaan Responden..... | 49 |
| Gambar 4.1.2.4 Diagram Kriteria Penggunaan Jasa <i>Tour</i> | 50 |
| Gambar 4.2.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 56 |