

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PARTISIPASI  
PENYUSUNAN ANGGARAN, TRANSPARANSI, DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
PEMERINTAH KOTA PALEMBANG**



**SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi Syarat Menyelesaikan Pendidikan Sarjana  
Terapan (D-IV) Akuntansi Sektor Publik Pada Jurusan Akuntansi  
Politeknik Negeri Sriwijaya

**OLEH:  
YUCI PUTRI GIRANTI  
062140510382**

**POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
PALEMBANG  
2025**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TNGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
POLITEKNIK NEGERI SRIWIJAYA  
JURUSAN AKUNTANSI

Jalan Sriwijaya Negara Bukit Besar – Palembang 30139 Telepon (0711) 353414  
Laman : <http://polsri.ac.id>, Pos El : [info@polsri.ac.id](mailto:info@polsri.ac.id)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yuci Putri Giranti  
NPM : 062140510382  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : DIV Akuntansi Sektor Publik  
Mata Kuliah : Sistem Perencanaan Penganggaran Sektor Publik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Transparansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Kota Palembang

Telah diujikan pada Ujian Skripsi Tanggal 17 Juli 2025  
Dihadapan Tim Penguji Jurusan Akuntansi  
Prodi Akuntansi Sektor Publik  
Politeknik Negeri Sriwijaya

Palembang, 2025

Menyetujui,  
Pembimbing I

Pembimbing II

Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak  
NIP. 197007182001121001

Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP. 197902272002122003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Akuntansi

Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIP. 197104121998022001



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto:**

***“Big dreams start with the courage to believe in yourself”***

***-Penulis-***

***“Boleh jadi kamu membenci sesuatu , padahal itu baik bagimu dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu buruk bagimu. Allah mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui ”***

***-Qs 1:216-***

### **Kupersembahkan Skripsi ini untuk:**

- Ayah tercinta
- (Alm) Ibu tercinta
- Om dan Tante tercinta
- Saudaraku tersayang
- Para sahabatku
- Teman-teman APA 2021
- Semua Dosen dan Staf Jurusan Akuntansi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Transparansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Perangkat Daerah Kota Palembang”**.

Adapun skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat menyelesaikan pendidikan Sarjana Terapan Studi Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, nasehat dan dukungan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Ir. Irawan Rusnadi, M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Sriwijaya.
2. Ibu Dr. Kartika Rachma Sari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
3. Bapak Jovan Febriantoko, S.E., Ak M.Acc selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya.
4. Ibu Desi Indriasari, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi Diploma IV Akuntansi Sektor Publik Politeknik Negeri Sriwijaya, sekaligus Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Riza Wahyudi, S.E., M.M., Ak selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen penguji atas saran dan masukan yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Dr. Maria, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing Akademik Kelas APA angkatan 2021 yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses penulisan skripsi ini
8. Bapak dan Ibu Dosen pengajar beserta seluruh staf di Jurusan Akuntansi

Politeknik Negeri Sriwijaya yang telah mendidik dan membimbing penulis selama proses belajar mengajar.

9. Yuci Putri Giranti (diri saya sendiri) terimakasih atas usaha, kerja keras dan komitmen sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini
10. Bapak Solahuddin dan Ibu Rosanti selaku om dan tante tercinta yang senantiasa memberikan nasehat, dukungan, kasih sayang, dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini berlangsung.
11. Kedua orang tua, saudara dan orang terdekat penulis yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, dukungan, doa, nasihat dan semangat kepada penulis sehingga dapat diberikan kelancaran dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang dapat membantu untuk menjadi lebih baik di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan, serta menjadi inspirasi bagi para pembaca untuk mengembangkan penelitian penulis.

Palembang, Agustus 2025

Penulis

## ABSTRAK

### **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Transparansi Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Kota Palembang**

Giranti, Yuci Putri. 2025 (xv+60 Halaman)

Email: yuciputri@gmail.com

---

---

Penelitian ini mempunyai tujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, partisipasi penyusunan anggaran, transparansi dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja pemerintah perangkat daerah Kota Palembang. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini menggunakan metode sampel jenuh. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada 128 responden (Kepala Bagian Perencanaan, Keuangan, Pelaporan dan Bendahara). Analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program Statistic Program and Service Solution (SPSS) versi 31. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial kejelasan sasaran anggaran, partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sedangkan transparansi dan sistem pelaporan meskipun arahnya positif namun pengaruh yang dihasilkan tidak signifikan yang artinya transparansi dan sistem pelaporan tidak berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Hasil penelitian secara simultan kejelasan sasaran anggaran, partisipasi penyusunan anggaran, transparansi dan sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

**Kata Kunci:** Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Transparansi, Sistem Pelaporan, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

## DAFTAR ISI

|                                                                                                           |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL MUKA .....</b>                                                                          | <b>i</b>     |
| <b>HALAMAN SAMPUL DALAM.....</b>                                                                          | <b>ii</b>    |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME .....</b>                                                         | <b>iii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>                                                                    | <b>iv</b>    |
| <b>HALAMAN PELAKSANAAN REVISI SKRIPSI .....</b>                                                           | <b>v</b>     |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>                                                                         | <b>vi</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                                                | <b>vi</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                                                                      | <b>ix</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                                                                     | <b>x</b>     |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                                                    | <b>xi</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                                                 | <b>xiv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                                                                 | <b>xv</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                                              | <b>xvi</b>   |
| <br><b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                                         | <br><b>1</b> |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                                                  | 1            |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                                                                 | 4            |
| 1.3 Batasan Masalah.....                                                                                  | 5            |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penulisan.....                                                                     | 5            |
| 1.4.1 Tujuan Penulisan.....                                                                               | 5            |
| 1.4.2 Manfaat Penulisan.....                                                                              | 6            |
| <br><b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                                                   | <br><b>7</b> |
| 2.1 Landasan Teori.....                                                                                   | 7            |
| 2.1.1 Teori Keagenan .....                                                                                | 7            |
| 2.1.2 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....                                                      | 7            |
| 2.1.3 Kejelasan Sasaran Anggaran.....                                                                     | 8            |
| 2.1.4 Partisipasi Penyusunan Anggaran .....                                                               | 9            |
| 2.1.5 Transparansi .....                                                                                  | 10           |
| 2.1.6 Sistem Pelaporan.....                                                                               | 10           |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                                                                            | 11           |
| 2.3 Kerangka Penelitian .....                                                                             | 16           |
| 2.4 Hipotesis Penelitian .....                                                                            | 17           |
| 2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap<br>Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....      | 17           |
| 2.4.2 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap<br>Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah..... | 18           |
| 2.4.3 Pengaruh Transparansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja<br>Instansi Pemerintah .....                   | 19           |
| 2.4.4 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja<br>Instansi Pemerintah .....               | 19           |

|                                          |                                                                                                                                                                        |           |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4.5                                    | Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi<br>Penyusunan Anggaran, Transparansi dan Sistem Pelaporan<br>Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ..... | 20        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   |                                                                                                                                                                        | <b>21</b> |
| 3.1                                      | Jenis Penelitian.....                                                                                                                                                  | 21        |
| 3.2                                      | Tempat dan Waktu Penelitian.....                                                                                                                                       | 21        |
| 3.3                                      | Variabel Penelitian.....                                                                                                                                               | 21        |
| 3.3.1                                    | Variabel Independen .....                                                                                                                                              | 21        |
| 3.3.2                                    | Variabel Dependen.....                                                                                                                                                 | 22        |
| 3.3.3                                    | Variabel Operasional.....                                                                                                                                              | 22        |
| 3.4                                      | Populasi dan Sampel.....                                                                                                                                               | 25        |
| 3.4.1                                    | Populasi.....                                                                                                                                                          | 25        |
| 3.4.2                                    | Sampel Penelitian.....                                                                                                                                                 | 26        |
| 3.5                                      | Teknik Pengumpulan Data.....                                                                                                                                           | 27        |
| 3.6                                      | Teknik Analisis Data.....                                                                                                                                              | 28        |
| 3.6.1                                    | Statistik Deskriptif Variabel.....                                                                                                                                     | 28        |
| 3.6.2                                    | Deskriptif Data .....                                                                                                                                                  | 29        |
| 3.6.3                                    | Uji Instrumen Penelitian .....                                                                                                                                         | 29        |
| 3.6.4                                    | Uji Asumsi Klasik.....                                                                                                                                                 | 30        |
| 3.6.5                                    | Uji Hipotesis .....                                                                                                                                                    | 31        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b> |                                                                                                                                                                        | <b>35</b> |
| 4.1                                      | Hasil Penelitian .....                                                                                                                                                 | 35        |
| 4.1.1                                    | Tingkat Pengembalian Kuesioner .....                                                                                                                                   | 35        |
| 4.1.2                                    | Karakteristik Responden .....                                                                                                                                          | 35        |
| 4.1.3                                    | Statistik Deskriptif .....                                                                                                                                             | 36        |
| 4.1.4                                    | Hasil Uji Instrumen Penelitian.....                                                                                                                                    | 38        |
| 4.1.5                                    | Hasil Uji Asumsi Klasik .....                                                                                                                                          | 41        |
| 4.1.6                                    | Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....                                                                                                                        | 46        |
| 4.1.7                                    | Hasil Uji Hipotesis .....                                                                                                                                              | 48        |
| 4.2                                      | Pembahasan Hasil .....                                                                                                                                                 | 52        |
| 4.2.1                                    | Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap<br>Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....                                                                         | 52        |
| 4.2.2                                    | Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap<br>Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....                                                                    | 54        |
| 4.2.3                                    | Pengaruh Transparansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja<br>Instansi Pemerintah .....                                                                                      | 55        |
| 4.2.4                                    | Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja<br>Instansi Pemerintah .....                                                                                  | 56        |
| 4.2.5                                    | Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi<br>Penyusunan Anggaran, Transparansi dan Sistem Pelaporan<br>Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ..... | 57        |

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> | <b>59</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                    | 59        |
| 5.2 Saran .....                         | 60        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>             | <b>61</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                         |           |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                       | Halaman |
|-------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 1.1 Hasil Evaluasi SAKIP Perangkat Daerah..... | 2       |
| Gambar 2.1 Skema Kerangka Penelitian.....             | 16      |
| Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas.....                  | 42      |
| Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....                  | 43      |
| Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....         | 46      |

## DAFTAR TABEL

|            |                                                              |    |
|------------|--------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1  | Penelitian Terdahulu .....                                   | 11 |
| Tabel 3.1  | Tabel Operasional Penelitian .....                           | 22 |
| Tabel 3.2  | Populasi Penelitian.....                                     | 26 |
| Tabel 3.3  | Skala Likert pada pernyataan-pernyataan dalam kuesioner..... | 28 |
| Tabel 4.1  | Tingkat Distribusi Pengembalian Kuesioner .....              | 35 |
| Tabel 4.2  | Data Responden .....                                         | 36 |
| Tabel 4.3  | Hasil Statistik Deskriptif.....                              | 37 |
| Tabel 4.4  | Hasil Uji Validitas.....                                     | 38 |
| Tabel 4.5  | Hasil Uji Reliabilitas.....                                  | 40 |
| Tabel 4.6  | Hasil Pengujian <i>One Sample Kolmogorov-Smirnov</i> .....   | 41 |
| Tabel 4.7  | Hasil Uji Multikolinieritas .....                            | 44 |
| Tabel 4.8  | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                          | 45 |
| Tabel 4.9  | Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....              | 46 |
| Tabel 4.10 | Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                        | 49 |
| Tabel 4.11 | Hasil Uji t (Uji Parsial) .....                              | 50 |
| Tabel 4.12 | Hasil Uji F (Uji Simultan).....                              | 52 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Lampiran 1  | Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 1                         |
| Lampiran 2  | Surat Kesepakatan Bimbingan Skripsi Pembimbing 2                         |
| Lampiran 3  | Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 1                                     |
| Lampiran 4  | Kartu Bimbingan Skripsi Pembimbing 2                                     |
| Lampiran 5  | Surat Pengantar dari Jurusan Akuntansi                                   |
| Lampiran 6  | Surat Pengantar dari Politeknik Negeri Sriwijaya                         |
| Lampiran 7  | Surat Pengantar dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik<br>Kota Palembang |
| Lampiran 8  | Surat Perizinan Pengambilan Data Perangkat Daerah<br>Kota Palembang      |
| Lampiran 9  | Kuesioner Penelitian                                                     |
| Lampiran 10 | Hasil Tabulasi Data                                                      |
| Lampiran 11 | Nilai r Tabel Untuk Signifikansi 0, 05 (Uji Dua Arah)                    |
| Lampiran 12 | Distribusi Nilai t <sub>tabel</sub>                                      |
| Lampiran 13 | Distribusi Nilai F <sub>tabel</sub>                                      |